

Société de développement régional

Rapport annuel 2021-2022

Version

Société de développement régional
Rapport annuel 2021-2022

Province du Nouveau-Brunswick
C.P. 6000, Fredericton (Nouveau-Brunswick) E3B 5H1 CANADA

ISBN #978-1-4605-3662-9 (version imprimée bilingue)
ISBN #978-1-4605-3664-3 (PDF : édition française)
ISBN # 978-1-4605-3662-9 (version imprimée bilingue)
ISBN # 978-1-4605-3664-3 (PDF : édition française)

Lettres d'accompagnement

Du ministre à la lieutenant-gouverneure

L'honorable Brenda Murphy
Lieutenant-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenant-Gouverneure,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel de la Société de développement régional, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice financier qui s'étend du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022. Le rapport annuel contient également des renseignements sur Gestion provinciale Ltée, une personne morale gérée et administrée par le personnel de la Société de développement régional.

Rapport respectueusement soumis par



L'honorable Réjean Savoie
Ministre de la Société de développement régional

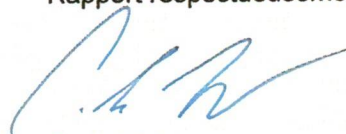
Du président au ministre

L'honorable Réjean Savoie
Ministre de la Société de développement régional

Monsieur,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de développement régional et de Gestion Provinciale Ltée pour l'exercice financier qui s'étend du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022.

Rapport respectueusement soumis par



Cade Libby
Président

Table des matières

| | |
|---|----|
| Message du ministre | 5 |
| Message du président | 6 |
| Priorités du gouvernement..... | 7 |
| Faits saillants..... | 9 |
| Mesures de rendement..... | 10 |
| Survol des activités du ministère | 11 |
| Vue d'ensemble des divisions et faits saillants | 12 |
| Renseignements financiers | 18 |
| Résumé des activités de dotation | 19 |
| Résumé des projets de loi et des activités législatives..... | 21 |
| Résumé des activités liées aux langues officielles..... | 22 |
| Résumé des recommandations du Bureau du vérificateur général | 23 |
| Rapport sur la Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public..... | 24 |
| Annexe A..... | 25 |
| Gestion provinciale Ltée | 77 |

Message du ministre

J'ai le plaisir de présenter le rapport annuel 2021-2022 de la Société de développement régional (SDR). La SDR n'a cessé de répondre à la priorité de notre gouvernement de construire des collectivités dynamiques et viables.

Je tiens particulièrement à souligner la réponse de l'organisation à la pandémie de COVID-19 et l'octroi d'aide financière par l'intermédiaire du Fonds d'investissement communautaire (FIC), qui a été étendu pour soutenir les collectivités dans leurs efforts continus pour améliorer la vitalité.

Notre collaboration continue avec Infrastructure Canada et les municipalités nous a également permis d'être en mesure de faire avancer plusieurs projets visant à soutenir des nouvelles infrastructures et la rénovation d'infrastructures dans les collectivités de l'ensemble de la province.

La SDR reste une petite organisation comptant moins de 40 employés, y compris l'équipe régionale. Je suis toujours impressionné par leur réactivité vis-à-vis des clients et par l'efficacité de l'organisation lorsqu'il s'agit de se concentrer sur les priorités gouvernementales.

Je tiens à profiter de l'occasion pour remercier notre président, l'équipe de direction et chacun des employés pour leur contribution à faire de notre organisation une organisation très performante.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Réjean Savoie', with a long horizontal flourish extending to the right.

L'honorable Réjean Savoie
Ministre responsable de la Société de développement régional

Message du président

J'ai le plaisir de présenter le rapport annuel 2021-2022 au nom de la Société de développement régional (SDR). Ce rapport contient les mesures et initiatives que nous avons prises entre le 1^{er} avril 2021 et le 31 mars 2022. La SDR joue un rôle capital dans la promotion de collectivités dynamiques et dans la réalisation d'investissements stratégiques dans le secteur de l'économie du Nouveau-Brunswick qui soutiennent les priorités provinciales.

Au cours de l'année écoulée, nous n'avons pas cessé de mettre en œuvre des programmes de financement qui ont permis de soutenir des projets et des initiatives à l'échelle de toute la province. À titre d'exemple, nous avons octroyé un important financement aux organismes sans but lucratif et aux collectivités qui doivent relever les défis continus posés par la COVID-19. Je me réjouis du travail accompli par les employés pour fournir les programmes et services existants et créer de nouvelles initiatives afin de garantir la prospérité continue du Nouveau-Brunswick. Notre personnel a un effet positif sur les Néo-Brunswickois de bien des façons, qu'il s'agisse de planifier et de négocier de nouvelles ententes fédérales-provinciales en matière d'infrastructure, d'appuyer les organismes locaux sans but lucratif et les collectivités dans leurs demandes de financement admissible ou de fournir l'expertise en gestion financière nécessaire pour assurer l'intégrité de tous les programmes de financement qui relèvent de la responsabilité de la Société.

Je voudrais souligner que, parmi les initiatives entreprises au cours de l'année, la SDR a adopté l'esprit « Une équipe, un GNB » et travaille en étroite collaboration avec d'autres ministères du GNB pour financer des programmes qui répondent aux besoins des Néo-Brunswickois, en particulier ceux qui contribuent à atténuer les effets de la pandémie de COVID-19. En tant que président de la SDR, je remercie tous les membres du personnel pour leur travail acharné et leur engagement tout au long de l'année pour aider la SDR à remplir son mandat.



Cade Libby
Le Président

Priorités du gouvernement

Au service des Néo-Brunswickoises et Néo-Brunswickois – Une équipe, un GNB

Une équipe, Un GNB est notre vision de l'organisation et une approche collaborative de travail. C'est notre voie vers l'avenir. Elle représente une fonction publique qui collabore dans l'ensemble des ministères, des professions et des services. Ensemble, nous apprenons, nous développons et nous nous adaptons. Nous découvrons aussi des moyens nouveaux et novateurs de faire les choses. Cette vision nous permet d'obtenir les résultats nécessaires aux gens du Nouveau-Brunswick. D'ailleurs, nous travaillons avec plus d'efficacité et d'efficacités que jamais.

Étant *Une équipe, un GNB*, nous améliorons la façon dont les ministères :

- Communiquons-les uns avec les autres;
- Collaborent dans le cadre de projets importants;
- Favorisent la concentration des efforts et l'obligation de rendre compte.

Gestion de la stratégie et des opérations

Le gouvernement du Nouveau-Brunswick (GNB) utilise un système de gestion officielle qui met à profit les pratiques opérationnelles d'avant-garde pour l'élaboration, la communication et la révision des stratégies. Ce processus procure aux services publics un moyen éprouvé de mettre la stratégie en œuvre, d'accroître la responsabilisation et de favoriser l'amélioration continue.

L'élaboration de la stratégie, à l'aide du système de gestion officielle, commence par la feuille de route du gouvernement pour l'avenir du Nouveau-Brunswick, qui est axée sur les priorités clés et l'importance de rendre des comptes au public.

Priorités du gouvernement

Notre vision pour 2021-2022 est celle d'un Nouveau-Brunswick dynamique et durable. Pour progresser vers la réalisation d'une telle vision, nous devons nous concentrer sur les priorités du gouvernement.

- Un secteur privé dynamisé
- Des communautés dynamiques et viables
- Un gouvernement abordable, prêt à agir et hautement performant
- Des soins de santé publics fiables
- Une éducation de première classe
- L'environnement

Réponse à la COVID-19

Dans le cadre des priorités du GNB pour l'année écoulée, la réponse à la pandémie de COVID-19 est restée au premier plan. Au cours de l'année précédente, la SDR a contribué de manière importante à la réponse du GNB à la pandémie en introduisant un nouveau volet de financement de secours COVID-19 dans le cadre du Fonds d'investissement communautaire (FIC) et en gérant le financement de résilience COVID-19 disponible dans le cadre de l'Entente bilatérale intégrée (relative au programme d'infrastructure Investir dans le Canada).

Le financement du FIC a été prolongé au cours de l'exercice 2021-2022 pour faciliter la compensation des pertes de revenus importantes subies par les organismes sans but lucratif. À la fin de l'exercice, les organismes sans but lucratif avaient reçu environ 426 757 dollars de fonds d'aide au titre de la COVID-19, et un total de 20,8 millions de dollars de financement avait été mobilisé par le biais de l'Entente bilatérale intégrée (EBI).

En outre, les petites et moyennes entreprises ont continué à bénéficier d'une aide par l'intermédiaire d'un

programme de prêts de 25 millions de dollars administré par l'Association des corporations au bénéfice du développement communautaire du Nouveau-Brunswick (CBDC). Ce programme a été présenté en 2020 et renouvelé en 2021 avec le soutien d'Opportunités Nouveau-Brunswick (ONB) et de la SDR travaillant en partenariat. Un total de 1,9 million de dollars de prêts a été approuvé pour les petites et moyennes entreprises au cours de l'exercice 2021-2022.

Faits saillants

Au cours de l'exercice 2021-2022, la SDR s'est concentrée sur ces priorités stratégiques, de la façon suivante :

- En poursuivant la mise en œuvre d'un volet de financement COVID-19 au sein du FIC, qui a été étendu pour soutenir les collectivités dans leurs efforts continus pour renforcer la vitalité pendant la pandémie.
- En collaborant de manière continue avec Infrastructure Canada pour soutenir la nouvelle infrastructure ainsi que le renouvellement et la modernisation de l'infrastructure.
- En réalisant des investissements stratégiques dans les collectivités du Nouveau-Brunswick et en reconstruisant notre économie compte tenu des défis posés par la pandémie de COVID-19.

Mesures de rendement

Résultat 1

Priorité : Des collectivités dynamiques et viables

Résultat escompté : Aider les collectivités et les ministères responsables à définir et à faire progresser les priorités afin de créer des collectivités dynamiques.

Rendement global

Au cours de l'exercice 2021-2022, la SDR a approuvé 198 projets au titre du Fonds de développement communautaire, du Fonds de développement total et du Fonds pour l'économie rurale, pour des dépenses totales d'une valeur de 31 millions de dollars. Ce chiffre représente une augmentation de 50 % par rapport aux dépenses engagées durant l'exercice précédent.

Résultat 2

Priorité : Cession des actifs de Gestion provinciale Ltée (GPL) et de la SDR

Résultat escompté : Les actifs de GPL sont vendus ou transférés à des ministères responsables et mieux à même de gérer des actifs, d'où la dissolution de GPL. L'échéance initialement prévue pour ce résultat était le 31 mars 2021.

La gestion des terres n'est pas la fonction principale de la SDR; la SDR a donc été chargée de céder ses actifs actuels. Cela contribue à réaliser la priorité gouvernementale d'une organisation abordable, réactive et performante.

Rendement global

Au cours de cet exercice, l'administration et les approbations initiales ont été achevées en ce qui concerne les propriétés à vendre ou à transférer. L'approbation a été obtenue pour transférer les opérations du Centre naval de Bas Caraquet au ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches (MAAP), et pour vendre la propriété de l'ancien moulin Anderson à la ville de Miramichi et transférer un chemin au village de Bas-Caraquet. Les efforts sont en cours pour transférer d'autres propriétés au ministère des Transports et de l'Infrastructure (MTI) et à des propriétaires terriens individuels.

Initiatives et projets

Mise en œuvre des changements recommandés dans le cadre de l'examen de la cession des actifs par les services de projet et de conseil.

Survol des activités du ministère

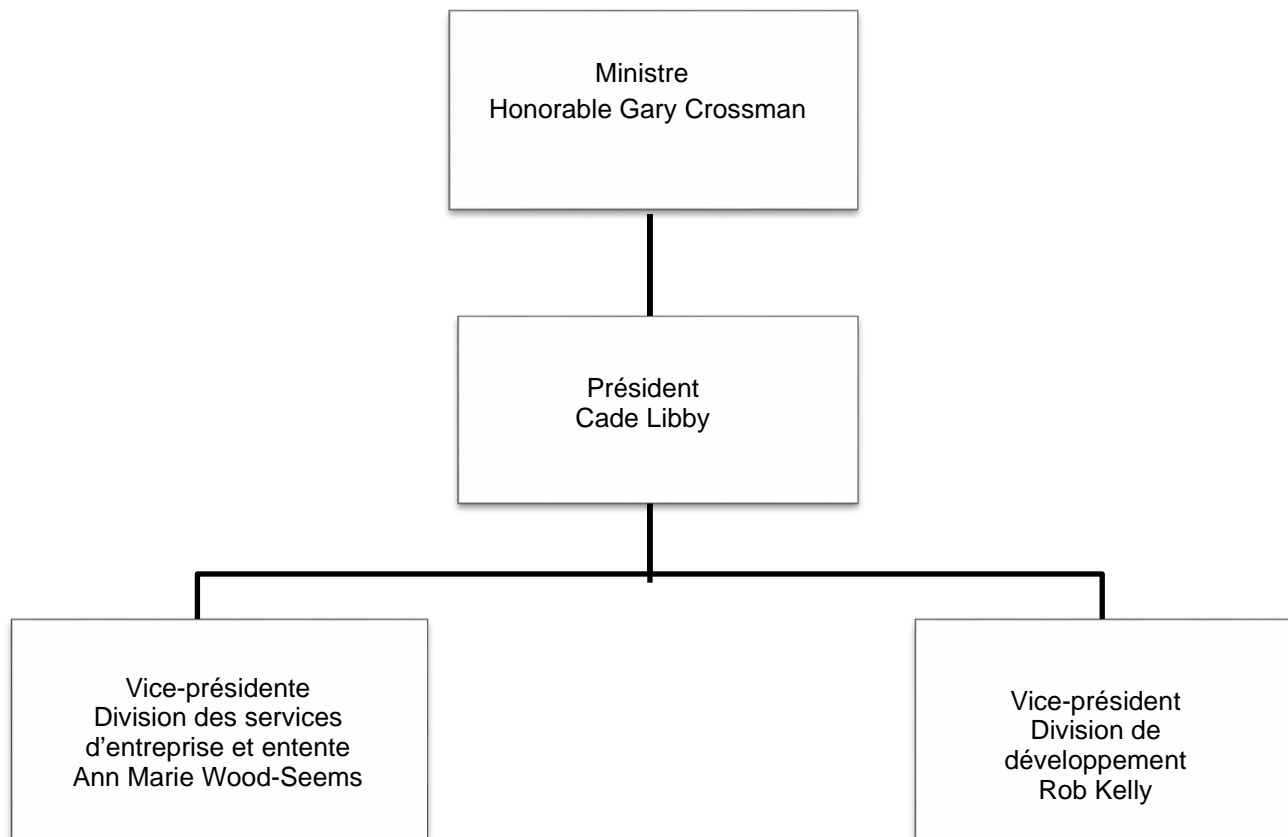
Mission

Travailler en partenariat pour soutenir les priorités du Nouveau-Brunswick en matière de développement

Organigramme de haut niveau

La Société est régie par un conseil d'administration nommé par le lieutenant-gouverneur en conseil. Les membres sont généralement des sous-ministres de ministères provinciaux et des présidents d'organisme d'État. Le président de la Société est également le président du conseil d'administration.

La Société rend compte à l'Assemblée législative par l'intermédiaire du ministre responsable de la Société de développement régional (SDR). Au 31 décembre 2021, la SDR comptait 24 employés.



Vue d'ensemble des divisions et faits saillants

La Société de développement régional fonctionne avec deux divisions, chacune d'entre elles ayant des branches différentes. La Division du développement est responsable de l'administration et de la gestion des programmes de financement du développement, tandis que la Division des services d'entreprise et des ententes fournit des services financiers et un soutien aux programmes.

Division du développement

La **Division du développement** travaille en partenariat avec d'autres organismes gouvernementaux, institutions et groupes à but non lucratif pour soutenir les initiatives prioritaires en matière de développement économique et communautaire. La division travaille aussi étroitement avec l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) à divers projets et questions se rapportant au développement régional au Nouveau-Brunswick.

La division se compose des deux directions suivantes :

- Direction du développement;
- Direction de l'infrastructure.

Direction du développement

La Direction du développement vise à encourager des collectivités dynamiques au moyen de programmes de financement qui soutiennent les initiatives prioritaires locales, régionales et provinciales contribuant à la croissance des économies locales. L'exercice financier 2021-2022 a été marqué par les quatre fonds de développement suivants :

- Le Fonds pour l'économie rurale (FER);
- Le Fonds de développement communautaire (FDC);
- Le Fonds de développement total (FDT);
- Le Fonds d'investissement communautaire (FIC).

Le budget total de ces fonds pour l'exercice 2021-2022 était de 47,45 millions de dollars, ce qui inclut un financement de secours d'un montant de 1 250 000 dollars pour soutenir les organismes sans but lucratif pendant la pandémie de COVID-19. Voici une brève description de chacun de ces programmes.

Fonds pour l'économie rurale (FER)

Le Fonds pour l'économie rurale (FER) reconnaît l'importante contribution des collectivités rurales à l'économie du Nouveau-Brunswick et les difficultés particulières qu'elles doivent surmonter pour prospérer. Le FER vise à aider les régions rurales à renforcer et à développer les économies locales en soutenant les initiatives prioritaires locales et régionales. Le but du Fonds est de renforcer et de diversifier les économies locales en comblant les lacunes des programmes et du financement et en sus des mandats des autres ministères, sans s'y superposer.

Au cours de l'exercice 2021-2022, ce Fonds a soutenu un total de 64 projets, pour un coût total de 7,3 millions de dollars.

Fonds de développement communautaire (FDC)

Le Fonds de développement communautaire (FDC) reconnaît l'apport important des communautés dans l'économie et la qualité de vie au Nouveau-Brunswick. L'objectif du FDC est de promouvoir des collectivités dynamiques en soutenant des projets d'investissement communautaires, des événements culturels ou sportifs nationaux, des projets contribuant à la création et au développement d'installations liées au tourisme et aux loisirs, des projets municipaux à vocation régionale et d'autres projets soutenant les priorités du gouvernement.

Au cours de l'exercice 2021-2022, le Fonds a soutenu un total de 102 projets, pour un coût total de 19,1 millions de dollars.

Fonds de développement total (FDT)

Le Fonds de développement total (FDT) soutient les priorités provinciales ainsi que les initiatives sectorielles ou à l'échelle de l'industrie qui optimisent le développement, améliorent la productivité, accélèrent la croissance et/ou favorisent la compétitivité dans les principaux secteurs et industries.

Les projets soutenus par le Fonds doivent avoir un lien avec une priorité régionale ou gouvernementale ou une stratégie ministérielle, en plus de démontrer un avantage économique pour le secteur ou l'industrie concerné ou pour la province.

Au cours de l'exercice 2021-2022, le Fonds a soutenu un total de 32 projets, pour un coût total de 4,6 millions de dollars.

Fonds d'investissement communautaire (FIC)

Le Fonds d'investissement communautaire (FIC) soutient les collectivités en finançant des projets, des événements et des initiatives admissibles qui renforcent ou soutiennent des collectivités accueillantes et des endroits dynamiques où tous peuvent vivre; procurent des avantages économiques et sociaux; valorisent les atouts communautaires; ou renforcent ou favorisent des initiatives qui renforcent une collectivité.

En réponse aux difficultés économiques continues engendrées par les mesures de confinement publiques en place, la catégorie concernant les mesures d'aide en lien avec la COVID-19 a été prolongée jusqu'au 31 mars 2022 pour soutenir les organismes sans but lucratif.

Au cours de l'exercice 2021-2022, un total de 521 projets ont été soutenus par le Fonds, pour un coût total de 2,6 millions de dollars.

Faits saillants

- La SDR a continué à fournir une aide financière d'urgence aux organismes sans but lucratif en réponse aux défis économiques posés par la COVID-19, par le biais de la catégorie de financement COVID-19 ajoutée dans le cadre du programme du FIC. En mars 2022, 56 projets d'aide ont été approuvés pour un montant total de 426 757 dollars. Ce programme a été prolongé pour l'exercice 2022-2023.
- Au cours de cette même période, la SDR a apporté son soutien à 50 études de faisabilité ou plans stratégiques qui ont permis à des collectivités de déterminer et faire progresser des priorités en matière de développement.
- Par le biais du Fonds de développement communautaire, un total de 6 264 000 dollars a été versé aux six municipalités qui offrent des services de transport en commun, afin qu'elles puissent combler les lacunes en matière de transport en commun, apporter des améliorations ou construire des logements dans leurs municipalités respectives. Ce financement a été égalé par le gouvernement fédéral en 2022-2023.

Direction de l'infrastructure

La Direction de l'infrastructure a continué de gérer et de maintenir les actifs appartenant tant à la SDR qu'à GPL. La SDR possédait 69 propriétés de diverses tailles et comprenait des actifs tels que le barrage de Charlo, le parc industriel de Minto et le parc industriel de Bayside. GPL possédait 143 propriétés de diverses tailles, notamment des actifs comme le chantier naval de Bas-Caraquet ainsi que l'ancien terrain et immeuble de bureaux de l'UPM-Kymmene à Miramichi.

Au cours de l'exercice 2020-2021, la SDR et GPL ont été mandatés pour vendre ou transférer leurs actifs respectifs. Un processus de cession a été lancé et s'est poursuivi au cours de l'exercice 2021-2022 pour toutes les propriétés de la SDR et de GPL.

Division des services d'entreprise et ententes

La Division des services d'entreprise et ententes est responsable de la prestation de services et de programmes spécialisés qui appuient le mandat de la Société. Elle est également responsable de l'administration des accords de développement fédéraux-provinciaux qui prévoient la mise en œuvre de programmes à coûts partagés pour soutenir les investissements dans l'infrastructure dans l'ensemble de la province du Nouveau-Brunswick.

Direction des services financiers et du soutien de programmes

La direction des services financiers et du soutien de programmes coordonne les processus de planification financière, d'établissement du budget et des états financiers intermédiaires, en plus de fournir de l'information financière, des analyses et des conseils au personnel, à la haute direction et aux organismes centraux. La direction offre des services de comptabilité, notamment en lien avec les comptes créditeurs, les comptes débiteurs, les prêts à recevoir, la préparation des états financiers et la gestion de l'audit de fin d'exercice pour la SDR, la GPL et le Fonds d'investissement pour les immigrants du Nouveau-Brunswick.

Le personnel de soutien de programmes gère toute la correspondance et examine les demandes de réclamation de projet, pour tous les programmes. De plus, la direction traite les demandes en vertu de la Loi sur le droit à l'information et la protection de la vie privée en plus d'offrir des services généraux de soutien administratif.

Faits saillants

- La Direction a mené une analyse financière rapide et précise et offert du soutien en lien avec les principales priorités du GNB.
- La Direction a poursuivi divers projets d'amélioration visant à rationaliser les processus internes, comme l'établissement de rapports et la planification des ressources organisationnelles (PRO).

Direction des ententes fédérales-provinciales

La Direction des ententes fédérales-provinciales soutient la SDR en tant qu'organisme responsable du processus de planification et de négociation des ententes de développement fédérales-provinciales et assure la gestion financière et administrative de toutes les ententes fédérales-provinciales. La réalisation des programmes et la gestion des projets en vertu de ces ententes incombent à la SDR et aux ministères provinciaux responsables.

Au cours de l'exercice, la Direction a participé à la gestion et à la mise en œuvre des ententes fédérales-provinciales suivantes :

- Fonds de la taxe sur l'essence
- Nouveau Fonds Chantiers Canada – Fonds des petites collectivités Canada-Nouveau-Brunswick
- Fonds pour l'infrastructure de transport en commun – Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées
- Entente bilatérale intégrée au programme d'infrastructure Investir dans le Canada
- Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone
- Fonds des pêches de l'Atlantique

Fonds de la taxe sur l'essence

Dans le cadre du Nouveau Plan Chantiers Canada, le Fonds de la taxe sur l'essence (rebaptisé Fonds pour le développement des collectivités du Canada) du gouvernement fédéral offre un financement à long terme prévisible et stable pour les municipalités canadiennes, afin de les aider à bâtir leurs infrastructures publiques locales et à remettre en état celles existantes, tout en créant des emplois et en assurant une prospérité à long terme.

Au cours de l'exercice 2021-2022, 161 projets totalisant 75,1 millions de dollars ont été financés pour répondre aux besoins locaux ou régionaux en matière d'infrastructures, dont 101 municipalités ont reçu des fonds pour des plans d'investissement.

Nouveau Fonds Chantiers Canada (NFCC) et Fonds des petites collectivités (FPC)

En 2014, le gouvernement du Canada a présenté le Nouveau Plan Chantiers Canada (NPCC) qui devait s'étendre sur une période de 10 ans, soit jusqu'en 2024. Le plan octroiera plus de 53 milliards de dollars en fonds pour l'infrastructure dans l'ensemble du pays. Pour le Nouveau-Brunswick, cela représente environ 866 millions de dollars en financement fédéral particulier.

Le NFCC est un volet du NPCC qui soutient les projets d'envergure nationale, régionale et locale qui stimulent la croissance économique, la création d'emplois et la productivité. L'allocation de 394 millions de dollars que recevra le Nouveau-Brunswick en vertu du NFCC est administrée par la SDR.

Le Fonds des petites collectivités (FPC) est un volet du NPCC qui vise à aborder les priorités locales des collectivités dont la population est inférieure à 100 000 habitants, tout en contribuant aux objectifs nationaux et régionaux, à la croissance économique, à un environnement plus sain et au renforcement des collectivités. Au cours de la durée de l'entente de financement du FPC, de juin 2014 au 31 mars 2024, le gouvernement du Canada a alloué au Nouveau-Brunswick une somme de 39,3 millions de dollars. Les administrations municipales et le gouvernement provincial doivent verser des fonds équivalents au financement fédéral.

Au cours de l'exercice 2021-2022, 10 projets ont été financés, pour un montant total de 2,3 millions de dollars.

Fonds pour l'infrastructure de transport en commun (FITC) et Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées (FITC – FEPTEU)

Le FITC – FEPTEU était une composante du budget fédéral de 2016 qui prévoyait 60 milliards de dollars en nouvelles subventions, pour les dix années à venir, dans le transport en commun, les infrastructures vertes et les infrastructures sociales. Un montant total de 3,4 milliards de dollars avait été alloué pour moderniser et améliorer les réseaux de transport en commun et 2 milliards de dollars avaient été débloqués pour financer des projets liés à l'eau, aux eaux usées et aux eaux d'orage pour livrer ces projets par des ententes bilatérales rationalisées.

L'objectif du FITC était d'améliorer la fiabilité, l'efficacité, la sécurité et l'accessibilité des services de transport en commun et 8,7 millions de dollars lui ont été alloués. Ce financement a été administré par la SDR jusqu'à l'exercice 2020-2021, date à laquelle tous les fonds ont été dépensés et le programme a pris fin. Aucun projet n'a été financé au cours de l'exercice 2021-2022.

La responsabilité de la prestation des 79,4 millions de dollars du FEPTEU a été confiée au ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux. L'objectif poursuivi par le FEPTEU est d'accélérer les investissements municipaux à court terme, tout en soutenant la rénovation des infrastructures liées à l'eau, aux eaux usées et aux eaux d'orage, la planification et la conception de futures installations et la modernisation des systèmes actuels.

Au cours de l'exercice 2021-2022, le FEPTEU a financé trois projets, pour un total de 0,3 million de dollars.

Entente bilatérale intégrée (relative au programme d'infrastructure Investir dans le Canada)

Le 15 mars 2018, le gouvernement du Canada et la SDR ont signé une entente bilatérale de dix ans pour financer la réalisation de projets d'infrastructure dans la province. La phase II de l'Entente bilatérale intégrée (relative au programme d'infrastructure Investir dans le Canada) fournira 673,2 millions de dollars en financement fédéral pour réaliser des projets d'infrastructure au Nouveau-Brunswick sur une période de dix ans.

L'Entente bilatérale intégrée (EBI) appuiera la réalisation de nouveaux projets d'infrastructure ainsi que le renouvellement et la modernisation d'infrastructures existantes, et ce, dans quatre grands volets. Au cours de l'exercice 2021-2022, l'EBI a été modifiée pour établir le volet résilience COVID-19 et modifier le financement disponible dans le cadre des volets transport en commun et infrastructure verte, comme le montre le tableau ci-dessous.

| Volet | Financement fédéral initial | Financement fédéral révisé |
|--|-----------------------------|----------------------------|
| Infrastructure verte | 347 151 232 \$ | 328 989 297 \$ |
| Transport en commun | 165 202 662 | 116 042 841 |
| Infrastructures des collectivités rurales et nordiques | 114 633 636 | 114 633 636 |
| Infrastructures communautaires, culturelles et récréatives | 46 230 038 | 46 230 038 |
| Résilience à la COVID-19 | - | 72 987 640 |
| *Total | 673 217 568 \$ | 678 883 452 \$ |

**Au 31 mars 2022*

Ces investissements ont pour but de soutenir et d'améliorer la qualité de vie de tous les Néo-Brunswickois, de créer des emplois au fur et à mesure de la mise en œuvre du programme et de fournir à long terme les bases essentielles d'une économie forte et robuste et de collectivités dynamiques.

Au cours de l'exercice 2021-2022, 46 projets ont été approuvés, pour un coût total estimé à 110,0 millions de dollars. Dans le cadre de ces projets, 52,9 millions de dollars de fonds fédéraux ont été mobilisés, ajoutés à 26,3 millions de dollars de fonds provinciaux et 30,8 millions de dollars de financement de bénéficiaires.

Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone (FEFEC)

En avril 2018, l'Entente de financement pour le Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone (FEFEC) avec Environnement et Changement climatique Canada (ECCC) a été signée par le ministre responsable de la SDR au nom du gouvernement du Nouveau-Brunswick.

Le Fonds fournit 51 millions de dollars de financement fédéral au Nouveau-Brunswick sur une période de cinq ans pour des projets qui génèrent une croissance propre et réduisent les émissions de gaz à effet de serre (GES). Le FEFEC, mis en œuvre par Énergie NB, mobilise des investissements pour des projets qui créeront des emplois, assureront une croissance propre et durable, soutiendront l'innovation et réduiront les factures d'énergie. Les bénéficiaires admissibles sont les municipalités, les commissions de services régionaux, les organisations des Premières Nations, les organismes à but lucratif et sans but lucratif et les particuliers. L'allocation de 51 millions de dollars au Nouveau-Brunswick a été déterminée par un montant de base de 30 millions de dollars pour toutes les provinces, plus un financement basé sur la population.

Fonds des pêches de l'Atlantique

Le Programme de développement de la ferme d'huîtres (PDFH) pour le Nouveau-Brunswick est financé par l'intermédiaire du Fonds des pêches de l'Atlantique, qui est lui-même financé conjointement par les gouvernements fédéraux, provinciaux et territoriaux et qui vise à investir 400 millions de dollars sur sept ans pour appuyer le secteur du poisson et des fruits de mer du Canada. L'objectif du PDFH est de soutenir la Stratégie de développement de la conchyliculture au Nouveau-Brunswick 2017-2021 en aidant les entreprises ostréicoles du Nouveau-Brunswick à accroître leur production et à hausser la qualité de leurs produits par l'adoption de technologies et de techniques de culture des huîtres en suspension pour produire des huîtres d'élevage sur leurs concessions. Le programme aidera également les ostréiculteurs actuels à acquérir du matériel qui leur permettra d'accroître leur efficacité et leur viabilité.

Au cours de l'exercice 2021-2022, 25 projets ont été soutenus, pour des dépenses totales de 0,5 million de dollars.

Outre les ententes fédérales-provinciales, la direction était également chargée de l'administration des deux programmes suivants :

Initiative en matière d'infrastructure stratégique

Le budget d'immobilisations 2015-2016 a alloué près de 600 millions de dollars sur quatre ans pour financer l'Initiative en matière d'infrastructure stratégique (IIS). Environ 475 millions de dollars étaient prévus pour les

infrastructures appartenant au gouvernement provincial et devant être construites ou remises en état alors que le reste, soit 125 millions de dollars, devait servir à élaborer de nouveaux projets stratégiques. La responsabilité de gérer et d'administrer la dernière partie a été attribuée à la SDR.

L'IIS vise à répondre aux besoins d'investissements dans les infrastructures dans toutes les régions du Nouveau-Brunswick qui génèrent des retombées économiques et qui sont durables. Les collectivités et les entreprises ont besoin d'une infrastructure moderne pour appuyer la croissance économique et améliorer les perspectives de développement économique. L'infrastructure stratégique permet d'augmenter directement le produit intérieur brut, les emplois et les recettes fiscales et est fondamentale à la croissance à long terme.

Au cours de l'exercice 2021-2022, quatre projets ont été financés, pour un montant total de 22,2 millions de dollars.

Fonds d'innovation

Le Fonds d'innovation est conçu pour tirer profit des infrastructures publiques et des investissements dans les instituts de recherche de la province, pour augmenter la productivité et les capacités d'adaptation afin de répondre aux besoins de l'industrie et du marché. Le programme est conçu pour veiller à ce que les investissements dans la recherche soient pertinents et génèrent des rendements positifs.

Ce programme a été mis en œuvre conjointement par la SDR et le ministère de l'Éducation postsecondaire, de la Formation et du Travail (EPFT) depuis sa création en 2013. En 2021, à l'issue d'un examen, il a été déterminé que le programme pourrait être géré plus efficacement par un seul ministère. En conséquence, le programme et le financement annuel associé seront transférés à EPFT à compter du 1^{er} avril 2023.

Au cours de l'exercice 2021-2022, un total de 14 projets ont été soutenus, pour un coût total de 12,7 millions de dollars.

Faits saillants

- Au total, 46 projets ont été approuvés dans le cadre du programme de financement EBI, pour un coût total estimé à 110,0 millions de dollars.
- Des mesures ont été prises au cours de l'année pour assurer la réussite du transfert du programme d'innovation à EPFT à compter du 1^{er} avril 2023.
- Le Fonds d'innovation a continué à jouer un rôle capital pour répondre au besoin urgent d'une connexion Internet sans fil haute vitesse en concluant une entente avec Xplore, qui permettra de débloquer des fonds fédéraux dans le cadre de l'EBI. La portée actuelle du projet de large bande en zone rurale a été approuvée en 2020 et les travaux ont commencé au printemps 2021. Ce projet fournira un accès Internet fixe sans fil à 73 000 ménages ruraux.

Renseignements financiers

| Société de développement régional | | |
|--|----------------------|----------------------|
| Compte ordinaire | | |
| 2021-2022 | | |
| | Budget | Actuels |
| Initiatives de développement | 39 500 000 \$ | 24 588 076 \$ |
| Initiatives communautaires | 22 450 000 \$ | 21 608 558 \$ |
| Ententes gérées et administration | 3 203 000 \$ | 2 700 956 \$ |
| Total | 65 153 000 \$ | 48 897 590 \$ |
| | | |
| Société de développement régional | | |
| Compte de capital | | |
| 2021-2022 | | |
| | Budget | Actuels |
| Entente bilatérale intégrée Canada-Nouveau-Brunswick | 15 000 000 \$ | 15 000 000 \$ |
| Initiative stratégique d'infrastructure | 26 250 000 \$ | 22 242 076 \$ |
| Total | 41 250 000 \$ | 37 242 076 \$ |
| | | |

Résumé des activités de dotation

Conformément à l'article 4 de la *Loi sur la Fonction publique*, le secrétaire du Conseil du Trésor délègue la dotation en personnel à chaque administrateur général de ses ministères respectifs. Voici un sommaire des activités de dotation en personnel en 2021-22 pour la Société de développement régional.

| Nombre d'employés permanents et temporaires en date du 31 décembre de chaque année | | |
|--|------|------|
| Type d'employé | 2022 | 2021 |
| Permanent | 25 | 24 |
| Temporaire | 0 | 1 |
| TOTAL | 25 | 25 |

Le Ministère a lancé (0) concours, dont (0) ouverts (publics) et (0) restreints (internes).

Conformément aux articles 15 et 16 de la *Loi sur la Fonction publique*, le Ministère a procédé aux nominations ci-dessous en utilisant d'autres moyens que le processus de concours pour établir le mérite :

| Type de nomination | Description de la nomination | Disposition de la <i>Loi sur la Fonction publique</i> | Nombre |
|---|--|---|--------|
| Emplois professionnels, scientifiques ou techniques spécialisés | Une nomination peut être effectuée sans concours lorsqu'un poste requiert : <ul style="list-style-type: none"> • Un niveau d'expertise et de formation poussé; • Un haut niveau de compétences techniques; • L'embauche d'experts reconnus dans leur domaine. | 15(1) | - |
| Programme d'égalité d'accès à l'emploi | Le Programme offre aux Autochtones, aux personnes handicapées et aux membres des minorités visibles des possibilités égales d'accès à l'emploi, à la formation, à l'avancement professionnel. | 16(1)a) | - |
| Programme de gestion du talent ministériel | Les employés permanents faisant partie des réserves de talents gouvernementales et ministérielles qui répondent aux quatre critères d'évaluation du talent, notamment le rendement, l'état de préparation, la volonté et le degré d'urgence. | 16(1)b) | - |
| Mutation latérale | Le processus de mutation du gouvernement du Nouveau-Brunswick facilite la mutation des | 16(1) ou 16(1)c) | - |

| | | | |
|--|---|-------------|---|
| | employés des parties 1, 2 (districts scolaires) et 3 (régies de la santé) des services publics. | | |
| Nomination d'employés occasionnels ou temporaires à un poste permanent | Une personne qui est embauchée à titre occasionnel ou temporaire en vertu de l'article 17 peut être nommée sans concours à un poste permanent ayant été bien classifié au sein de la fonction publique. | 16(1)d)(i) | - |
| Nomination d'étudiants et d'apprentis à un poste permanent | Les étudiants pour les emplois d'été, les étudiants universitaires ou collégiaux de programmes Coop ou les apprentis peuvent être nommés à un poste au sein de la fonction publique sans concours. | 16(1)d)(ii) | - |

En vertu de l'article 33 de la *Loi sur la Fonction publique*, aucune plainte(s) alléguant l'existence de favoritisme a(ont) été déposée(s) auprès de l'administrateur général de la SDR et une plainte(s) a(ont) été déposée(s) auprès de l'ombud.

Résumé des projets de loi et des activités législatives

| Projet de loi n° | Nom du projet de loi | Date de la sanction royale | Sommaire des modifications |
|------------------|--|----------------------------|--|
| 82 | <p><i>Loi sur la Société de développement régional</i></p> <p>Bill-82.pdf (legnb.ca)</p> | 17 décembre 2021 | <p>Il s'agit de modifications corrélatives contenues dans le projet de loi 82, <i>Loi concernant la réforme de la gouvernance locale</i>.</p> <p>L'article 5 de la <i>Loi sur la Société de développement régional</i> a été modifié pour élargir le mandat de la Société pour inclure le travail avec les Commissions de services régionaux comme partenaires clés dans la détermination et le soutien des priorités de développement régional.</p> |

Les lois et les règlements pour lesquels le Ministère était responsable en 2021-2022 sont accessibles à l'adresse : [2011, ch. 216 - Loi sur la Société de développement régional \(qnb.ca\)](#)

Résumé des activités liées aux langues officielles

Introduction

La SDR a continué de travailler à son plan d'action sur les langues officielles qui comprend les quatre secteurs d'activité définis dans le Plan sur les langues officielles – Le bilinguisme officiel : une valeur fondamentale. Voici un aperçu des mesures prises en 2021-2022 dans chacun des quatre champs d'intérêt.

Axe 1

Les citoyens du Nouveau-Brunswick continueront d'avoir accès à un service de qualité égale en français ou en anglais, partout dans la province.

La SDR veille à ce que toutes les communications écrites et orales soient fournies dans la langue officielle choisie par le client. Un équilibre des capacités linguistiques est également assuré pour fournir des services de qualité dans les deux langues officielles dans l'ensemble de la province.

La sélection annuelle des participants pour la formation en langue seconde est effectuée pour définir les priorités en matière de formation.

Axe 2

Tous les employés profitent d'un environnement et d'un climat qui les encouragent à utiliser la langue officielle de leur choix dans leur milieu de travail.

La communication et la correspondance avec les employés ont été transmises dans la langue officielle de leur choix. La SDR a continué à encourager l'utilisation des deux langues officielles lors des petites réunions. Pour toutes les grandes réunions, le Ministère a offert un service d'interprétation simultanée, des présentations bilingues ou des séances distinctes en français et en anglais.

Axe 3

Les nouveaux programmes et les nouvelles politiques du gouvernement, de même que les programmes et politiques qui sont révisés, tiennent compte de la réalité des communautés linguistiques officielles de la province.

Le rapport annuel de la SDR résume les activités liées aux langues officielles.

Axe 4

Les employés de la fonction publique continueront de posséder une bonne connaissance et compréhension de la *Loi sur les langues officielles*, des politiques et des règlements de même que des obligations de la province en matière de langues officielles.

Dans le cadre de la gestion du rendement, les employés ont dû examiner les politiques liées aux langues officielles.

Conclusion

La SDR comprend ses obligations en vertu de la *Loi sur les langues officielles* et des politiques connexes et s'efforce de fournir des services de qualité aux clients dans les deux langues officielles. Elle encourage et appuie l'utilisation des deux langues officielles dans le milieu de travail et investit dans le perfectionnement des employés au moyen de la formation en langue seconde.

Résumé des recommandations du Bureau du vérificateur général

| Nom et année du domaine de vérification et lien vers le document en ligne | Recommandations |
|---|-----------------|
| | Total |
| <p>Exercice financier 2021-22 :</p> <p>Volume III Audit financier 2022</p> <p>https://www.agnb-vgnb.ca/content/dam/agnb-vgnb/pdf/Reports-Rapports/2022V3/Agrepf.pdf</p> | 2 |

| Recommandations mises en œuvre | Mesures prises |
|---|---|
| <p>Nous recommandons à GPL d'obtenir des rapports d'ingénierie à jour pour étayer l'estimation des passifs environnementaux dans les plus brefs délais et, au minimum, tous les cinq ans ou lorsque les conditions nécessitent un rapport actualisé.</p> | <p>Chaque année, les ingénieurs du ministère des Transports et de l'Infrastructure et la SDR évaluent les travaux réalisés et examinent les estimations pour achever les travaux en cours. Le passif est alors ajusté en conséquence. Étant donné que les estimations révisées sont fondées sur des évaluations professionnelles et des résultats d'appels d'offres, nous ne pensons pas que l'obtention de rapports d'ingénierie actualisés améliorerait l'exactitude de ces montants.</p> |
| <p>Nous recommandons à GPL d'élaborer et de mettre en œuvre une politique officielle pour ses immobilisations corporelles.</p> <p>Nous recommandons également que cette politique soit approuvée, puis régulièrement révisée par le conseil d'administration.</p> | <p>GPL applique la politique provinciale pour la comptabilisation et l'enregistrement de ses actifs corporels. Étant donné que GPL est en train de se défaire de tous ses actifs, nous ne pensons pas qu'il soit nécessaire d'élaborer et de mettre en œuvre une politique formelle à l'heure actuelle.</p> |

| Recommandations non mises en œuvre | Considérations |
|------------------------------------|----------------|
| S.O. | - |

Rapport sur la Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public

Comme le prévoit le paragraphe 18(1) de la *Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public*, le président doit préparer un rapport sur toute divulgation d'acte répréhensible faite à un superviseur ou à un fonctionnaire désigné de la partie de la fonction publique dont l'administrateur principal est responsable. La Société de développement régional n'a reçu aucune divulgation d'acte répréhensible au cours de l'exercice 2021-22.

Annexe A

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au président et aux membres du conseil d'administration Société de développement régional

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers de la Société de développement régional (la « Société »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2022, et les états des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé, de l'évolution de l'actif financier net, et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes afférentes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2022, ainsi que des résultats de ses activités, de l'évolution de l'excédent accumulé, de l'évolution de son actif financier net, et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » de mon rapport. Je suis indépendante de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et je me suis acquittée des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenu sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et je fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- J'identifie et j'évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, je conçois et je mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et j'acquies des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- J'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.
- J'évalue le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenue d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- J'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

La directrice de la vérification financière et TI,



Julie Weeks, CPA, CA, CISA

Fredericton, Nouveau-Brunswick, Canada

Le 1 août 2023

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Rapport de la direction

La préparation de l'information financière fait partie intégrante des responsabilités de la direction. La responsabilité des états financiers ci-joints incombe à la direction de la Société. Cette responsabilité comprend la sélection des conventions comptables appropriées ainsi que le fait de rendre des jugements et réaliser des estimations qui respectent les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP)

La Société maintient les systèmes comptables et des contrôles connexes destinés à fournir à la direction et au conseil d'administration l'assurance raisonnable que les opérations sont exécutées et consignées tel qu'il est autorisé, que les actifs sont adéquatement protégés et comptabilisés, et que les registres financiers offrent la fiabilité voulue pour préparer les états financiers selon les NCSP.

Le conseil d'administration est chargé de s'assurer que la direction assume ses responsabilités à l'égard de la présentation de l'information financière, et d'examiner et d'approuver les états financiers. Le conseil d'administration approuve les états financiers ci-joints pour l'exercice terminé le 31 mars 2022.



Cade Libby
Président



Sara Morris-Colter
Vice-présidente des Services généraux

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État de la situation financière

au 31 mars 2022

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------------|----------------------|
| Actifs financiers | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 9 760 307 \$ | 2 884 901 \$ |
| Comptes débiteurs (note 2) | 94 250 492 | 53 744 423 |
| Prêts (note 3) | 20 079 257 | 23 686 390 |
| Total des actifs financiers | 124 090 056 | 80 315 714 |
| Passifs | | |
| Comptes créditeurs et charges à payer (note 4) | 39 058 853 | 19 507 201 |
| Total des passifs | 39 058 853 | 19 507 201 |
| Actifs financiers nets | 85 031 203 | 60 808 513 |
| Actifs non financiers | | |
| Frais payés d'avance | - | 315 |
| Total des actifs non financiers | - | 315 |
| Excédent accumulé (note 5) | 85 031 203 \$ | 60 808 828 \$ |

Engagements (note 6)

Passif éventuel (note 7)

Droits contractuels (note 12)

Événements postérieurs (note 13)

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé au nom du conseil d'administration :


Président du conseil


Directrice

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé

pour l'exercice terminé le 31 mars

| | 2022 Budget (note 11) | 2022 Montants réels | 2021 Montants réels |
|---|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Recettes | | | |
| Contributions provinciales | | | |
| Initiatives de la Société de développement régional (note 14) | 91 403 000 \$ | 70 281 197 \$ | 68 368 182 \$ |
| Organisme de service spécial (note 15) | 15 000 000 | 15 000 000 | 12 363 723 |
| Total des contributions provinciales | 106 403 000 | 85 281 197 | 80 731 905 |
| Fédérales et autres | | | |
| Contributions fédérales (note 15) | 154 548 000 | 144 702 051 | 63 177 971 |
| Autres contributions et recouvrements (note 14) | - | 858 469 | 945 816 |
| Total des contributions fédérales et autres | 154 548 000 | 145 560 520 | 64 123 787 |
| Total des recettes | 260 951 000 | 230 841 717 | 144 855 692 |
| Charges | | | |
| Initiatives de développement régional (note 14) | 39 500 000 | 24 588 076 | 20 707 486 |
| Initiatives de développement communautaire (note 14) | 22 450 000 | 21 608 558 | 15 797 248 |
| Gestion de fonds et administration (note 8) | 29 453 000 | 24 943 032 | 32 809 264 |
| Organisme de service spécial (note 15) | 176 375 000 | 135 479 676 | 65 636 841 |
| Total des charges | 267 778 000 | 206 619 342 | 134 950 839 |
| (Déficit)/excédent annuel | (6 827 000) | 24 222 375 | 9 904 853 |
| Excédent accumulé - au début de l'exercice | - | 60 808 828 | 50 903 975 |
| Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 5) | - \$ | 85 031 203 \$ | 60 808 828 \$ |

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------------|---------------------|
| Activités de fonctionnement | | |
| Excédent | 24 222 375 \$ | 9 904 853 \$ |
| Postes hors caisse | | |
| Augmentation des comptes débiteurs | (40 506 069) | (7 146 348) |
| Diminution/(augmentation) des frais payés d'avance | 315 | (315) |
| Augmentation des comptes créditeurs et charges à payer | 19 551 652 | 6 686 129 |
| Fonds nets provenant des activités de fonctionnement | 3 268 273 | 9 444 319 |
| Activités d'investissement | | |
| Diminution des avances | - | 85 497 |
| Avance des prêts | (1 523 292) | (19 168 209) |
| Remboursement des prêts | 5 909 578 | 1 391 797 |
| (Diminution)/augmentation des provisions pour pertes | (779 153) | 1 373 462 |
| Fonds nets générés par les activités d'investissement | 3 607 133 | (16 317 453) |
| Activités de financement | | |
| Diminution de la somme due à la province du Nouveau-Brunswick | - | (85 497) |
| Fonds nets provenant des activités de financement | - | (85 497) |
| Augmentation/(diminution) de trésorerie et équivalents de trésorerie durant l'exercice | 6 875 406 | (6 958 631) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice | 2 884 901 | 9 843 532 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice | 9 760 307 \$ | 2 884 901 \$ |

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

État de l'évolution de l'actif financier net

pour l'exercice terminé le 31 mars

| | 2022 Budget | 2022 | 2021 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| Actif financier net au début de l'exercice | 60 808 513 \$ | 60 808 513 \$ | 50 903 975 \$ |
| Changements durant l'exercice : | | | |
| (Déficit)/excédent annuel | (6 827 000) | 24 222 375 | 9 904 853 |
| Variation nette des frais payés d'avance | - | 315 | (315) |
| (Diminution)/augmentation de l'actif financier net | (6 827 000) | 24 222 690 | 9 904 538 |
| Actif financier net à la fin de l'exercice | 53 981 513 \$ | 85 031 203 \$ | 60 808 513 \$ |

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

La Société de développement régional (la Société) est un organisme provincial de la Couronne constitué en vertu de la *Loi sur la Société de développement régional*, une loi de l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick. La Société est responsable de la gestion et de l'administration d'initiatives que lui confie la province du Nouveau-Brunswick. Tout le financement de fonctionnement est accordé à la Société par la province du Nouveau-Brunswick. La Société n'a pas de capital-actions, et la loi n'en prévoit pas.

Le 31 mars 1994, la Société établit un organisme de service spécial (OSS). L'OSS est responsable de la gestion et de l'administration d'un certain nombre d'ententes Canada-Nouveau-Brunswick et d'autres initiatives qui lui sont confiées par la province du Nouveau-Brunswick.

1. Résumé des principales conventions comptables

Généralités

La direction a préparé les présents états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) établies par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

a) États financiers

Les états financiers fournissent les résultats combinés de la Société et de l'organisme de service spécial. Les détails des résultats des activités sont indiqués aux notes 14 et 15.

b) Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers sont constitués des éléments d'actif qui pourraient être consacrés à rembourser les dettes existantes ou à financer des activités futures et qui ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont constitués d'éléments d'actif acquis qui, normalement, ne produisent pas de ressources servant à rembourser les dettes existantes. Par ailleurs, ils sont utilisés pour fournir des services publics, ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne sont pas destinés à être revendus. Les actifs non financiers incluent les charges payées d'avance.

c) Espèces et quasi-espèces

Les espèces et quasi-espèces incluent l'encaisse, les dépôts à vue et les placements hautement liquides à court terme qui sont facilement convertibles en espèces au montant connu et qui sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ces placements à court terme ont généralement une échéance de trois mois ou moins à l'acquisition et sont retenus dans le but de réaliser les engagements de trésorerie à court terme au lieu de les investir. La Société ne disposait d'aucune quasi-espèce à la fin de l'année financière.

d) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les biens corporels acquis, construits, développés ou améliorés dont la durée de vie utile dépasse l'année financière et qui sont destinés à être utilisés de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles sont amorties selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimative.

La Société est propriétaire du terrain et de l'équipement liés au barrage et au pipeline de Charlo. Ces immobilisations corporelles ont été réduites à 0 \$ en date du 31 mars 2013. Tous les coûts

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

Note 1 (suite)

liés à ces immobilisations corporelles sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

La Société possède également plusieurs parcelles de terrain dans les secteurs du parc industriel Champlain, du parc chimique Westmorland et du parc industriel Minto de la province. Ces actifs sont réputés n'avoir aucune valeur et n'ont pas été comptabilisés dans les présents états financiers. Tous les coûts sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

e) Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des décaissements, autres que des immobilisations corporelles, dont on s'attend à ce qu'ils produisent des avantages économiques au cours d'une ou de plusieurs périodes futures. Les charges payées d'avance sont comptabilisées en tant qu'actif au moment où elles sont engagées et amorties en tant que charges sur les périodes où l'on s'attend à en tirer un avantage.

f) Constatation des recettes

Les recettes et les recouvrements sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice à mesure qu'ils sont réalisés. Les montants à recevoir considérés irrécouvrables sont constatés comme créances douteuses. Les montants encaissés mais non réalisés sont constatés dans les recettes reportées.

Les paiements de transfert du gouvernement sont constatés en tant que recettes au cours de la période durant laquelle ils sont autorisés et que tous les critères d'admissibilité ont été respectés, sauf lorsque et dans la mesure où le transfert donne lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif. Les transferts répondant à la définition d'un passif sont comptabilisés en tant que recettes reportées et sont constatés en tant que recettes lorsque les conditions de transfert sont respectées. Les transferts gouvernementaux sont fournis par la Province sous forme de subventions de fonctionnement conformément au processus du Budget principal des dépenses du gouvernement et le gouvernement fédéral sous forme de contributions fédérales, comme il est décrit à la note 15.

g) Incertitude de mesure

La préparation des états financiers selon les NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants des actifs et des passifs constatés à la date des états financiers et sur les montants des recettes et des charges constatés au cours de la période visée. Les secteurs les plus importants exigeant l'utilisation d'estimations par la direction sont les provisions pour prêts, la constatation des recettes et le passif éventuel.

Les résultats réels pourraient différer de ces estimations si des informations supplémentaires deviennent disponibles dans le futur. Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales.

La pandémie de COVID-19 est en cours et ajoute un niveau supplémentaire d'incertitude pour la mesure de certains montants enregistrés dans ces états financiers. Bien que les meilleures estimations soient utilisées pour déclarer les éléments soumis à l'incertitude de mesure, il est raisonnablement possible que des changements dans les conditions futures puissent nécessiter un changement important des montants comptabilisés ou déclarés. L'impact de la pandémie de COVID-19 sur ces états financiers est décrit davantage dans la note 13.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

Note 1 (suite)

h) Charges

Les charges sont inscrites pour tous les biens et services, incluant les pertes, et sont définies comme étant une décroissance de ressources économiques, soit en étant une diminution des actifs ou une augmentation des passifs, résultant des opérations, des transactions ou des événements durant l'exercice comptable.

Les transferts gouvernementaux sont des transferts d'argent, comme des subventions, à un organisme pour lequel la Société ne reçoit pas de biens ou de services directement en retour. Les transferts gouvernementaux comprennent toutes les charges de la Société, à l'exception des créances irrécouvrables décrites à la note 3 et des salaires, avantages sociaux et autres services décrits à la note 14.

i) Charges de retraite payées par la province du Nouveau-Brunswick

La province du Nouveau-Brunswick a apporté des modifications au régime de pension de retraite de la fonction publique du Nouveau-Brunswick en 2014. Depuis le 1^{er} janvier 2014, le gouvernement provincial a converti ce régime en un régime à risques partagés dans les services publics. Dans le cadre de ce nouveau régime, la participation de tous les employés permanents est obligatoire. Le régime continue d'être un régime de retraite multi-employeurs en vertu duquel des cotisations sont versées à la fois par l'employeur et les employés. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite de ses employés. Les cotisations payées par la Société étaient 287 060 \$ durant l'exercice financier 2021-22 et 279 117 \$ durant l'exercice précédent.

j) Provision pour pertes

Un examen annuel des prêts est effectué, et une provision est établie, qui correspond à la meilleure estimation de la direction quant aux pertes probables. Le montant initial de la provision pour moins-value et toutes variations ultérieures sont comptabilisés en tant que charge ou crédit aux charges dans l'état des résultats.

k) Charges payées par d'autres parties

La Société utilise des bureaux dont les dépenses de fonctionnement ou le loyer est payé par la Province. Le passif lié aux congés de maladie et au travail sécuritaire NB est comptabilisé par la Province dans ses états financiers. Ces charges et les soldes connexes liés aux éléments de l'actif et du passif ne figurent pas dans les présents états financiers.

l) Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les prêts, les comptes créditeurs et les charges à payer. Les instruments financiers sont comptabilisés initialement lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier. Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle est exécutée, qu'elle est annulée ou qu'elle a expiré.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

Note 1 (suite)

La Société classe ses instruments financiers dans les groupes suivants :

- a) Trésorerie et équivalents de trésorière sont évalués à la juste valeur, ce qui est présumé représenter la valeur comptable et constitue le coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, prêts, comptes créditeurs et charges à payer sont évalués au coût.

La juste valeur de ces instruments est proche de leur valeur comptable, sauf indication contraire.

m) Prêts

Les prêts à recevoir sont initialement comptabilisés au coût et déclarés comme étant le moindre du coût et de la valeur nette de réalisation au moyen d'une provision pour moins-value. Les variations de la provision pour moins-value sont comptabilisées en charges. Les montants jugés irrécouvrables sont radiés des comptes de la Société une fois que la radiation a été approuvée. Les revenus d'intérêts sont constatés sur les prêts à recevoir lorsqu'ils sont gagnés. Les revenus d'intérêts cessent d'être accumulés sur un prêt à recevoir lorsque la recouvrabilité du capital ou des intérêts n'est pas raisonnablement assurée.

2. Comptes débiteurs

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Gouvernement du Canada | 35 634 297 \$ | 6 611 411 \$ |
| Province du Nouveau-Brunswick | 58 292 325 | 46 880 665 |
| Autres | 323 870 | 252 347 |
| | 94 250 492 \$ | 53 744 423 \$ |

3. Prêts

| | 2022 | 2021 |
|--|---------|---------|
| <u>Abbey St. Andrew Inc.</u> , à intérêt de 4 % par année remboursable en intérêt seulement pour les 12 premiers mois, puis versements égaux de 5 000 \$ plus intérêts de 13 à 72 mois, y compris tout solde impayé qui sera inclus dans le versement final. Les versements seront à partir du 31 mars 2020. | - | 185 000 |
| <u>Saint John SPCA</u> , à partir du 1 ^{er} juin 2017 versements mensuels de 1 000 \$ plus un paiement annuel de 20% sur l'excédent de fonds. | - | 137 217 |
| <u>Centre culturel Aberdeen</u> , sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 1 000 \$ sur 12 mois avec une augmentation progressive à chaque année subséquente jusqu'au remboursement du prêt. Le versement final est dû le 1 ^{er} mars 2027. | 78 360 | 91 680 |
| <u>Atlantic Star Uniforms 2009 Inc.</u> , Renégocié en 2020. Sans intérêt, remboursable en versements mensuels de 3 646 \$. Le dernier versement est dû le 1 ^{er} décembre 2024. | 110 925 | 164 062 |

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

Note 3 (suite)

| | | |
|--|---------------|---------------|
| <u>Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc.</u> , sans intérêt, remboursable en versements annuels de 5 % du revenu annuel des spectacles, à partir du 1 ^{er} août 2012. Les modalités de paiements ont été modifiées en 2019 à des versements mensuels de 250 \$ plus un paiement annuel de 20% sur l'excédent des fonds au-delà de 25 000 \$. | 124 188 | 155 822 |
| <u>Les Brasseurs du Petit-Sault</u> , à intérêt de 5,5 %, versements mensuels combinés de 458,43 \$ le premier jour du mois à partir du 1 ^{er} juillet 2018 jusqu'au 1 ^{er} juin 2021. | - | 1 035 |
| <u>Gestion Provinciale Ltée</u> , à intérêt de 3,6 % et calculés mensuellement à compter de la date de mise en service de la cale sèche flottante au site du chantier naval. Remboursable en 240 versements mensuels du principal de 60 982 \$ à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés d'ici octobre 2039. | 11 702 327 | 12 006 857 |
| <u>International Herbs Medical Marijuana Ltd.</u> , à intérêt de 6 % par année, versements d'intérêts seulement sur le solde impayé du principal et les intérêts capitalisés à partir du 19 décembre 2019 pour une période de 24 mois. Versements mensuels égaux du solde du prêt et des intérêts au cours des 72 prochains mois. Le prêt est d'une durée de 10 ans. | - | 2 093 711 |
| <u>Belledune Port Authority</u> , sans intérêt, remboursable en paiements annuels de 285 714 \$ à compter du 1 ^{er} avril 2022 et le 1 ^{er} avril de chaque année à partir de cette date jusqu'à ce que le solde du capital soit payé en entier. La durée du prêt à ne pas dépasser 9 ans. | 1 836 958 | 1 813 666 |
| <u>L'Association des CBDC du Nouveau-Brunswick</u> remboursable sur une base trimestrielle les paiements de prêts reçus nets d'un intérêt de 2%, ce qui représente la moitié de l'intérêt perçu sur l'ensemble du portefeuille. La durée du prêt est jusqu'en 2033. | 15 764 549 | 17 354 543 |
| | 29 617 307 \$ | 34 003 593 \$ |
| Moins : provision pour pertes | (9 538 050) | (10 317 203) |
| | 20 079 257 \$ | 23 686 390 \$ |

Les prêts impayés pour la période s'élèvent à 29 617 307 \$, moins 9 538 050 \$ en provisions pour des prêts où la direction estime que des sommes pourraient être irrécouvrables dans l'avenir. Le total des créances irrécouvrables (recouvrables) pour 2022 était de (779 153 \$) et 1 373 462 \$ en 2021.

4. Comptes créditeurs et charges à payer

| | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Comptes créditeurs et charges à payer | 38 954 348 \$ | 19 413 623 \$ |
| Congés accumulés | 104 505 | 93 578 |
| | 39 058 853 \$ | 19 507 201 \$ |

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

5. Excédent accumulé

L'excédent accumulé est le résultat des recettes que l'OSS a reçues de la province du Nouveau-Brunswick, pour lesquelles il y a des engagements futurs en vertu d'ententes fédérales-provinciales. L'excédent accumulé est restreint afin de pouvoir respecter ces engagements.

6. Engagements

La nature des activités de la Société aboutit à des contrats et à des obligations pluriannuelles significatives. La Société a actuellement des engagements contractuels en cours de 400,2 millions de dollars. Les engagements de la Société comprennent des obligations contractuelles de 32,9 millions de dollars avec des parties liées.

| (en millions) | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027+ | Total |
|--|----------|-------|------|------|-------|----------|
| Initiatives de développement | 8,0 \$ | 2,7 | 1,9 | - | - | 12,6 \$ |
| Initiatives de développement communautaire | 21,9 | 7,3 | 1,6 | - | - | 30,8 |
| Gestion de fonds et administration | 18,2 | - | - | - | - | 18,2 |
| Autres ententes | 231,8 | 94,8 | 6,9 | 2,5 | 2,6 | 338,6 |
| | 279,9 \$ | 104,8 | 10,4 | 2,5 | 2,6 | 400,2 \$ |

Les engagements en question sont sous réserve de l'approbation de fonds par l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.

7. Passif éventuel

a) Contributions du gouvernement fédéral

Les contributions reçues du gouvernement fédéral en vertu d'ententes à frais partagés entre le Canada et le Nouveau-Brunswick peuvent faire l'objet de redressements suite aux audits effectués pour les autorités fédérales. Les redressements résultant des audits fédéraux seront inscrits aux états financiers de la Société dans la période du règlement.

b) Garanties d'emprunt

La Société n'a pas de garanties d'emprunt en cours.

c) Litiges

La Société pourrait faire l'objet de litiges au cours de ses activités. La direction estime qu'il n'existe aucune exposition importante en ce moment; par conséquent, la direction n'a inscrit aucune provision pour perte dans les états financiers.

d) Assurance

La Société ne souscrit à aucune assurance de responsabilité civile ou assurance des biens pour ses immobilisations. Toute réclamation de dommages-intérêts présentée avec succès contre la Société et tout remplacement de biens perdus ou endommagés sont passés en charges durant l'exercice au cours duquel le règlement ou le remplacement a lieu.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

8. Contribution à l'OSS

L'état des résultats a été ajusté afin d'éliminer la contribution provinciale à l'OSS présentée à la note 15. Les charges liées à la gestion de fonds et administration présentées à la note 14 ont été ajustées tel que décrit ci-dessous. Les montants sont inclus dans les recettes et les charges de l'OSS.

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------|---------------|
| Gestion de fonds et administration (note 14) | 39 943 032 \$ | 45 172 987 \$ |
| Moins : | | |
| Subvention à l'OSS (note 14) | (15 000 000) | (12 363 723) |
| | 24 943 032 \$ | 32 809 264 \$ |

9. Gestion des risques

Une analyse des risques importants liés aux instruments financiers de la Société est présentée ci-dessous :

Le risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier fasse subir une perte financière à l'autre partie en ne s'acquittant pas d'une obligation. La Société gère une telle exposition au moyen de modalités d'approbation de crédit pour les demandeurs de prêts et au moyen de surveillance des paiements par les débiteurs. Les créances de la Province et du gouvernement du Canada sont considérées à faible risque en raison de l'excellent historique de recouvrement.

L'exposition maximale de la Société à un risque de crédit en date du 31 mars 2022 correspond aux sommes suivantes :

| | 2022 |
|-------------------------------|----------------|
| Prêts | 29 617 307 |
| Autres débiteurs | 323 870 |
| Province du Nouveau-Brunswick | 58 292 325 |
| Gouvernement du Canada | 35 634 297 |
| | 123 867 799 \$ |

Le risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler ou de respecter une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité au moyen de sa trésorerie et de ses équivalents de trésorerie et dus de la province du Nouveau-Brunswick afin d'assurer une disponibilité suffisante de la trésorerie pour répondre aux exigences d'exploitation et de capital.

Le risque du taux d'intérêt

Les taux d'intérêt exigés par la Société sur les prêts en cours sont fixes conformément aux accords juridiques. Toute variation du taux d'intérêt du marché durant l'exercice n'aurait aucune incidence sur les flux de trésorerie de la Société.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

Note 9 (suite)

Risque de change

La Société est exposée au risque de change sur les transactions qui sont effectuées dans une monnaie autre que la monnaie opérationnelle de la Société. Il n'y a pas eu de transactions en devises étrangères en 2021-22.

10. Transactions entre apparentés

La Société est apparentée à la province du Nouveau-Brunswick et plusieurs de ses ministères et organismes. La Société est économiquement dépendante sur la Province. Durant l'exercice financier, la Société a reçu 85,3 millions de dollars en financement (80,7 millions en 2021) de la Province. Certaines charges et recettes de la Société passent au compte de banque de la Province et sont présentées dans les comptes débiteurs de la Société. En 2022, le montant dû de la province du Nouveau-Brunswick était 58,3 millions de dollars (46,9 millions en 2021). La Société a retourné 1,2 million de dollars à la Province pour les fonds inutilisés pour l'entente sur le Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées qui a expiré. De plus, la Province fournit certains autres services à la Société, qui sont à la valeur d'échange comme si les entités n'avaient aucun lien de dépendance.

Les autres transactions entre apparentés importantes durant l'exercice incluent des subventions totales de 796 667 \$ (0\$ en 2021) au Conseil de la recherche et de la productivité du Nouveau-Brunswick et 330 524 \$ (742 550 \$ en 2021) de la Société à Gestion Provinciale Ltée. Il y a également un prêt à Gestion Provinciale Ltée de 11 702 327 \$ (12 006 857 \$ en 2021). Les transactions décrites ci-dessus ont eu lieu et ont été réglées selon des modalités commerciales normales.

La Société a signé une entente avec la Société d'énergie du Nouveau-Brunswick (Énergie NB) pour qu'Énergie NB exécute des programmes dans le cadre de l'Entente sur le Fonds de leadership pour une économie à faibles émissions de carbone. Le total des transactions entre apparentés au cours de l'exercice avec Énergie NB en vertu de cette entente a totalisé 10,1 millions de dollars (5,8 millions de dollars en 2021). Cette entente avec Énergie NB expire le 31 décembre 2024.

11. Budget

Le budget de la Société est approuvé et voté à l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick. Les montants budgétaires inclus dans ces états financiers sont les montants publiés dans le Budget Principal.

12. Droits contractuels

La nature des activités de la Société se traduit par d'importantes ententes pluriannuelles. La Société a présentement des droits contractuels en cours de 734,4 millions de dollars. Ce montant inclus des ententes basées sur la soumission de réclamations et donc représente le montant maximum de coûts futurs qui pourraient être réclamés.

| (en millions) | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027+ | Total |
|---------------------------------|----------|----------|---------|---------|----------|----------|
| Ententes fédérales/provinciales | 215,3 \$ | 161,5 \$ | 60,0 \$ | 42,0 \$ | 255,2 \$ | 734,0 \$ |
| Autre | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 0,4 |
| | 215,4 \$ | 161,6 \$ | 60,1 \$ | 42,1 \$ | 255,2 \$ | 734,4 \$ |

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers

le 31 mars 2022

13. Événements postérieurs

En mars 2020, à la suite du virus de la COVID-19, une pandémie mondiale a été déclarée. Partout dans la province et au-delà, les organisations d'un large éventail d'industries ont été touchées. Bien que l'on s'attende à ce que la perturbation soit temporaire, la durée et l'incidence sur l'économie ainsi que sur les opérations et la performance financière des clients de la Société demeurent incertaines. Par conséquent, la Société est consciente que la COVID-19 peut avoir une incidence sur ses résultats financiers, notamment en ce qui concerne les remboursements de prêts et les provisions pour moins-value après la fin de l'exercice, car les incidences financières connexes ne peuvent être raisonnablement estimées pour le moment. À ce jour, la Société n'a pas constaté d'incidences importantes sur ses résultats financiers; cependant, la Société continue de surveiller et d'évaluer les impacts connexes sur les clients.

Le 1^{er} mars 2023, la Société a pardonné le solde restant du prêt à recevoir de 11 413 356 \$ dû par Gestion Provinciale Ltée (GPL) en contrepartie de la réception de certains actifs de GPL, à savoir une cale sèche flottante. Cette transaction comprend également le transfert à la Société de tous les droits et obligations en vertu des accords existants pour louer la cale sèche à un tiers. L'impact financier de cet événement est en cours d'évaluation.

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers

le 31 mars 2022

14. Les résultats d'opérations de la Société

| | 2022 Budget (note 11) | 2022 Montants réels | 2021 Montants réels |
|--|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Recettes | | | |
| Contribution provinciale | 91 403 000 \$ | 70 281 197 \$ | 68 368 182 \$ |
| Contribution provinciale à l'Organisme de service spécial (note 8) | 15 000 000 | 15 000 000 | 12 363 723 |
| Autres contributions et recouvrements | - | 858 469 | 945 816 |
| Total des recettes | 106 403 000 | 86 139 666 | 81 677 721 |
| Charges | | | |
| Initiatives de développement régional | | | |
| Fonds de développement total | 5 000 000 | 4 591 536 | 4 518 361 |
| Fonds pour l'économie rurale | 20 000 000 | 7 284 402 | 2 805 241 |
| Investissement en innovation | 14 500 000 | 12 712 138 | 13 383 884 |
| | 39 500 000 | 24 588 076 | 20 707 486 |
| Initiatives de développement communautaire | | | |
| Fonds de développement communautaire | 20 000 000 | 19 052 850 | 13 172 969 |
| Fonds d'investissement communautaire | 2 450 000 | 2 555 708 | 2 624 279 |
| | 22 450 000 | 21 608 558 | 15 797 248 |
| Gestion de fonds et administration | | | |
| Subventions à la SDR - Organisme de service spécial | 15 000 000 | 15 000 000 | 12 363 723 |
| Fonds d'infrastructure stratégique | 26 250 000 | 22 242 076 | 26 120 769 |
| Fonds de roulement d'urgence pour les petites entreprises | - | (164 283) | 4 064 728 |
| Salaires, avantages sociaux et autres services | 3 203 000 | 2 865 239 | 2 623 767 |
| | 44 453 000 | 39 943 032 | 45 172 987 |
| Total des charges | 106 403 000 | 86 139 666 | 81 677 721 |
| Excédent/(déficit) annuel | - \$ | - \$ | - \$ |

SOCIÉTÉ DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Notes afférentes aux états financiers
le 31 mars 2022

15. Les résultats d'opérations et de l'évolution de l'excédent accumulé de l'Organisme de service spécial

| | 2022 Budget (note 11) | 2022 Montants réels | 2021 Montants réels |
|--|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Recettes | | | |
| Contributions fédérales | | | |
| Fonds Chantiers Canada - Taxe sur l'essence | 47 148 000 \$ | 92 353 594 | 45 179 158 \$ |
| Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités | 1 850 000 | 1 199 647 | 2 049 475 |
| Fonds pour l'infrastructure de transport en commun | - | - | 248 976 |
| Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées | - | 214 458 | 4 286 993 |
| Entente Bilatérale intégrée | 93 000 000 | 40 385 712 | 4 839 886 |
| Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone | 11 700 000 | 10 092 030 | 5 849 079 |
| Fonds des pêches de l'Atlantique | 850 000 | 456 610 | 724 254 |
| Autres initiatives spéciales | - | - | 150 |
| | 154 548 000 | 144 702 051 | 63 177 971 |
| Contributions provinciales | | | |
| Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités | - | - | 2 363 723 |
| Entente Bilatérale intégrée | 15 000 000 | 15 000 000 | 10 000 000 |
| | 15 000 000 | 15 000 000 | 12 363 723 |
| Total des recettes | 169 548 000 | 159 702 051 | 75 541 694 |
| Charges | | | |
| Fonds Chantiers Canada - Taxe sur l'essence | 51 000 000 | 75 503 405 | 40 945 196 |
| Fonds Chantiers Canada - Petites collectivités | 3 700 000 | 2 399 294 | 4 098 950 |
| Fonds pour l'infrastructure de transport en commun | - | - | 248 976 |
| Fonds pour l'eau potable et le traitement des eaux usées | - | 321 689 | 6 430 490 |
| Entente Bilatérale intégrée | 109 000 000 | 45 358 481 | 7 185 526 |
| Fonds du leadership pour une économie à faibles émissions de carbone | 11 700 000 | 10 092 030 | 5 849 079 |
| Fonds des pêches de l'Atlantique | 850 000 | 456 610 | 724 254 |
| Transfert à la province du Nouveau-Brunswick (note 10) | - | 1 220 668 | - |
| Autres projets | 125 000 | 127 499 | 154 370 |
| Total des charges | 176 375 000 | 135 479 676 | 65 636 841 |
| (Déficit)/excédent annuel | (6 827 000) | 24 222 375 | 9 904 853 |
| Excédent accumulé - au début de l'exercice | - | 60 808 828 | 50 903 975 |
| Excédent accumulé - à la fin de l'exercice (note 5) | - \$ | 85 031 203 \$ | 60 808 828 \$ |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|---|--|-------------------------|
| 4274 | COMMUNITY INVESTMENT FUND / FONDS D'INVESTISSEMENT COMMUNAUTAIRE | | |
| | 13669 | La Barque, la coopérative d'entraide et de solidarité communautaire chaleur Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,054.00 |
| | 13755 | CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$11,213.00 |
| | 13759 | PASCOBAC CENTRE 1979 INC. - Improvements / améliorations | \$3,700.00 |
| | 13775 | WESTERN KINGS KIWANIS LODGE INC. - Improvements / améliorations | \$4,500.00 |
| | 13776 | Oak Point Kiwanis Park Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,462.00 |
| | 13794 | BANQUE ALIMENTAIRE REGIONALE DE GRAND-SAULT INC./GRAND FALLS REGIONAL FOOD BANK INC. - Improvements / améliorations | \$8,467.00 |
| | 13796 | Roman Catholic Bishop of Bathurst - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 13797 | COLUMBIAN CHARITIES COUNCIL 6595 (2004) INC. - Community Development / développement communautaire | \$13,700.00 |
| | 13798 | NEW DENMARK RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 13805 | HARVEST HOUSE ATLANTIC INC. - Improvements / améliorations | \$4,787.00 |
| | 13807 | Paroisse Saint-Jean Baptiste de Bouctouche - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 13808 | HOYT FALL FAIR INC. - Administration / Administration | \$5,000.00 |
| | 13844 | CLUB AMICAL DE L'AGE D'OR DE POINTE VERTE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,299.00 |
| | 13845 | Village de Le Goulet - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,798.00 |
| | 13846 | THE ROMAN CATHOLIC BISHOP OF SAINT JOHN - Improvements / améliorations | \$4,709.00 |
| | 13848 | Village of Doaktown - Community Development / développement communautaire | \$4,870.00 |
| | 13856 | Capital Region Community Tennis Centre Inc. - Improvements / améliorations | \$4,000.00 |
| | 13874 | ROTARY CLUB OF GAGETOWN, NEW BRUNSWICK, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,760.00 |
| | 13882 | FREDERICTON TRAILS COALITION INC./COALITION DES SENTIERS DE FREDERICTON INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 13885 | The Gaia Project - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,800.00 |
| | 13897 | ST. STEPHEN BUSINESS IMPROVEMENT AREA INC. - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 13898 | OROMOCTO TRAINING & EMPLOYMENT CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 13934 | Village of Doaktown - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,562.00 |
| | 13941 | Village d'Atholville - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$6,500.00 |
| | 13944 | CHAMBRE DE COMMERCE DE SAINT-QUENTIN INC. - Administration / Administration | \$1,138.00 |
| | 13961 | Village de Rivière-Verte - Improvements / améliorations | \$3,640.00 |
| | 13974 | Laubach Literacy Fredericton Inc. - Administration / Administration | \$500.00 |
| | 13982 | Autism Connections Fredericton Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,430.00 |
| | 13996 | SACKVILLE ROD & GUN CLUB INC. - Expansion / agrandissement | \$7,000.00 |
| | 14001 | Roman Catholic Bishop of Bathurst - Improvements / améliorations | \$4,662.00 |
| | 14021 | RENDEZ-VOUS DES ARTISTES INC. - Improvements / améliorations | \$4,328.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14024 | New Brunswick Black History Society Ltd. - Improvements / améliorations | \$4,650.00 |
| | 14025 | FUNDY CIVIC CENTRE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14034 | Camp Sheldrake Inc. - Improvements / améliorations | \$4,848.00 |
| | 14038 | ROYAL CANADIAN LEGION DISTRICT - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,895.00 |
| | 14041 | KOUCHIBOUGUAC COMMUNITY CENTER INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14042 | Village of Bath - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$9,464.00 |
| | 14043 | Mountain Bike Minto Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,512.00 |
| | 14044 | LE CENTRE DES LOISIRS DE ST-JOSEPH INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14045 | RENOUS RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$6,881.00 |
| | 14046 | Village of Chipman - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14048 | LES AVENTURIERS DE CHARLO INC. - Improvements / améliorations | \$4,891.00 |
| | 14051 | CAMPBELLTON REGIONAL CHAMBER OF COMMERCE INC. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14052 | Légion Royale Canadienne de Neguac, filiale 61 - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14054 | LORNE RECREATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14055 | Belyea's Cove Community Hall Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14056 | QUACO HISTORICAL AND LIBRARY SOCIETY, INC. - Improvements / améliorations | \$4,000.00 |
| | 14064 | CENTREVILLE ELKS HOME LTD. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14077 | Sunny Brae Royal Canadian Legion Branch #54 - Improvements / améliorations | \$6,528.00 |
| | 14080 | Club d'Âge d'Or des Forges de Ledges Coop Ltée - Administration / Administration | \$4,280.00 |
| | 14081 | JEMSEG LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$6,000.00 |
| | 14083 | LORNE RECREATIONAL DEVELOPMENT COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14091 | River Stone Recovery Centre Incorporated - Improvements / améliorations | \$9,564.00 |
| | 14092 | Ville de Beresford - Improvements / améliorations | \$17,833.00 |
| | 14094 | Glassville Community Centre Inc. - Improvements / améliorations | \$4,937.00 |
| | 14097 | Village of McAdam - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14098 | Town of St. George - Improvements / améliorations | \$4,534.00 |
| | 14101 | LE CLUB SPORTIF DE PONT-LA FRANCE INC. - Improvements / améliorations | \$9,754.00 |
| | 14106 | LE FESTIVAL AU HOMARD DE SHEDIAC, INCORPOREE - Event / Trade Show / événement | \$5,000.00 |
| | 14108 | CRICKET NEW BRUNSWICK INC. - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14109 | LES ÉPAVES DE LA BAIE DE SAINT-SIMON INC. - Infrastructure / infrastructure | \$6,700.00 |
| | 14110 | St. Croix Branch 9 Royal Canadian Legion - Improvements / améliorations | \$2,300.00 |
| | 14112 | EASTERN CHARLOTTE COMMUNITY CENTRE INC. - Improvements / améliorations | \$4,100.00 |
| | 14116 | Village of Blackville - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,776.00 |
| | 14118 | Miramichi Motocross Association Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$4,626.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 14121 | THE UPPER MIRAMICHI LIONS CLUB, INC. - Administration / Administration | \$6,500.00 |
| | 14122 | L'EVÊQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST(Roman Catholic Bishop of Bathurst) - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14123 | Wesleyan Union Cemetery Limited - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14125 | CLUB D'AGE D'OR DE CHARLO INC. - Improvements / améliorations | \$3,300.00 |
| | 14127 | SALLE 7010 INC. - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14133 | CLUB D'AGE D'OR DE SCOUDOUC INC. - Improvements / améliorations | \$4,160.00 |
| | 14134 | MINTO SENIOR CITIZENS CLUB INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14140 | Moncton Lions Club - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14142 | Royal Canadian Legion Branch #32 Hillsborough - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,997.00 |
| | 14145 | Village of Stanley - Improvements / améliorations | \$13,035.00 |
| | 14147 | DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Administration / Administration | \$5,000.00 |
| | 14148 | THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF KINGSTON - Improvements / améliorations | \$4,672.00 |
| | 14149 | DeWolfe Women's Institute - Improvements / améliorations | \$2,800.00 |
| | 14161 | HAMPTON LIONS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,900.00 |
| | 14162 | Village d'Atholville - Community Development / développement communautaire | \$8,262.00 |
| | 14165 | Minto Elementary Middle Home and School - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,699.00 |
| | 14175 | Sunny Brae Royal Canadian Legion Branch #54 - Improvements / améliorations | \$3,122.00 |
| | 14176 | LIVE BAIT THEATRE INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14178 | Rural Community of Campobello Island - Improvements / améliorations | \$4,431.00 |
| | 14180 | THE KIRK HILL CEMETERY, LIMITED - Improvements / améliorations | \$4,748.00 |
| | 14181 | LE CLUB ACADIEN DE RICHIBOUCTOU INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,437.00 |
| | 14182 | Royal Canadian Legion Branch # 28 Hampton - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14184 | Miramichi Motocross Association Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$4,627.00 |
| | 14188 | POMEROY RIDGE CEMETERY INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14189 | CLUB DE L'AGE D'OR DE LAMEQUE INC. - Improvements / améliorations | \$3,682.00 |
| | 14194 | RENOUS RECREATION COUNCIL INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14197 | L'Arche Saint John Inc. - Improvements / améliorations | \$3,104.00 |
| | 14198 | Village of Minto - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14199 | THÉÂTRE CAPITOL THEATRE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14202 | THE HAMPTON JOHN PETERS HUMPHREY FOUNDATION INC. - Improvements / améliorations | \$8,100.00 |
| | 14203 | CLUB DE LOISIRS L'ALDOUANE INC. - Administration / Administration | \$1,311.00 |
| | 14204 | TABUSINTAC COMMUNITY DEVELOPMENT CORPORATION INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14205 | FRIENDS OF THE PENNIAC BAPTIST CHURCH AND CEMETERY INC. - Improvements / améliorations | \$4,783.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|-------------------|---|-------------------------|
| | 14210 | THE MIRAMICHI GOLF CLUB, LIMITED - Administration / Administration | \$5,500.00 |
| | 14211 | SJHS ALUMNI FUND INCORPORATED - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$10,590.00 |
| | 14215 | HOYT RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14217 | BEECHWOOD COMMUNITY PARK INC. - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14218 | LE FESTIVAL AU HOMARD DE SHEDIAC, INCORPOREE - Event / Trade Show / événement | \$5,000.00 |
| | 14219 | Saint Andrews Paddling Club, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,550.00 |
| | 14220 | LOWER NORTON SHORE COMMUNITY CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$7,445.00 |
| | 14221 | Town of Saint Andrews - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,367.00 |
| | 14223 | Town of Florenceville-Bristol - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14224 | River Stone Recovery Centre Incorporated - Improvements / améliorations | \$9,563.00 |
| | 14225 | Curl Moncton Inc. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14226 | Village of Blackville - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$8,450.00 |
| | 14227 | MIRAMICHI GROUND SEARCH & RESCUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14228 | Royal Canadian Legion Br. #36 - Improvements / améliorations | \$10,000.00 |
| | 14230 | Grand Lake West Recreation Council Inc. - Community Development / développement communautaire | \$8,342.00 |
| | 14231 | Village de Cap-Pelé Inc. - Community Development / développement communautaire | \$9,200.00 |
| | 14233 | THE GREEN HILL CEMETERY COMPANY - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14234 | CONSEIL RECREATIF DE ST-CHARLES INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14237 | Hampton - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14239 | NACKAWIC LIONS CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$9,052.00 |
| | 14240 | Town of St. George - Improvements / améliorations | \$3,900.00 |
| | 14241 | Life at the Lakes Inc. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14244 | CLUB DE CHASSE ET PÊCHE DE SAINT-LÉONARD INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,919.00 |
| | 14246 | POKESHAW & BLACK ROCK RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14247 | Town of Sackville - Improvements / améliorations | \$8,076.00 |
| | 14248 | LE CLUB DE L'AGE D'OR LES TROIS ANNEAUX INC - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14249 | BEAUSEJOUR FAMILY CRISIS RESOURCE CENTRE INC./CENTRE DE RESSOURCES ET DE CRISES FAMILIALES BEAUSEJOUR INC. - Youth Initiatives / initiatives jeunesse | \$14,700.00 |
| | 14250 | Village de Eel River Crossing - Event / Trade Show / événement | \$4,000.00 |
| | 14251 | HAMPTON FOOD BASKET AND CLOTHING CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14254 | United Empire L.O.L. #112 - Administration / Administration | \$4,300.00 |
| | 14256 | Rural Community of Upper Miramichi - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14257 | DIALOGUE NEW BRUNSWICK INC./DIALOGUE NOUVEAU-BRUNSWICK INC. - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14263 | LES ANCIENS ET AMIS DE L'ACADEMIE SAINTE-FAMILLE INC. - Improvements / améliorations | \$11,959.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 14264 | BUSINESS FREDERICTON NORTH INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14266 | TRI-COUNTY GROUND SEARCH AND RESCUE GROUP INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14269 | CHEVALIERS DE COLOMB CONSEIL 7576 INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14272 | CUMBERLAND POINT COMMUNITY CEMETERY LTD. - Improvements / améliorations | \$2,500.00 |
| | 14274 | HAMPTON SENIORS RESOURCE CENTER INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14275 | Club 50+ de Saint-Basile coop ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,505.00 |
| | 14276 | HARVEY CURLING CLUB, INC. - Administration / Administration | \$6,200.00 |
| | 14286 | The Corporation of the Anglican Parish of St. Mary, York - Improvements / améliorations | \$3,500.00 |
| | 14288 | Village of Hillsborough - Improvements / améliorations | \$10,000.00 |
| | 14290 | CENTRE McGIVNEY CENTER LIMITED - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,818.00 |
| | 14291 | CHIPMAN AND AREA BOWLIN ASSOCIATION INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14292 | ST. STEPHEN CHOCOLATE FEST INC. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14296 | BAYVIEW CHRISTIAN CAMP INCORPORATED - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14299 | L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE SAUMAREZ INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14300 | Salle Grand-Barachois Hall Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$13,833.00 |
| | 14302 | Queenstown Women's Institute - Improvements / améliorations | \$3,100.00 |
| | 14303 | Association des chalets de la Rivière-Verte Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14304 | Woodstock Unit 95, ARMY, NAVY, AIR FORCE VETERANS IN CANADA - Improvements / améliorations | \$1,800.00 |
| | 14306 | THE PENINSULA HERITAGE, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,987.00 |
| | 14308 | AU RAYON D'ESPOIR INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14309 | MIRAMICHI SENIOR SAWDUSTMAKERS Inc. - Improvements / améliorations | \$3,200.00 |
| | 14310 | CLUB DE L'AGE D'OR LE SOUVENIR DE ST-ISIDORE, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14311 | RADIO FREDERICTON INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,700.00 |
| | 14312 | La Coopérative radiophonique-La Brise de la Baie Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,425.00 |
| | 14313 | Youth Impact Jeunesse Inc. - Youth Initiatives / initiatives jeunesse | \$5,000.00 |
| | 14314 | Oromocto - Infrastructure / infrastructure | \$10,000.00 |
| | 14315 | Village of Chipman - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,700.00 |
| | 14318 | CLUB D'AGE D'OR STE-THERESE CAP-PELE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,567.00 |
| | 14321 | L'ASSOCIATION DES LOISIRS DE SAUMAREZ INC. - Improvements / améliorations | \$1,288.00 |
| | 14322 | PETITCODIAC BAPTIST CHURCH - Improvements / améliorations | \$2,500.00 |
| | 14326 | CENTRE JEUNESSE FERNAND-CÔTÉ YOUTH CENTER INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,385.00 |
| | 14327 | CLUB D'AGE D'OR DE SHEMOGUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,700.00 |
| | 14328 | FLORENCEVILLE CURLING CLUB, LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|-------------------|---|-------------------------|
| | 14329 | CHALEUR GOLF ASSOCIATION INC. - ASSOCIATION GOLF CHALEUR INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,859.00 |
| | 14331 | MCNAMEE RECREATION ASSOCIATION INC. - Administration / Administration | \$2,750.00 |
| | 14333 | STILESVILLE UNITED CHURCH CEMETERY LTD. - Improvements / améliorations | \$4,768.00 |
| | 14336 | ROYAL CANADIAN LEGION HARTLAND BR NB NO 24 - Improvements / améliorations | \$3,000.00 |
| | 14341 | Les Amis de Zéro Excuse Sports Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14342 | FESTIVAL DES MOLLUSQUES BOUCTOUCHE INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14347 | SUSSEX AND DISTRICT CHAMBER OF COMMERCE INC. - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14348 | DOWNTOWN BATHURST REVITALIZATION CORPORATION INC. - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14353 | FESTIVAL DES RAMEURS INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14354 | LA SOCIETE CULTURELLE REGIONALE NEPISIGUIT INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14359 | ROCK 'N ROLL FESTIVAL MIRAMICHI, NB INC. - Event / Trade Show / événement | \$5,000.00 |
| | 14360 | Municipalité de Petit-Rocher - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14363 | Bibliothèque Carrefour Beausoleil - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,400.00 |
| | 14365 | THE GREENWICH RECREATION ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14372 | COMITE DE LOISIRS DE MADRAN, INC. - Administration / Administration | \$3,585.00 |
| | 14376 | FESTIVAL BON AMI GET TOGETHER INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14378 | Festival d'Automne de Kedgwick Inc. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14381 | HISTORIC CHATHAM BUSINESS DISTRICT CORPORATION - Event / Trade Show / événement | \$4,000.00 |
| | 14382 | Chevaliers de Colomb, Conseil 7535 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14383 | Edmundston - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14388 | Edmundston - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14391 | ROCK 'N ROLL FESTIVAL MIRAMICHI, NB INC. - Event / Trade Show / événement | \$5,000.00 |
| | 14392 | THE SUNBURY WEST HISTORICAL SOCIETY, INC. - Improvements / améliorations | \$2,600.00 |
| | 14400 | HARVEY COMMUNITY NETWORK INC. - Event / Trade Show / événement | \$4,000.00 |
| | 14402 | Les Festivités du Demi-Marathon Saint-François Inc. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14403 | Valley Waters - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14404 | Communauté rurale de Kedgwick - Community Development / développement communautaire | \$16,862.00 |
| | 14407 | Douglastown Friendship Club - Administration / Administration | \$7,150.00 |
| | 14412 | Quispamsis - Community Development / développement communautaire | \$18,597.00 |
| | 14419 | Village de Le Goulet - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$8,510.00 |
| | 14420 | BEAR ISLAND COMMUNITY CENTRE, INC. - Administration / Administration | \$3,000.00 |
| | 14422 | Village de Maisonnette - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,698.00 |
| | 14423 | APOHAQUI / NORTON / KINGS KIRK PASTORAL CHARGE / Kirk Cemetery Committee - Improvements / améliorations | \$3,300.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14427 | Village de St-Isidore Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,785.00 |
| | 14429 | La Paroisse Religieuse de Saint Basile / Scouts de St-Basile Inc. - Improvements / améliorations | \$3,289.00 |
| | 14431 | CENTRE COMMUNAUTAIRE GODBOUT INC. - Improvements / améliorations | \$4,215.00 |
| | 14438 | Hampton Rural Cemetery Company - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14443 | Town of Dalhousie - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,867.00 |
| | 14444 | Bathurst - Community Development / développement communautaire | \$3,415.00 |
| | 14446 | Les Ami(e)s de la Kouchibouguacis Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,850.00 |
| | 14448 | OKTOBERFEST DES ACADIENS DE BERTRAND INC. - Event / Trade Show / événement | \$10,000.00 |
| | 14450 | Stepping Stone Senior Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$631.00 |
| | 14453 | St. George and Area Food Bank Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,411.00 |
| | 14455 | MILLIDGEVILLE-NORTH END LIONS CLUB, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,824.00 |
| | 14459 | Coldstream Women's Institute - Improvements / améliorations | \$1,100.00 |
| | 14469 | L'ÉCLOSION INC. - Improvements / améliorations | \$3,000.00 |
| | 14472 | STICKNEY & AREA RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14473 | Village de Nigadoo Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,860.00 |
| | 14474 | Village of Canterbury - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14475 | Village of Canterbury - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14477 | Natoaganeg First Nation - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,698.00 |
| | 14479 | CLUB SPORTIF DE LEGACEVILLE INC. - Event / Trade Show / événement | \$6,000.00 |
| | 14481 | WOMEN IN TRANSITION HOUSE INC. - Improvements / améliorations | \$2,975.00 |
| | 14482 | THE WOODSTOCK GOLF AND CURLING CLUB, LIMITED - Improvements / améliorations | \$8,900.00 |
| | 14484 | JERVIS BAY ROYAL CANADIAN LEGION BRANCH #53 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14485 | Tabusintac Royal Canadian Legion #47 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14486 | IMMEUBLE CONSEIL 2743 SAINT-LÉONARD, N.-B. INC. - Improvements / améliorations | \$2,100.00 |
| | 14487 | NORTH AND SOUTH ESK RECREATION COUNCIL INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14488 | THE PATTERSON SETTLEMENT HISTORICAL SOCIETY INC. - Administration / Administration | \$2,500.00 |
| | 14489 | Royal Canadian Legion Branch #20 Sussex - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14490 | Village of Meductic - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14491 | Village of McAdam - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,900.00 |
| | 14495 | Village de Pointe-Verte - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14496 | SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC. - Improvements / améliorations | \$4,800.00 |
| | 14497 | COMITE DE LOISIRS DU FAIR-ISLE INCORPORE - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14506 | WOMEN IN TRANSITION HOUSE INC. - Improvements / améliorations | \$2,975.00 |
| | 14507 | LA SOCIETE HISTORIQUE DE ST-HILAIRE INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14508 | The Ville Co-operative Ltd. - Improvements / améliorations | \$9,400.00 |
| | 14510 | CHARLOTTE COUNTY GROUND SEARCH AND RESCUE TEAM INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,800.00 |
| | 14515 | LE COMITE DU FESTIVAL DES COQUES INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14516 | Royal Canadian Legion Branch #4 - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14520 | THE BATHURST FESTIVAL COMMISSION INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,500.00 |
| | 14521 | THISTLE-ST. ANDREWS CURLING CLUB - Infrastructure / infrastructure | \$2,104.00 |
| | 14523 | Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Community Development / développement communautaire | \$4,133.00 |
| | 14525 | Belledune - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,125.00 |
| | 14526 | SCOTTISH HERITAGE ASSOCIATION (MIRAMICHI) INC. - Improvements / améliorations | \$4,600.00 |
| | 14529 | Fundy-St. Martins - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14530 | THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF CAMPOBELLO - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14531 | QUEENS COUNTY FAIR INC. - Infrastructure / infrastructure | \$10,700.00 |
| | 14534 | Village de Bas-Caraquet Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,922.00 |
| | 14535 | THISTLE-ST. ANDREWS CURLING CLUB - Infrastructure / infrastructure | \$2,103.00 |
| | 14536 | LE CLUB RECREATIF DE GRAND-DIGUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14540 | Village of Blackville - Improvements / améliorations | \$4,171.00 |
| | 14541 | Village of Fredericton Junction - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14542 | NEW BRUNSWICK ENVIRONMENTAL NETWORK INC. - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14546 | THE BATHURST FESTIVAL COMMISSION INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,500.00 |
| | 14548 | Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations | \$1,174.00 |
| | 14549 | Dragonfly Centre for Autism Inc. - Improvements / améliorations | \$1,450.00 |
| | 14553 | Royal Canadian Legion Branch #93 - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14554 | Village de St-Isidore Inc. - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14556 | LE CLUB BOISHEBERT INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,975.00 |
| | 14558 | Miramichi Chamber of Commerce - Study / Étude | \$2,250.00 |
| | 14559 | Village de Grande-Anse - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,881.00 |
| | 14563 | ROYAL CANADIAN LEGION MONCTON #6 - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14564 | Town of Dalhousie - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,138.00 |
| | 14565 | LE MUSEE HISTORIQUE DE TRACADIE INCORPOREE - Improvements / améliorations | \$2,050.00 |
| | 14566 | Village of Chipman - Community Development / développement communautaire | \$4,100.00 |
| | 14570 | Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations | \$1,174.00 |
| | 14571 | Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations | \$1,173.00 |
| | 14572 | Elks Club of Moncton - Improvements / améliorations | \$1,173.00 |
| | 14579 | Village of Meductic - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14581 | Royal Canadian Legion Branch #76 - Improvements / améliorations | \$2,300.00 |
| | 14582 | Royal Canadian Legion Branch #93 - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14583 | La Coopérative radiophonique-La Brise de la Baie Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,425.00 |
| | 14584 | La Coopérative radiophonique-La Brise de la Baie Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,425.00 |
| | 14585 | La Coopérative radiophonique-La Brise de la Baie Ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,425.00 |
| | 14586 | Petitcodiac Historical and Cultural Society Inc. - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14587 | ÉDIFICE MAILLET INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,500.00 |
| | 14588 | MOUNT ST. JOSEPH OF CHATHAM, N.B. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,852.00 |
| | 14589 | DENIS MORRIS COMMUNITY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14590 | LE CLUB DU VILLAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$9,695.00 |
| | 14591 | LES DANSEURS DU MADAWASKA INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,882.00 |
| | 14596 | Village de Paquetville - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14600 | Roachville Cemetery Association Inc. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14604 | HAMPTON ROTARY CHARITABLE TRUST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,000.00 |
| | 14605 | Haut-Madawaska - Community Development / développement communautaire | \$4,589.00 |
| | 14607 | Royal Canadian Legion, Peninsula Br. # 62 - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14609 | LIBERTY LANE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,399.00 |
| | 14613 | Shippagan - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$12,100.00 |
| | 14616 | THE KENNEBECASIS ROWING CLUB INCORPORATED - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$12,650.00 |
| | 14617 | CLUB D'AGE D'OR LE VILLAGEOIS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,770.00 |
| | 14618 | CLUB DE L'AGE D'OR STE BERNADETTE DE ST-SAUVEUR INC. - Event / Trade Show / événement | \$500.00 |
| | 14619 | L'Évêque Catholique Romain d'Edmundston en fiducie Paroisse - Improvements / améliorations | \$2,204.00 |
| | 14621 | FAMILY RESOURCE CENTER FOR THE MILITARY COMMUNITY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14622 | Festival Voir Miscou et mourir inc. - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14625 | COMMUNITY DEVELOPMENT OF EASTERN CHARLOTTE, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,199.00 |
| | 14626 | NORTH LAKE RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$2,800.00 |
| | 14628 | Victoria Park Enhancement Committee 2008 Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,249.00 |
| | 14629 | Riverview Knights Club Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,142.00 |
| | 14630 | Bathurst - Improvements / améliorations | \$6,200.00 |
| | 14631 | PEDVAC FOUNDATION LTD. - Improvements / améliorations | \$5,698.00 |
| | 14633 | Wirral Community Organization - Administration / Administration | \$3,400.00 |
| | 14635 | New Brunswick Black History Society Ltd. - Improvements / améliorations | \$1,880.00 |
| | 14636 | Paroisse Immaculée-Conception de Pokemouche - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,140.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14638 | THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF KENT - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14640 | MONCTON GOLF & COUNTRY CLUB LIMITED - Event / Trade Show / événement | \$3,000.00 |
| | 14642 | L'EVÊQUE CATHOLIQUE ROMAIN DE BATHURST(Roman Catholic Bishop of Bathurst) / CIMETIÈRE PAROISSE MARIE-MÉDIATRICE - Improvements / améliorations | \$5,600.00 |
| | 14643 | Ville de Beresford - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,043.00 |
| | 14646 | CN PENSIONERS ASSOCIATION MONCTON COUNCIL #1 INC. - Improvements / améliorations | \$4,085.00 |
| | 14649 | THE YORK-SUNBURY HISTORICAL SOCIETY, LTD. - Economic Development / développement économique | \$2,500.00 |
| | 14651 | RIVERVIEW BOYS & GIRLS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14652 | LA SOCIETE HISTORIQUE DE LA MER ROUGE INCORPOREE - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14654 | Le Centre Communautaire de Collette Incorporée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14655 | Havelock Sportsmen's Club Inc. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14657 | CLUB DE RADIO AMATEUR DU MADAWASKA (GRAM) INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,130.00 |
| | 14658 | MIRAMICHI GROUND SEARCH & RESCUE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,892.00 |
| | 14659 | Town of Sackville - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,824.00 |
| | 14662 | Dragonfly Centre for Autism Inc. - Improvements / améliorations | \$2,230.00 |
| | 14663 | Réseau des Complexes Jeunesse Multifonctionnels - NB Inc. - Improvements / améliorations | \$4,151.00 |
| | 14665 | FREDERICTON EXHIBITION LIMITED - Event / Trade Show / événement | \$3,334.00 |
| | 14666 | THE BELLEISLE CREEK PUBLIC HALL, LIMITED - Improvements / améliorations | \$4,466.00 |
| | 14667 | MIRAMICHI CROSS COUNTRY SKI CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,650.00 |
| | 14670 | IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14672 | CLUB D'AGE D'OR DU CHRIST-ROI INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14673 | HILLCREST VILLAGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,524.00 |
| | 14676 | LIBERTY LANE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,399.00 |
| | 14677 | LIBERTY LANE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,399.00 |
| | 14678 | CLUB D'AGE D'OR DE LA VALLEE DE MEMRAMCOOK INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14679 | THE LIONS CLUB OF SALISBURY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,600.00 |
| | 14680 | Inclusion Advocacy SENB Inc. - Promotion de l'inclusion S.-E - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14682 | Royal Canadian Legion Branch #90 - Improvements / améliorations | \$4,000.00 |
| | 14683 | Village of Bath - Improvements / améliorations | \$2,800.00 |
| | 14686 | New Maryland - Improvements / améliorations | \$15,000.00 |
| | 14687 | CLUB D'AGE D'OR LE VILLAGEOIS INC. - Administration / Administration | \$6,834.00 |
| | 14689 | BATHURST AQUATIC CENTRE INC. - CENTRE AQUATIQUE DE BATHURST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,116.00 |
| | 14690 | THE YORK-SUNBURY HISTORICAL SOCIETY, LTD. - Economic Development / développement économique | \$2,500.00 |
| | 14691 | ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE TRACADIE INC. - Improvements / améliorations | \$6,200.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14692 | CENTRE-VILLE CARAQUET INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 14693 | IRISHTOWN COMMUNITY CENTRE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14694 | Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14695 | Town of St. George - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,742.00 |
| | 14696 | CINB-FM Communications, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,140.00 |
| | 14698 | Chambre de Commerce du Grand Tracadie-Sheila - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,259.00 |
| | 14700 | BATHURST AQUATIC CENTRE INC. - CENTRE AQUATIQUE DE BATHURST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,115.00 |
| | 14702 | Club 50 ans plus d'Acadieville Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,336.00 |
| | 14703 | Club Motoneige Péninsule Acadienne Inc. - Improvements / améliorations | \$1,801.00 |
| | 14704 | CLUB D'AGE D'OR DE DIEPPE INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14705 | Sussex Disc Golf Association Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$9,500.00 |
| | 14706 | Centre plein air les Gailurons Inc. - Improvements / améliorations | \$4,921.00 |
| | 14707 | La cooperative des services communautaires d'Acadieville Ltée - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14708 | SPCA - Péninsule acadienne Inc. - Improvements / améliorations | \$1,500.00 |
| | 14709 | RIVER VALLEY COMMUNITY CENTER FOUNDATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,128.00 |
| | 14710 | RICHMOND CORNER AREA RECREATIONAL CO-OP LTD. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14716 | LE CLUB DE L'AGE D'OR D'ALLARDVILLE INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14718 | LES ARCHERS D'EDMUNDSTON INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,611.00 |
| | 14719 | ROYAL CANADIAN LEGION DURHAM #77 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14720 | Saint-Quentin - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14722 | UNIVERSITE DU TROISIEME AGE DU NORD-OUEST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,656.00 |
| | 14723 | Beausoleil - Improvements / améliorations | \$2,920.00 |
| | 14724 | Kennebecasis Valley Oasis Youth Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,391.00 |
| | 14726 | FREDERICTON EXHIBITION LIMITED - Event / Trade Show / événement | \$3,333.00 |
| | 14727 | FREDERICTON EXHIBITION LIMITED - Event / Trade Show / événement | \$3,333.00 |
| | 14729 | Club Motoneige Péninsule Acadienne Inc. - Improvements / améliorations | \$3,099.00 |
| | 14730 | LE CLUB D'AGE D'OR DES FORGES LEDGES COOP LTEE - Improvements / améliorations | \$4,853.00 |
| | 14731 | SPCA - Péninsule acadienne Inc. - Improvements / améliorations | \$3,500.00 |
| | 14732 | THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF PORTLAND - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,924.00 |
| | 14733 | Village of Canterbury - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14735 | Village de Rogersville Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$6,000.00 |
| | 14736 | LA COOPERATIVE DU CLUB D'AGE D'OR DE RIVIERE VERTE LIMITEE - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$337.00 |
| | 14738 | LE CLUB RECREATIF DE PLEASANT RIDGE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 14739 | S.P.C.A. (MONCTON) INC. - Improvements / améliorations | \$19,470.00 |
| | 14740 | Snider Mountain Adventures Inc. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14741 | UPTOWN SAINT JOHN INC. - Event / Trade Show / événement | \$2,000.00 |
| | 14742 | Peter McKee Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,355.00 |
| | 14743 | THE CORPORATION OF THE ANGLICAN PARISH OF WOODSTOCK - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$937.00 |
| | 14745 | THE AGRICULTURAL MUSEUM OF NEW BRUNSWICK INC. - Improvements / améliorations | \$4,651.00 |
| | 14748 | Club 50+ de Saint-Basile coop ltée - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,520.00 |
| | 14749 | Village of Stanley - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 14750 | Village de Saint-Antoine Inc. - Community Development / développement communautaire | \$13,172.00 |
| | 14752 | AIR FORCE VETERANS CLUB OF MONCTON, LIMITED - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14753 | HARVEST HOUSE MIRAMICHI INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14759 | CLUB DE LOISIRS L'ALDOUANE INC. - Improvements / améliorations | \$3,469.00 |
| | 14762 | J.O.Y. Club (Just Older Youth) - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,646.00 |
| | 14778 | L'ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE MEMRAMCOOK INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,967.00 |
| | 14779 | Légion Royale Canadienne Branch 52 - Improvements / améliorations | \$4,025.00 |
| | 14780 | Village Of Eel River Crossing - Community Development / développement communautaire | \$10,000.00 |
| | 14783 | Village de Rivière-Verte - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$730.00 |
| | 14784 | Centre Communautaire Moulin Pelletier Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,995.00 |
| | 14789 | Memramcook - Improvements / améliorations | \$7,435.00 |
| | 14792 | KV OLD BOYS Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14793 | Fundy Bay Senior Citizens Club Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14794 | ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14795 | BullyingCanada Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14796 | LE GROUPE SCOUT DE MEMRAMCOOK INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14800 | Edmundston - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,485.00 |
| | 14801 | Société culturelle de Saint-François Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14802 | ROYAL CANADIAN LEGION HARTLAND BR NB NO 24 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,900.00 |
| | 14804 | Food DEPOT Alimentaire Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14805 | DIEPPE BOYS AND GIRLS CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,573.00 |
| | 14806 | Village Of Eel River Crossing - Community Development / développement communautaire | \$5,000.00 |
| | 14807 | Edmundston - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,485.00 |
| | 14813 | Saint John Aquatic Center Commission - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,127.00 |
| | 14818 | CAMPBELLTON REGIONAL CHAMBER OF COMMERCE INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 14824 | LE CLUB DE LOISIRS DE ST-IGNACE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,244.00 |
| | 14825 | ST. JOHN BOSCO PARISH - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,945.00 |
| | 14826 | RESTIGOUCHE CO. S.P.C.A. INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14827 | CENTRE COMMUNAUTAIRE DE STE-ROSE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14831 | UNDER ONE SKY - MONOQONUWICIK- NEOTEETJG MOSIGISG INC. - Community Development / développement communautaire | \$4,391.00 |
| | 14834 | Saint John Aquatic Center Commission - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,128.00 |
| | 14835 | Groupe de développement durable du Pays de Cocagne Sustainab - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14838 | Musée des Cultures Fondatrices Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14840 | RAY OF HOPE NEEDY KITCHEN, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14842 | Carleton Women's Institute - Improvements / améliorations | \$1,150.00 |
| | 14843 | Royal Canadian Legion Branch #22 Bayview - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14844 | NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14848 | Fusion Jeunesse / Youth Fusion - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,994.00 |
| | 14849 | NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14850 | NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14851 | NEW BRUNSWICK YOUTH ORCHESTRA, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,734.00 |
| | 14854 | MIRAMICHI CROSS COUNTRY SKI CLUB INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,350.00 |
| | 14855 | KV OLD BOYS Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14856 | Village of McAdam - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,133.00 |
| | 14857 | RIVER VALLEY COMMUNITY CENTER FOUNDATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,059.00 |
| | 14858 | SCOUTS DE DIEPPE INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14859 | GREATER MONCTON Y.M.C.A. INC. - Administration / Administration | \$9,770.00 |
| | 14861 | TOBIQUE RIVER RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$1,495.00 |
| | 14863 | TRI-COUNTY COMPLEX INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14864 | MONCTON GUN CLUB, LIMITED - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14865 | The Corporation of the Anglican Parish of St. Mark, Saint John - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14866 | BATHURST CURLING CLUB INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14868 | The Scottish Rite Charitable Foundation Learning Centre for Moncton, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,564.00 |
| | 14869 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$15,000.00 |
| | 14870 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$9,114.00 |
| | 14874 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$5,386.00 |
| | 14877 | The Elizabeth Fry Society of Saint John, N.B. Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,924.00 |
| | 14878 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 14879 | Sussex - Improvements / améliorations | \$16,000.00 |
| | 14880 | Harmony Pastoral Charge - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,364.00 |
| | 14881 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$4,900.00 |
| | 14882 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$4,692.00 |
| | 14883 | Dieppe - Improvements / améliorations | \$4,965.00 |
| | 14886 | REALLY LOCAL HARVEST/LA RECOLTE DE CHEZ-NOUS - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14887 | CLUB DE LOISIRS D'AGE D'OR INC. - Administration / Administration | \$2,754.00 |
| | 14888 | REALLY LOCAL HARVEST/LA RECOLTE DE CHEZ-NOUS - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$10,695.00 |
| | 14889 | REALLY LOCAL HARVEST/LA RECOLTE DE CHEZ-NOUS - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,100.00 |
| | 14891 | THE NEW BRUNSWICK FEDERATION OF SNOWMOBILE CLUBS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,850.00 |
| | 14893 | CLUB D'AGE D'OR LA RENCONTRE DES AMIS DE LAGACEVILLE, INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14899 | IMPERIAL THEATRE INC./THEATRE IMPERIAL INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14902 | ROYAL CANADIAN LEGION MONCTON #6 - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,954.00 |
| | 14905 | NAPAN COMMUNITY HALL INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14907 | Campbellton - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14909 | DOAKTOWN CURLING CLUB, INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14911 | MIRAMICHI GROUND SEARCH & RESCUE INC. - Administration / Administration | \$3,196.00 |
| | 14912 | Saint-Quentin - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,104.00 |
| | 14913 | HILLSBOROUGH KIWANIS COMMUNITY CENTER, INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14916 | Debec Women's Institute - Improvements / améliorations | \$4,656.00 |
| | 14917 | THE GRAND FALLS HISTORICAL SOCIETY INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$645.00 |
| | 14921 | Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14922 | OROMOCTO WATERSHED ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14931 | 1st Nashwaaksis Scout Group - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14932 | CLUB SPORTIF DE LEGACEVILLE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14933 | Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14934 | Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14935 | Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,000.00 |
| | 14936 | Greater Moncton Football Association Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,999.00 |
| | 14937 | Branch Out Productions Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,312.00 |
| | 14940 | UPPER NASHWAAK AGRENA ASSOCIATION INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14942 | CENTRE DE PRÉVENTION DE LA VIOLENCE DANS KENT INC./KENT CENTRE FOR PREVENTION OF VIOLENCE INC. - Improvements / améliorations | \$5,000.00 |
| | 14944 | CENTRE-VILLE CARAQUET INC. - Event / Trade Show / événement | \$3,300.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 14945 | Juniper Community Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14946 | CENTRE-VILLE CARAQUET INC. - Event / Trade Show / événement | \$1,700.00 |
| | 14947 | The City of Fredericton - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$12,846.00 |
| | 14951 | Capital Region Community Tennis Centre Inc. - Study / Étude | \$1,750.00 |
| | 14952 | Belyea's Cove Community Hall Inc. - Administration / Administration | \$8,195.00 |
| | 14954 | CLUB AMICAL DE L'AGE D'OR DE POINTE VERTE INC. - Administration / Administration | \$2,412.00 |
| | 14956 | VILLAGE OF HOPE INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$9,500.00 |
| | 14958 | Town of Dalhousie - Improvements / améliorations | \$3,859.00 |
| | 14960 | CLUB D'AGE D'OR DE PRE-D'EN-HAUT INCORPORE - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14961 | BUSINESS FREDERICTON NORTH INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14962 | Riverview Arts Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$10,395.00 |
| | 14964 | Branch Out Productions Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,313.00 |
| | 14967 | Centre d'accueil et d'accompagnement francophone des immigra - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$6,998.00 |
| | 14969 | Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Community Development / développement communautaire | \$666.00 |
| | 14970 | Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Community Development / développement communautaire | \$5,517.00 |
| | 14971 | Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Community Development / développement communautaire | \$5,517.00 |
| | 14972 | Downtown Moncton Centre-ville Inc. - Community Development / développement communautaire | \$5,517.00 |
| | 14973 | MEALS ON WHEELS OF FREDERICTON, INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 14974 | GEARY HOME & SCHOOL ASSOCIATION - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,385.00 |
| | 14976 | The Crescent Valley Resource Centre Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,580.00 |
| | 14979 | SAINT JOHN NORTH END FOOD ASSISTANCE GROUP INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,673.00 |
| | 14982 | OROMOCTO WATERSHED ASSOCIATION INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14986 | Royal Canadian Legion Branch 19 - Improvements / améliorations | \$4,071.00 |
| | 14991 | 1st Nashwaaksis Scout Group - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14992 | GREATER MONCTON Y.M.C.A. INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,703.00 |
| | 14993 | Big Brothers Big Sisters of Fredericton and Oromocto, Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,955.00 |
| | 14994 | Royal Canadian Legion Branch #93 - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 14996 | NB SAFETY COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 14997 | The Town of Riverview - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$12,146.00 |
| | 14998 | Town of Nackawic - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$713.00 |
| | 14999 | P.U.L.S.E. (People United in the Lower South End), Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,950.00 |
| | 15003 | Village of Tracy - Event / Trade Show / événement | \$1,000.00 |
| | 15007 | MIRAMICHI HERITAGE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|--|---|---------------------------------|
| | 15011 | TRIPLE-C RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,505.00 |
| | 15013 | Capital Region Community Tennis Centre Inc. - Study / Étude | \$1,750.00 |
| | 15014 | Bathurst - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,327.00 |
| | 15017 | PENNIAC RECREATION COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$1,379.00 |
| | 15019 | Rural Community of Hanwell - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$10,000.00 |
| | 15021 | Curl Moncton Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,002.00 |
| | 15024 | TRACY RECREATION COUNCIL INC. - Administration / Administration | \$6,557.00 |
| | 15025 | QUEENS COUNTY FAIR INC. - Administration / Administration | \$7,900.00 |
| | 15026 | Curl Moncton Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,733.00 |
| | 15031 | NB SAFETY COUNCIL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,500.00 |
| | 15034 | 506 ATHLETE DEVELOPMENT INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,729.00 |
| | 15036 | Village de St-Isidore Inc. - Community Development / développement communautaire | \$2,833.00 |
| | 15038 | Réseau des Complexes Jeunesse Multifonctionnels - NB Inc. - Improvements / améliorations | \$1,569.00 |
| | 15044 | Municipalité de Drummond - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$5,000.00 |
| | 15045 | TRACY RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$3,240.00 |
| | 15046 | Village of Riverside-Albert - Improvements / améliorations | \$5,100.00 |
| | 15048 | ASSOCIATION POUR L'INTEGRATION COMMUNAUTAIRE DE GRAND-SAULT - Community Development / développement communautaire | \$7,313.00 |
| | 15050 | Grand Manan - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$3,963.00 |
| | 15058 | CARMA - Cat Rescue - Fredericton Chapter - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 15061 | LE CLUB DU VILLAGE INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 15070 | UNITED WAY OF GREATER MONCTON AND SOUTHEASTERN NEW BRUNSWICK REGION INC. - Infrastructure / infrastructure | \$5,000.00 |
| | 15073 | HARVEST HOUSE MIRAMICHI INC. - Administration / Administration | \$7,025.00 |
| | 15093 | GEARY LIONS CLUB INC. - Administration / Administration | \$10,000.00 |
| | 15094 | Village of Minto - Event / Trade Show / événement | \$4,000.00 |
| | 15095 | Quispamsis - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$20,000.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$2,560,708.00 |
| 4275 | COMMUNITY DEVELOPMENT FUND / FONDS DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE | | |
| | 10566 | Véloroute de la Péninsule acadienne Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$154,689.00 |
| | 11147 | University of New Brunswick - Youth Initiatives / initiatives jeunes | \$130,000.00 |
| | 1140 | Regional Development Corporation - Infrastructure / infrastructure | \$160,528.05 |
| | 11605 | HOSPICE SOUTHEAST NEW BRUNSWICK INC. - Community Development / développement communautaire | \$480,862.00 |
| | 11747 | ASSOCIATION ACADIENNE DES ARTISTES PROFESSIONNELS DU N.-B. INC. - Event / Trade Show / événement | \$97,256.00 |
| | 11839 | Caraquet - Community Development / développement communautaire | \$233,235.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------|
| | 11892 | Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$70,554.00 |
| | 11984 | Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure | \$44,147.00 |
| | 12046 | White Head Recreation Council Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$58,684.00 |
| | 12203 | Grand-Bouctouche - Community Development / développement communautaire | \$241,273.00 |
| | 12719 | Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure | \$103,167.00 |
| | 12841 | DANSE EN L'AIR Inc. - Community Development / développement communautaire | \$5,241.00 |
| | 12974 | COMPLEXE SPORTIF LÉOPOLD THÉRIAULT INC. - Infrastructure / infrastructure | \$495,821.00 |
| | 12989 | CHERRY BROOK ZOO OF SAINT JOHN INC. - Administration / Administration | \$3,307.00 |
| | 13053 | Shediac - Infrastructure / infrastructure | \$250,000.00 |
| | 13120 | AUMCS - Community Development / développement communautaire | \$12,060.00 |
| | 13131 | Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure | \$135,116.00 |
| | 13151 | Ville de Beresford - Community Development / développement communautaire | \$44,976.00 |
| | 13191 | Bonny River Flydome Softball Inc. - Improvements / améliorations | \$4,974.00 |
| | 13205 | Town of St. George - Community Development / développement communautaire | \$49,193.00 |
| | 13215 | Memramcook - Infrastructure / infrastructure | \$9,302.00 |
| | 13231 | Grand-Sault/Grand Falls - Community Development / développement communautaire | \$9,627.00 |
| | 13244 | Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Community Development / développement communautaire | \$17,085.00 |
| | 13300 | LE COMITE DU PORT DE CARAQUET INC. - Infrastructure / infrastructure | \$17,580.00 |
| | 13349 | Rothesay - Improvements / améliorations | \$141,688.00 |
| | 13364 | IMPERIAL THEATRE INC./THEATRE IMPERIAL INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$2,276.00 |
| | 13372 | Village of Chipman - Study / Étude | \$14,064.00 |
| | 13411 | Shippagan - Community Development / développement communautaire | \$9,190.00 |
| | 13432 | Centre des arts La petite église d'Edmundston inc. - Community Development / développement communautaire | \$15,307.00 |
| | 13448 | CENTRE D'ACTIVITES LA RUCHE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$101,795.00 |
| | 13471 | Rising Tide Community Initiatives Communautaire Marée Montante Inc. - Community Development / développement communautaire | \$2,019,668.00 |
| | 13472 | Anglophone East School District - Improvements / améliorations | \$27,168.00 |
| | 13648 | Village de Bertrand - Community Development / développement communautaire | \$27,620.00 |
| | 13662 | District scolaire francophone Nord-Est / ÉCO W.- A.- L. - Infrastructure / infrastructure | \$12,244.00 |
| | 13682 | THE JOHN HOWARD SOCIETY OF FREDERICTON, INC. - Infrastructure / infrastructure | \$495,000.00 |
| | 13709 | PARTNERS FOR YOUTH INC. - Improvements / améliorations | \$20,765.00 |
| | 13723 | Saint John Port Authority - Infrastructure / infrastructure | \$306,170.00 |
| | 13727 | LA FONDATION DES JEUX DE L'ACADIE INC. - Study / Étude | \$6,558.00 |
| | 13732 | CLUB SKIRAKDOO (2009) LTÉE - Community Development / développement communautaire | \$7,900.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 13756 | ASSOCIATION DES LOISIRS SAINT-BERNARD INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$38,730.00 |
| | 13762 | Village de Bas-Caraquet Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$22,040.00 |
| | 13785 | Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure | \$16,386.00 |
| | 13801 | Sussex - Study / Étude | \$29,000.00 |
| | 13803 | Anglophone West School District / Montgomery Street School Home & School Association - Community Development / développement communautaire | \$4,919.00 |
| | 13818 | LE PHARE DES SERVICES COMMUNAUTAIRES INC. - Improvements / améliorations | \$31,282.00 |
| | 13834 | Council 8704 Petit-Rocher Inc. - Improvements / améliorations | \$15,000.00 |
| | 13873 | Grand Manan - Infrastructure / infrastructure | \$26,948.00 |
| | 13875 | Village d'Atholville - Improvements / améliorations | \$22,024.00 |
| | 14036 | Village de Nigadoo Inc. - Community Development / développement communautaire | \$21,725.00 |
| | 14082 | BEAVERBROOK AUDITORIUM - Improvements / améliorations | \$157,447.00 |
| | 14099 | MIRAMICHI SPORTSMENS CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$28,000.00 |
| | 14107 | The City of Saint John - Improvements / améliorations | \$120,000.00 |
| | 14132 | Municipalité de Petit-Rocher - Improvements / améliorations | \$79,527.00 |
| | 14177 | CONSEIL RECREATIF DE COCAGNE INC. - Study / Étude | \$4,175.00 |
| | 14190 | District scolaire francophone Sud - Improvements / améliorations | \$13,853.00 |
| | 14207 | Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure | \$16,000.00 |
| | 14208 | RENOUS RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$19,636.00 |
| | 14229 | Village de Pointe-Verte - Community Development / développement communautaire | \$11,802.00 |
| | 14242 | The City of Saint John - Improvements / améliorations | \$10,006.00 |
| | 14245 | Anglophone South School District - Improvements / améliorations | \$10,952.00 |
| | 14252 | CLUB DE CURLING TRACADIE-SHEILA INC. - Improvements / améliorations | \$60,921.00 |
| | 14253 | Anglophone West School District - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$21,255.00 |
| | 14262 | District scolaire francophone Sud - Improvements / améliorations | \$30,000.00 |
| | 14268 | Royal Canadian Legion Branch #63 - Improvements / améliorations | \$22,750.00 |
| | 14284 | LES PRODUCTIONS DANSENCORPS INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$27,347.00 |
| | 14287 | Société culturelle de la grande région de Rogersville Inc. - Improvements / améliorations | \$143,005.00 |
| | 14293 | Fundy Region Tennis Association Inc. - Study / Étude | \$10,691.00 |
| | 14344 | The City of Saint John - Improvements / améliorations | \$205,000.00 |
| | 14356 | Village de Cap-Pelé Inc. - Study / Étude | \$6,195.00 |
| | 14373 | NAUWIGEWAWUK COMMUNITY CLUB, INC. - Improvements / améliorations | \$1,889.00 |
| | 14380 | University of New Brunswick - Study / Étude | \$167,475.00 |
| | 14390 | District scolaire francophone Nord-Est / SOCIETE CULTURELLE NIGAWOUEK INC. - Infrastructure / infrastructure | \$12,000.00 |
| | 14417 | Miramichi - Infrastructure / infrastructure | \$92,500.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|--|--|---------------------------------|
| | 14428 | Village de St-Isidore Inc. - Community Development / développement communautaire | \$11,946.00 |
| | 14439 | île-de-Lamèque - Community Development / développement communautaire | \$5,344.00 |
| | 14440 | île-de-Lamèque - Community Development / développement communautaire | \$21,667.00 |
| | 14442 | Town of Dalhousie - Community Development / développement communautaire | \$10,297.00 |
| | 14456 | Village de Rivière-Verte - Community Development / développement communautaire | \$10,755.00 |
| | 14480 | SUSSEX SHARING CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$56,000.00 |
| | 14518 | Capital Region Community Tennis Centre Inc. - Improvements / améliorations | \$36,250.00 |
| | 14539 | Village de Saint-Louis-de-Kent - Improvements / améliorations | \$20,987.00 |
| | 14552 | DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Improvements / améliorations | \$37,288.00 |
| | 14562 | CLUB MOTO NEIGE BOUCTOUCHE/SAINTE-MARIE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$68,713.00 |
| | 14576 | MONT-FARLAGNE RACING TEAM INC. - EQUIPE DE SKI DU MONT-FARLAGNE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$53,255.00 |
| | 14634 | ARENA DES ILES INC. - Improvements / améliorations | \$14,083.00 |
| | 14639 | DIALOGUE NEW BRUNSWICK INC./DIALOGUE NOUVEAU-BRUNSWICK INC. - Administration / Administration | \$71,570.00 |
| | 14675 | Haut-Madawaska - Maintenance / Entretien | \$46,548.00 |
| | 14685 | Village of Blacks Harbour - Improvements / améliorations | \$10,541.00 |
| | 14756 | 2022 MEMORIAL CUP SAINT JOHN HOST COMPANY INC. - Event / Trade Show / événement | \$550,000.00 |
| | 14828 | Elsipogtog First Nation - Improvements / améliorations | \$272,836.00 |
| | 14910 | THE BEAVERBROOK ART GALLERY - Improvements / améliorations | \$98,125.00 |
| | 15039 | Miramichi - Infrastructure / infrastructure | \$16,947.00 |
| | 15085 | The City of Saint John - Agreement / Entente | \$2,328,128.00 |
| | 15086 | Moncton - Agreement / Entente | \$1,987,021.00 |
| | 15087 | The City of Fredericton - Agreement / Entente | \$1,458,799.00 |
| | 15088 | Dieppe - Agreement / Entente | \$278,420.00 |
| | 15089 | The Town of Riverview - Agreement / Entente | \$114,224.00 |
| | 15090 | Miramichi - Agreement / Entente | \$97,405.00 |
| | 2045 | ABBAY ST. ANDREW INC. - Infrastructure / infrastructure | (\$97,500.00) |
| | 2203 | Saint John SPCA Animal Rescue - Improvements / améliorations | (\$68,608.60) |
| | 6931 | Greater Moncton Wastewater Commission - Infrastructure / infrastructure | \$2,305,240.00 |
| | 9934 | The Greater Saint John Community Foundation - Community Development / développement communautaire | \$1,700,000.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$19,052,850.45 |
| 4305 | TOTAL DEVELOPMENT FUND / FONDS DE DÉVELOPPEMENT TOTAL | | |
| | 10383 | Université de Moncton, Campus de Moncton - Research & Development / recherche | \$2,002.00 |
| | 10518 | CCNB - Campus de Bathurst - Research & Development / recherche | \$59,929.00 |
| | 1079 | Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Economic Development / développement économique | (\$133,277.00) |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|--|---|-------------------------|
| | 1080 | Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Economic Development / développement économique | (\$6,728.00) |
| | 11043 | University of New Brunswick - Innovation / Innovation | \$296,000.00 |
| | 11044 | University of New Brunswick - Innovation / Innovation | \$150,000.00 |
| | 11231 | New Brunswick Craft Alcohol Producers Association Ltd. - Administration / Administration | \$61,108.00 |
| | 11266 | Université de Moncton, campus de Shippagan - Research & Development / recherche | \$41,173.00 |
| | 11716 | Transport Canada - Economic Development / développement économique | \$1,000,000.00 |
| | 12299 | MONCTON INDUSTRIAL DEVELOPMENT LIMITED - Agreement / Entente | \$3,459.00 |
| | 13385 | Green Economy Canada - Startup / Démarrage | \$133,776.00 |
| | 13718 | Tourism, Heritage and Culture - Improvements / améliorations | \$34,000.00 |
| | 13960 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$31,300.00 |
| | 14087 | East Coast Music Association Inc. - Event / Trade Show / événement | \$200,000.00 |
| | 14102 | Saint-Quentin - Study / Étude | \$2,500.00 |
| | 14209 | FRIENDS OF BEAUBEAR ISLAND INC. - Research & Development / recherche | \$190,000.00 |
| | 14235 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$23,750.00 |
| | 14236 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Research & Development / recherche | \$40,549.61 |
| | 14285 | PROVINCIAL HOLDINGS LTD. - GESTION PROVINCIALE LTEE - Economic Development / développement économique | \$330,524.00 |
| | 14298 | NEW BRUNSWICK RESEARCH AND PRODUCTIVITY COUNCIL - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$347,243.00 |
| | 14330 | Finance and Treasury Board - Study / Étude | \$264,500.00 |
| | 14339 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$10,000.00 |
| | 14340 | Opportunities New Brunswick - Study / Étude | \$20,000.00 |
| | 14350 | MONCTON INDUSTRIAL DEVELOPMENT LIMITED - Expansion / agrandissement | \$460,990.00 |
| | 14352 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$18,000.00 |
| | 14374 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$23,100.00 |
| | 14394 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Research & Development / recherche | \$10,000.00 |
| | 14524 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries - Study / Étude | \$26,000.00 |
| | 14593 | Tourism, Heritage and Culture - Event / Trade Show / événement | \$200,600.00 |
| | 14755 | SceneSharp Technologies Incorporated - Study / Étude | \$48,478.26 |
| | 9661 | Northern Hardwoods Research Institute Inc. Institut de recherche sur les feuillus nordique Inc. / Northern Hardwoods Research Institute Inc. - Research & Development / recherche | \$252,559.00 |
| | 9711 | Elementary Literacy Inc. - Youth Initiatives / initiatives jeunesse | \$450,000.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$4,591,535.87 |
| 5262 | SMALL BUSINESS WORKING CAPITAL / LOAN / FONDS DE ROULEMENT D'URGENCE POUR LES PETITES ENTREPRISES | | |
| | 12789 | The New Brunswick Association of CBDCs - Agreement / Entente | (\$164,283.40) |
| | Project Total / Total de projet | | (\$164,283.40) |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|--|--|-------------------------|
| 5270 | RURAL ECONOMY FUND / FONDS POUR L'ÉCONOMIE RURALE | | |
| | 10568 | GROUPE SAVOIE INC. - Improvements / améliorations | \$22,564.00 |
| | 10581 | BELLEDUNE PORT AUTHORITY - Infrastructure / infrastructure | \$2,020,324.00 |
| | 10631 | Village de Balmoral Inc. / Comité B.C.D.E. - Community Development / développement communautaire | \$28,123.00 |
| | 11104 | Opportunities New Brunswick / CBDC Chaleur Inc. - Training / Certification / formation | \$1,796.00 |
| | 11160 | New Brunswick Maple Syrup Association Inc. - Research & Development / recherche | \$21,503.00 |
| | 12051 | CENTRE CULTUREL DE CARAQUET INC. - Community Development / développement communautaire | \$386,802.00 |
| | 12227 | DESIGN BUILT MECHANICAL INC. - Research & Development / recherche | \$11,463.00 |
| | 12526 | Country Liberty Inc. - Startup / Démarrage | \$23,016.00 |
| | 12536 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries / ATOCA N.-B. Inc. - Expansion / agrandissement | \$75,979.00 |
| | 12558 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries / LEDGES FORESTRY INC. - Startup / Démarrage | \$33,176.67 |
| | 12581 | Homarus Inc. - Research & Development / recherche | \$247,515.00 |
| | 12781 | Pond's Recreational Resort (709404 N.B. Inc.) - Improvements / améliorations | \$78,957.00 |
| | 12804 | Commission de services régionaux de Kent - Study / Étude | \$12,323.00 |
| | 13158 | Belledune - Infrastructure / infrastructure | \$185,949.00 |
| | 13348 | Miramichi - Study / Étude | \$20,193.00 |
| | 13610 | Atlantic Ballet Theatre of Canada Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$113,428.00 |
| | 13611 | CHARLO SALMONID ENHANCEMENT CENTRE INC. - Expansion / agrandissement | \$488,215.00 |
| | 13730 | Municipal District of St. Stephen - Economic Development / développement économique | \$18,765.00 |
| | 13828 | CLUB DE CURLING TRACADIE-SHEILA INC. - Study / Étude | \$300.00 |
| | 13911 | MOUNT ST. JOSEPH OF CHATHAM, N.B. - Infrastructure / infrastructure | \$138,190.00 |
| | 13967 | Neguac - Improvements / améliorations | \$21,588.00 |
| | 14022 | Sentiers Verts Chaleurs Green Trails Inc. - Study / Étude | \$6,950.00 |
| | 14029 | Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure | \$60,000.00 |
| | 14030 | Edmundston - Community Development / développement communautaire | \$360,000.00 |
| | 14071 | New Brunswick Aviation Museum, Inc. - Study / Étude | \$7,389.00 |
| | 14095 | BioNB - Study / Étude | \$33,546.00 |
| | 14099 | MIRAMICHI SPORTSMENS CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$7,000.00 |
| | 14104 | OFFICE DU TOURISME EDMUNDSTON MADAWASKA INC. - Event / Trade Show / événement | \$58,070.00 |
| | 14152 | VILLAGE OF HOPE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$321,000.00 |
| | 14232 | North Shore Mi'kmaq Tribal Council Incorporated - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$500,000.00 |
| | 14255 | Potatoes New Brunswick - Study / Étude | \$98,890.00 |
| | 14260 | MIRAMICHI BOATING AND YACHT CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure | \$8,891.00 |
| | 14317 | CENTRE DE SERVICES MARITIMES AUX PECHEURS INC. - Infrastructure / infrastructure | \$48,793.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---|--|---------------------------------|
| | 14366 | Coopérative de développement régional - Acadie Itée - Study / Étude | \$40,000.00 |
| | 14367 | Coopérative de développement régional - Acadie Itée - Study / Étude | \$40,000.00 |
| | 14393 | Village de Paquetville - Improvements / améliorations | \$38,309.00 |
| | 14557 | University of New Brunswick - Research & Development / recherche | \$261,237.00 |
| | 14577 | MIRAMICHI SALMON ASSOCIATION INC. - Startup / Démarrage | \$100,000.00 |
| | 14594 | Restigouche Regional Service Commission - Study / Étude | \$16,049.00 |
| | 14610 | NEW BRUNSWICK RESEARCH AND PRODUCTIVITY COUNCIL - Improvements / améliorations | \$449,424.00 |
| | 14615 | Miramichi Regional Multicultural Association, Inc. / Associa / Miramichi Afro Connection Inc. - Improvements / améliorations | \$54,000.00 |
| | 14632 | Collège Communautaire du Nouveau-Brunswick (CCNB-INNOV) - Research & Development / recherche | \$26,000.00 |
| | 14746 | Homarus Inc. - Marketing / marketing | \$6,728.00 |
| | 14754 | EnGlobe Corp. - Study / Étude | \$43,699.00 |
| | 14841 | REGROUPEMENT DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES DE PAQUETVILLE INC. - Community Development / développement communautaire | \$70,000.00 |
| | 14895 | Miramichi - Improvements / améliorations | \$58,676.00 |
| | 14914 | Destination Nackawic Economic Development Corporation - Marketing / marketing | \$4,393.00 |
| | 14925 | Commission de services régionaux Nord-Ouest - Infrastructure / infrastructure | \$5,999.00 |
| | 14926 | Restigouche Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure | \$16,677.00 |
| | 14927 | Commission de services régionaux Péninsule acadienne - Improvements / améliorations | \$25,406.00 |
| | 14928 | Greater Miramichi Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure | \$12,601.00 |
| | 14929 | Kent Regional Service Commission - Improvements / améliorations | \$10,268.00 |
| | 14930 | Southeast Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure | \$19,450.00 |
| | 14959 | MIRAMICHI CROSS COUNTRY SKI CLUB INC. - Improvements / améliorations | \$7,794.00 |
| | 15006 | Miramichi - Improvements / améliorations | \$4,586.00 |
| | 15037 | Tri-Maritime Bus Network Inc. - Community Development / développement communautaire | \$404,227.00 |
| | 15040 | Miramichi - Study / Étude | \$23,303.00 |
| | 15049 | Canadian Council of Snowmobile Organizations - Economic Development / développement économique | \$3,312.00 |
| | 15057 | Commission de services régionaux Chaleur - Improvements / améliorations | \$11,112.00 |
| | 15096 | Western Valley Regional Service Commission - Infrastructure / infrastructure | \$12,480.00 |
| | 2943 | ATLANTIC STAR UNIFORMS 2009 INC. - Economic Development / développement économique | (\$53,136.89) |
| | 5288 | Les Brasseurs du Petit-Sault Inc. - Startup / Démarrage | (\$1,035.02) |
| | 8476 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries / BioNB - Economic Development / développement économique | \$56,546.00 |
| | 9753 | Institut de recherche sur les zones côtières Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$55,599.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$7,284,401.76 |
| 5276 | STRATEGIC INFRASTRUCTURE FUND / FONDS D'INFRASTRUCTURE STRATÉGIQUE | | |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional

PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME

FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|---|--|-------------------------|
| | 10355 | Fredericton International Airport Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$1,329,074.00 |
| | 10585 | SAINT JOHN AIRPORT INC. - Improvements / améliorations | \$164,615.00 |
| | 10750 | GREATER MONCTON Y.M.C.A. INC. - Infrastructure / infrastructure | \$13,709.00 |
| | 8312 | Saint John Port Authority - Infrastructure / infrastructure | \$20,734,678.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$22,242,076.00 |
| 5900 | INVESTMENT IN INNOVATION / INVESTISSEMENT EN INNOVATION | | |
| | 10795 | University of New Brunswick - Innovation / Innovation | \$75,577.00 |
| | 10973 | University of New Brunswick - Innovation / Innovation | \$68,084.00 |
| | 11042 | University of New Brunswick - Research & Development / recherche | \$90,000.00 |
| | 12622 | GREATER FREDERICTON KNOWLEDGE PARK INCORPORATED - Economic Development / développement économique | \$83,776.00 |
| | 13043 | University of New Brunswick - Pre-commercialization / Pré-commercialisation | (\$7,297.32) |
| | 13387 | ARTSLINK NB - Pre-commercialization / Pré-commercialisation | \$8,885.00 |
| | 13706 | NEW BRUNSWICK INNOVATION FOUNDATION INC./FONDATION DE L'INNOVATION DU NOUVEAU-BRUNSWICK INC. - Innovation / Innovation | \$7,200,000.00 |
| | 13719 | NEW BRUNSWICK HEALTH RESEARCH FOUNDATION INC. - Research & Development / recherche | \$4,300,000.00 |
| | 13931 | Envision Saint John: The Regional Growth Agency - Innovation / Innovation | \$26,503.00 |
| | 13963 | Opportunities New Brunswick - Research & Development / recherche | \$42,990.00 |
| | 13972 | Venn Innovation Inc. - Innovation / Innovation | \$184,769.00 |
| | 14191 | ARTSLINK NB - Economic Development / développement économique | \$17,770.00 |
| | 14377 | GREATER FREDERICTON KNOWLEDGE PARK INCORPORATED - Innovation / Innovation | \$349,949.00 |
| | 14415 | PROPEL ICT INC. - Research & Development / recherche | \$189,707.00 |
| | 14980 | THE SCIENCE EAST ASSOCIATION INC. - Innovation / Innovation | \$90,000.00 |
| | 9452 | CENTRE DE RECHERCHE ET INNOVATION DIEPPE INC. - Research & Development / recherche | (\$8,575.00) |
| | Project Total / Total de projet | | \$12,712,137.68 |
| 6934 | CANADA COMMUNITY-BUILDING FUND / FONDS POUR LE DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS DU CANADA | | |
| | 6932.201.101 | Environment and Local Government / DSL Esteys Bridge LSD - Infrastructure / infrastructure | \$234,988.95 |
| | 6932.201.209 | Environment and Local Government / DSL Robertville LSD - Infrastructure / infrastructure | (\$52,135.64) |
| | 6932.201.211 | Environment and Local Government / DSL Manners Sutton LSD - Infrastructure / infrastructure | \$56,747.11 |
| | 6934.201.0105 | Environment and Local Government / DSL St. Margarets LSD - Infrastructure / infrastructure | \$6,136.00 |
| | 6934.201.0204 | Environment and Local Government / DSL Lincoln LSD - Infrastructure / infrastructure | \$3,075.00 |
| | 6934.201.0211 | Environment and Local Government / DSL Manners Sutton LSD - Infrastructure / infrastructure | (\$11,661.10) |
| | 6934.201.0219 | Environment and Local Government / DSL Musquash LSD - Infrastructure / infrastructure | \$16,196.27 |
| | 6934.201.1403 | Environment and Local Government / DSL Saint-Hilaire LSD - Community Development / développement communautaire | \$51,231.29 |
| | 6936.001.0000 | Environment and Local Government / Village of Alma - Infrastructure / infrastructure | \$30,224.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 6936.002.0000 | Environment and Local Government / Village of Aroostook - Infrastructure / infrastructure | \$22,045.00 |
| | 6936.003.0000 | Environment and Local Government / Village d'Atholville - Infrastructure / infrastructure | \$506,566.00 |
| | 6936.005.0000 | Environment and Local Government / Village de Balmoral Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$237,533.00 |
| | 6936.006.0000 | Environment and Local Government / Village de Bas-Caraquet Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$185,173.00 |
| | 6936.007.0000 | Environment and Local Government / Village of Bath - Infrastructure / infrastructure | \$67,542.00 |
| | 6936.008.0000 | Environment and Local Government / Bathurst - Infrastructure / infrastructure | \$857,088.00 |
| | 6936.009.0000 | Environment and Local Government / Belledune - Infrastructure / infrastructure | \$201,066.00 |
| | 6936.010.0000 | Environment and Local Government / Ville de Beresford - Infrastructure / infrastructure | \$608,448.00 |
| | 6936.011.0000 | Environment and Local Government / Village de Bertrand - Infrastructure / infrastructure | \$165,450.00 |
| | 6936.012.0000 | Environment and Local Government / Village of Blacks Harbour - Infrastructure / infrastructure | \$64,406.00 |
| | 6936.014.0000 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$335,015.00 |
| | 6936.016.0000 | Environment and Local Government / Village of Cambridge-Narrows - Infrastructure / infrastructure | \$79,745.00 |
| | 6936.017.0000 | Environment and Local Government / Campbellton - Infrastructure / infrastructure | \$976,666.00 |
| | 6936.018.0000 | Environment and Local Government / Village of Canterbury - Infrastructure / infrastructure | \$24,206.00 |
| | 6936.019.0000 | Environment and Local Government / Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$344,097.00 |
| | 6936.020.0000 | Environment and Local Government / Caraquet - Infrastructure / infrastructure | \$602,772.00 |
| | 6936.021.0000 | Environment and Local Government / Village of Centreville - Infrastructure / infrastructure | \$79,036.00 |
| | 6936.022.0000 | Environment and Local Government / Village of Charlo - Infrastructure / infrastructure | \$185,883.00 |
| | 6936.023.0000 | Environment and Local Government / Village of Chipman - Infrastructure / infrastructure | \$156,653.00 |
| | 6936.025.0000 | Environment and Local Government / Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure | \$443,565.00 |
| | 6936.026.0000 | Environment and Local Government / Dieppe - Infrastructure / infrastructure | \$3,601,872.00 |
| | 6936.027.0000 | Environment and Local Government / Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure | \$57,058.00 |
| | 6936.028.0000 | Environment and Local Government / Village of Dorchester - Infrastructure / infrastructure | \$78,958.00 |
| | 6936.029.0000 | Environment and Local Government / Municipalité de Drummond - Infrastructure / infrastructure | \$104,577.00 |
| | 6936.030.0000 | Environment and Local Government / Edmundston - Infrastructure / infrastructure | \$2,352,626.00 |
| | 6936.031.0000 | Environment and Local Government / Village de Eel River Crossing - Infrastructure / infrastructure | \$277,122.00 |
| | 6936.032.0000 | Environment and Local Government / Town of Florenceville-Bristol - Infrastructure / infrastructure | \$227,600.00 |
| | 6936.033.0000 | Environment and Local Government / The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$8,320,179.00 |
| | 6936.034.0000 | Environment and Local Government / Village of Fredericton Junction - Infrastructure / infrastructure | \$99,895.00 |
| | 6936.035.0000 | Environment and Local Government / Village of Gagetown - Infrastructure / infrastructure | \$100,888.00 |
| | 6936.036.0000 | Environment and Local Government / Town of Grand Bay-Westfield - Infrastructure / infrastructure | \$704,369.00 |
| | 6936.037.0000 | Environment and Local Government / Grand Manan - Infrastructure / infrastructure | \$334,873.00 |
| | 6936.038.0000 | Environment and Local Government / Village de Grande-Anse - Infrastructure / infrastructure | \$127,564.00 |
| | 6936.039.0000 | Environment and Local Government / Grand-Sault/Grand Falls - Infrastructure / infrastructure | \$755,734.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 6936.040.0000 | Environment and Local Government / Hampton - Infrastructure / infrastructure | \$608,590.00 |
| | 6936.041.0000 | Environment and Local Government / Hartland - Infrastructure / infrastructure | \$135,794.00 |
| | 6936.042.0000 | Environment and Local Government / Harvey - Infrastructure / infrastructure | \$50,798.00 |
| | 6936.043.0000 | Environment and Local Government / Village of Hillsborough - Infrastructure / infrastructure | \$181,200.00 |
| | 6936.044.0000 | Environment and Local Government / Communauté rurale de Kedgwick - Infrastructure / infrastructure | \$278,682.00 |
| | 6936.045.0000 | Environment and Local Government / Village de Lac Baker - Infrastructure / infrastructure | \$97,908.00 |
| | 6936.046.0000 | Environment and Local Government / île-de-Lamèque - Infrastructure / infrastructure | \$182,335.00 |
| | 6936.047.0000 | Environment and Local Government / Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure | \$112,523.00 |
| | 6936.048.0000 | Environment and Local Government / Village de Maisonnette - Infrastructure / infrastructure | \$70,238.00 |
| | 6936.049.0000 | Environment and Local Government / Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure | \$82,921.00 |
| | 6936.050.0000 | Environment and Local Government / Village of Meductic - Infrastructure / infrastructure | \$30,507.00 |
| | 6936.051.0000 | Environment and Local Government / Memramcook - Infrastructure / infrastructure | \$677,976.00 |
| | 6936.052.0000 | Environment and Local Government / Village of Millville - Infrastructure / infrastructure | \$19,668.00 |
| | 6936.053.0000 | Environment and Local Government / Village of Minto - Infrastructure / infrastructure | \$166,058.00 |
| | 6936.054.0000 | Environment and Local Government / Miramichi - Infrastructure / infrastructure | \$2,488,419.00 |
| | 6936.055.0000 | Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$10,200,718.00 |
| | 6936.056.0000 | Environment and Local Government / Town of Nackawic - Infrastructure / infrastructure | \$133,524.00 |
| | 6936.057.0000 | Environment and Local Government / Neguac - Infrastructure / infrastructure | \$238,952.00 |
| | 6936.058.0000 | Environment and Local Government / New Maryland - Infrastructure / infrastructure | \$592,272.00 |
| | 6936.059.0000 | Environment and Local Government / Village de Nigadoo Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$136,646.00 |
| | 6936.060.0000 | Environment and Local Government / Valley Waters - Infrastructure / infrastructure | \$196,100.00 |
| | 6936.061.0000 | Environment and Local Government / Oromocto - Infrastructure / infrastructure | \$1,308,701.00 |
| | 6936.062.0000 | Environment and Local Government / Village de Paquetville - Infrastructure / infrastructure | \$102,164.00 |
| | 6936.064.0000 | Environment and Local Government / The Community of Three Rivers - Infrastructure / infrastructure | \$196,242.00 |
| | 6936.065.0000 | Environment and Local Government / Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure | \$269,175.00 |
| | 6936.066.0000 | Environment and Local Government / District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure | \$145,159.00 |
| | 6936.067.0000 | Environment and Local Government / Village de Pointe-Verte - Infrastructure / infrastructure | \$125,720.00 |
| | 6936.068.0000 | Environment and Local Government / Village of Port Elgin - Infrastructure / infrastructure | \$57,893.00 |
| | 6936.069.0000 | Environment and Local Government / Quispamsis - Infrastructure / infrastructure | \$2,588,881.00 |
| | 6936.070.0000 | Environment and Local Government / Village of Rexton - Infrastructure / infrastructure | \$117,773.00 |
| | 6936.071.0000 | Environment and Local Government / Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$91,206.00 |
| | 6936.072.0000 | Environment and Local Government / Village of Riverside-Albert - Infrastructure / infrastructure | \$49,664.00 |
| | 6936.073.0000 | Environment and Local Government / The Town of Riverview - Infrastructure / infrastructure | \$2,790,656.00 |
| | 6936.074.0000 | Environment and Local Government / Village de Rivière-Verte - Infrastructure / infrastructure | \$102,733.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 6936.075.0000 | Environment and Local Government / Village de Rogersville Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$165,450.00 |
| | 6936.076.0000 | Environment and Local Government / Rothesay - Infrastructure / infrastructure | \$1,654,358.00 |
| | 6936.077.0000 | Environment and Local Government / Town of Sackville - Infrastructure / infrastructure | \$756,445.00 |
| | 6936.078.0000 | Environment and Local Government / The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure | \$9,588,581.00 |
| | 6936.079.0000 | Environment and Local Government / Communauté Rurale de Saint-André - Infrastructure / infrastructure | \$269,743.00 |
| | 6936.080.0000 | Environment and Local Government / Village de Saint-Antoine Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$245,904.00 |
| | 6936.083.0000 | Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$108,408.00 |
| | 6936.084.0000 | Environment and Local Government / Village de Saint-Léolin - Infrastructure / infrastructure | \$91,806.00 |
| | 6936.085.0000 | Environment and Local Government / Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure | \$184,464.00 |
| | 6936.086.0000 | Environment and Local Government / Village de Saint-Louis-de-Kent - Infrastructure / infrastructure | \$121,462.00 |
| | 6936.087.0000 | Environment and Local Government / Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure | \$311,319.00 |
| | 6936.088.0000 | Environment and Local Government / Village de Sainte-Anne-de-Madawaska - Infrastructure / infrastructure | \$135,794.00 |
| | 6936.089.0000 | Environment and Local Government / Village de Sainte-Marie-Saint-Raphaël - Infrastructure / infrastructure | \$124,726.00 |
| | 6936.090.0000 | Environment and Local Government / Salisbury - Infrastructure / infrastructure | \$164,545.00 |
| | 6936.091.0000 | Environment and Local Government / Shediac - Infrastructure / infrastructure | \$945,591.00 |
| | 6936.092.0000 | Environment and Local Government / Shippagan - Infrastructure / infrastructure | \$185,869.00 |
| | 6936.094.0000 | Environment and Local Government / Town of Saint Andrews - Infrastructure / infrastructure | \$253,426.00 |
| | 6936.095.0000 | Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure | \$215,255.00 |
| | 6936.096.0000 | Environment and Local Government / Fundy-St. Martins - Infrastructure / infrastructure | \$19,884.00 |
| | 6936.097.0000 | Environment and Local Government / Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure | \$626,468.00 |
| | 6936.098.0000 | Environment and Local Government / Sussex - Infrastructure / infrastructure | \$607,596.00 |
| | 6936.099.0000 | Environment and Local Government / Village of Sussex Corner - Infrastructure / infrastructure | \$207,309.00 |
| | 6936.100.0000 | Environment and Local Government / Village of Tide Head - Infrastructure / infrastructure | \$133,098.00 |
| | 6936.101.0000 | Environment and Local Government / Tracadie - Infrastructure / infrastructure | \$1,160,890.00 |
| | 6936.102.0000 | Environment and Local Government / Village of Tracy - Innovation / Innovation | \$173,117.00 |
| | 6936.103.0000 | Environment and Local Government / Woodstock - Infrastructure / infrastructure | \$741,829.00 |
| | 6936.104.0000 | Environment and Local Government / Communauté rurale Beaubassin-Est - Infrastructure / infrastructure | \$904,725.00 |
| | 6936.105.0000 | Environment and Local Government / Rural Community of Campobello Island - Infrastructure / infrastructure | \$123,733.00 |
| | 6936.106.0000 | Environment and Local Government / Beausoleil - Infrastructure / infrastructure | \$375,881.00 |
| | 6936.107.0000 | Environment and Local Government / Rural Community of Hanwell - Infrastructure / infrastructure | \$666,908.00 |
| | 6936.108.0000 | Environment and Local Government / Rural Community of Upper Miramichi - Infrastructure / infrastructure | \$314,724.00 |
| | 6936.109.0000 | Environment and Local Government / Haut-Madawaska - Infrastructure / infrastructure | \$267,565.00 |
| | 6936.201.0501 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$57,300.67 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|
| | 6936.201.1301 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$58,457.06 |
| | 6936.201.1401 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$2,502.96 |
| | 6936.201.1402 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$13,484.00 |
| | 6936.201.1404 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$43,815.00 |
| | 6936.201.1405 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$18,102.00 |
| | 6936.201.9901 | Environment and Local Government - Administration / Administration | \$438,664.05 |
| | 6936.206.1401 | Environment and Local Government / White Head Recreation Council Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$94,619.20 |
| | 6936.208.0501 | Environment and Local Government / TARGETTVILLE RECREATION CENTER INC. - Infrastructure / infrastructure | \$16,224.55 |
| | 6936.209.1401 | Environment and Local Government / CLUB SKIRAKDOO (2009) LTÉE - Infrastructure / infrastructure | \$18,101.08 |
| | 6936.210.1401 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$168,663.82 |
| | 6936.214.1401 | Environment and Local Government / La cooperative des services communautaires d'Acadieville Ltée - Infrastructure / infrastructure | \$153,937.07 |
| | 6936.217.0502 | Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure | \$20,923.67 |
| | 6936.217.1401 | Environment and Local Government / Tourism, Heritage and Culture - Infrastructure / infrastructure | \$80,128.69 |
| | 6936.219.0101 | Environment and Local Government / Le Club Récréatif de Pleasant Ridge Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$8,892.89 |
| | 6936.221.0501 | Environment and Local Government / Greenwood Lodge Community Centre Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$12,236.00 |
| | 6936.222.1401 | Environment and Local Government / TABUSINTAC COMMUNITY DEVELOPMENT CORPORATION INC. - Infrastructure / infrastructure | \$131,992.00 |
| | 6936.232.1401 | Environment and Local Government / ESTEY'S BRIDGE RECREATION ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure | \$103,247.78 |
| | 6936.233.1201 | Environment and Local Government / OROMOCTO WATERSHED ASSOCIATION INC. - Infrastructure / infrastructure | \$1,222,903.91 |
| | 6936.237.1401 | Environment and Local Government / BENTON RECREATION COUNCIL, INC. - Infrastructure / infrastructure | \$6,150.00 |
| | 6936.238.1401 | Environment and Local Government / Centre Récréatif de Tétagouche-nord - Infrastructure / infrastructure | \$14,000.00 |
| | 6936.239.1401 | Environment and Local Government / CLUB SPORTIF DE LEGACEVILLE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$28,289.73 |
| | 6936.241.1401 | Environment and Local Government / PRINCE WILLIAM FIFTY PLUS-SENIORS GROUP INC. - Infrastructure / infrastructure | \$56,317.12 |
| | 6936.242.1201 | Environment and Local Government / Véloroute de la Péninsule acadienne Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$56,069.43 |
| | 6936.246.1101 | Environment and Local Government / Trillium Heritage Society - Infrastructure / infrastructure | \$16,353.00 |
| | 6936.248.1103 | Environment and Local Government / BASS RIVER PUBLIC HALL INC. - Infrastructure / infrastructure | \$65,208.81 |
| | 6936.251.0201 | Environment and Local Government / Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure | \$17,521.74 |
| | 6936.257.1301 | Environment and Local Government / CLUB DE CURLING TRACADIE-SHEILA INC. - Infrastructure / infrastructure | \$61,982.15 |
| | 6936.259.1301 | Environment and Local Government / Conseil Récréatif Saint-Paul Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$45,442.25 |
| | 6936.261.1401 | Environment and Local Government / LAKEVILLE COMMUNITY CENTRE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$64,844.05 |
| | 6936.265.1401 | Environment and Local Government / Havelock Memorial Hall Association Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$17,534.87 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|---|--|-------------------------|
| | 6936.269.1401 | Environment and Local Government / DEBEC RECREATION COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure | \$9,660.00 |
| | 6936.276.0501 | Environment and Local Government / Fundy Trail Development Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$59,743.13 |
| | 6936.276.0502 | Environment and Local Government / Fundy Trail Development Authority Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$81,495.75 |
| | 6936.278.1704 | Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure | \$33,408.38 |
| | 6936.278.1705 | Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure | \$36,644.95 |
| | 6936.278.1708 | Environment and Local Government / Transportation and Infrastructure - Infrastructure / infrastructure | \$2,805.00 |
| | 6936.285.1401 | Environment and Local Government / River Valley Cycling Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$8,958.06 |
| | 6936.289.1301 | Environment and Local Government / CENTRE DE PLEIN AIR LES ARPENTS DE NEIGE INC. - Infrastructure / infrastructure | \$71,740.00 |
| | 6936.297.1401 | Environment and Local Government / TRIPLE-C RECREATION COUNCIL INC. - Infrastructure / infrastructure | \$22,662.05 |
| | 6936.298.1401 | Environment and Local Government / Natural Resources and Energy Development - Infrastructure / infrastructure | \$589,415.00 |
| | 6936.300.1401 | Environment and Local Government / Royal Canadian Legion Branch #63 - Infrastructure / infrastructure | \$22,750.00 |
| | 6936.305.1401 | Environment and Local Government / WATERFORD COMMUNITY CENTRE 2018 INC. - Infrastructure / infrastructure | \$12,039.38 |
| | 6936.306.1301 | Environment and Local Government / COMPLEXE SPORTIF LÉOPOLD THÉRIAULT INC. - Infrastructure / infrastructure | \$671,543.99 |
| | 6936.309.1201 | Environment and Local Government / Le club de Golf Pokemouche Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$275,344.36 |
| | 6936.311.1401 | Environment and Local Government / VICTORIA COUNTY SNOWMOBILE CLUB INC. - Infrastructure / infrastructure | \$57,488.01 |
| | 6936.317.1401 | Environment and Local Government / Club des Motoneigistes de la Rivière-Verte Inc - Infrastructure / infrastructure | \$14,043.80 |
| | 6936.319.1403 | Environment and Local Government / Village de St-Isidore Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$45,333.05 |
| | 6936.320.1301 | Environment and Local Government / Neguac - Infrastructure / infrastructure | \$107,414.06 |
| | 6936.321.0501 | Environment and Local Government / Coopérative Carrefour Santé Communautaire Inkerman Ltd. - Infrastructure / infrastructure | \$171,000.00 |
| | 6936.322.1401 | Environment and Local Government / Coopérative de récréotourisme du Madawaska ltée - Infrastructure / infrastructure | \$19,654.94 |
| | 6936.328.0501 | Environment and Local Government / Royal Canadian Legion Branch #85 Arthurette - Infrastructure / infrastructure | \$8,159.53 |
| | 6936.336.1401 | Environment and Local Government / Village de Saint-Louis-de-Kent - Infrastructure / infrastructure | \$33,579.93 |
| | Project Total / Total de projet | | \$75,564,533.80 |
| 9016 | OTHER INITIATIVES - SOA / AUTRES INITIATIVES | | |
| | 5401 | Agriculture, Aquaculture and Fisheries / Bon Accord Elite Seed Potato Centre Inc. - Agreement / Entente | \$127,499.37 |
| | Project Total / Total de projet | | \$127,499.37 |
| 9160 | SMALL COMMUNITIES FUND / FONDS DES PETITES COLLECTIVITÉS | | |
| | 6920.1000 | Environment and Local Government - Administration / Administration | \$88,340.32 |
| | 6920.1020 | Environment and Local Government / Rothesay - Infrastructure / infrastructure | \$16,356.00 |
| | 6920.1029 | Environment and Local Government / The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$150,380.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|---|--|-------------------------|
| | 6920.1063 | Environment and Local Government / Quispamsis - Infrastructure / infrastructure | \$28,758.00 |
| | 6920.1077 | Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$1,054,920.00 |
| | 6920.1082 | Environment and Local Government / Town of Grand Bay-Westfield - Infrastructure / infrastructure | \$52,114.00 |
| | 6920.2035 | Environment and Local Government / Village of Bath - Infrastructure / infrastructure | \$18,514.00 |
| | 6920.2064 | Environment and Local Government / The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure | \$262,072.00 |
| | 6920.2066 | Environment and Local Government / Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure | \$8,412.00 |
| | 6920.2076 | Environment and Local Government / Oromocto - Infrastructure / infrastructure | \$488,516.00 |
| | 6920.2077 | Environment and Local Government / Village of Fredericton Junction - Infrastructure / infrastructure | \$230,912.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$2,399,294.32 |
| 9170 | CLEAN WATER WASTEWATER FUND / FONDS POUR L'EAU POTABLE ET LE TRAITEMENT DES EAUX USÉES | | |
| | 9170.1000 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$71,459.00 |
| | 9170.1059 | Environment and Local Government / Town of St. George - Infrastructure / infrastructure | \$63,050.00 |
| | 9170.1110 | Environment and Local Government / Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$92,258.00 |
| | 9170.2010 | Environment and Local Government / Village of Chipman - Infrastructure / infrastructure | \$94,922.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$321,689.00 |
| 9180 | INTEGRATED BILATERAL AGREEMENT / ENTENTE BILATÉRALE INTÉGRÉE | | |
| | 11177 | Regional Development Corporation - Administration / Administration | \$455,355.79 |
| | Project Total / Total de projet | | \$455,355.79 |
| 9182 | IBA – GREEN INFRASTRUCTURE / EBI – INFRASTRUCTURES VERTES | | |
| | 11474 | Town of St. George - Improvements / améliorations | \$125,756.00 |
| | 11775 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$479,701.00 |
| | 11867 | Woodstock - Infrastructure / infrastructure | \$229,463.00 |
| | 11957 | Shediac - Infrastructure / infrastructure | \$22,520.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$857,440.00 |
| 9183 | IBA – COMMUNITY, CULTURE AND RECREATION / EBI – INFRASTRUCTURES COMMUNAUTAIRES, CULTURELLES ET RÉCRÉATIVES | | |
| | 11795 | THE BEAVERBROOK ART GALLERY - Infrastructure / infrastructure | \$330,516.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$330,516.00 |
| 9184 | IBA – RURAL AND NORTHERN COMMUNITIES / EBI – INFRASTRUCTURES DES COLLECTIVITÉS RURALES ET NORDIQUES | | |
| | 11800 | Village of Alma - Study / Étude | \$54,909.00 |
| | 11876 | New Maryland - Infrastructure / infrastructure | \$182,847.00 |
| | 11909 | Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$32,005.00 |
| | 11917 | The Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure | \$355,576.00 |
| | 11982 | Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure | \$737,631.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---|---|---------------------------------|
| | 11987 | District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure | \$42,135.00 |
| | 11996 | Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure | \$519,375.00 |
| | 12030 | Memramcook - Infrastructure / infrastructure | \$1,763,537.00 |
| | 12060 | Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure | \$96,798.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$3,784,813.00 |
| 9192 | IBA – GREEN INFRASTRUCTURE (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES VERTES (FÉDÉRAL) | | |
| | 11474 | Town of St. George - Improvements / améliorations | \$151,057.00 |
| | 11775 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$581,453.00 |
| | 11867 | Woodstock - Infrastructure / infrastructure | \$275,383.00 |
| | 11957 | Shediac - Infrastructure / infrastructure | \$27,026.00 |
| | 11963 | Rothsay - Infrastructure / infrastructure | \$71,683.00 |
| | 11971 | The City of Saint John - Infrastructure / infrastructure | \$1,483,573.00 |
| | 12036 | Moncton - Improvements / améliorations | \$13,705.00 |
| | 13009 | Environment and Local Government - Infrastructure / infrastructure | \$263,944.00 |
| | 14213 | Dieppe - Infrastructure / infrastructure | \$388,005.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$3,255,829.00 |
| 9193 | IBA – COMMUNITY, CULTURE AND RECREATION (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES COMMUNAUTAIRES, CULTURELLES ET RÉCRÉATIVES (FÉDÉRAL) | | |
| | 11795 | THE BEAVERBROOK ART GALLERY - Infrastructure / infrastructure | \$859,198.00 |
| | 11892 | Village de Cap-Pelé Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$95,505.00 |
| | 12019 | Tobique First Nation - Infrastructure / infrastructure | \$796,504.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$1,751,207.00 |
| 9194 | IBA – RURAL AND NORTHERN COMMUNITIES (FEDERAL) / EBI – INFRASTRUCTURES DES COLLECTIVITÉS RURALES ET NORDIQUES (FÉDÉRAL) | | |
| | 11772 | Xplore Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$9,662,912.00 |
| | 11800 | Village of Alma - Study / Étude | \$98,935.00 |
| | 11839 | Caraquet - Community Development / développement communautaire | \$419,860.00 |
| | 11843 | Madawaska Maliseet First Nation - Infrastructure / infrastructure | \$12,596.00 |
| | 11851 | Town of Florenceville-Bristol - Infrastructure / infrastructure | \$468,180.00 |
| | 11876 | New Maryland - Infrastructure / infrastructure | \$329,158.00 |
| | 11909 | Ville de Richibucto Inc. - Infrastructure / infrastructure | \$57,615.00 |
| | 11917 | The Greater Shediac Sewerage Commission - Infrastructure / infrastructure | \$533,416.00 |
| | 11981 | Tobique First Nation - Improvements / améliorations | \$698,239.00 |
| | 11982 | Municipalité de Petit-Rocher - Infrastructure / infrastructure | \$1,327,866.00 |
| | 11984 | Town of Dalhousie - Infrastructure / infrastructure | \$94,873.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|--|---|---------------------------------|
| | 11987 | District of Tobique Valley - Infrastructure / infrastructure | \$75,850.00 |
| | 11996 | Municipal District of St. Stephen - Infrastructure / infrastructure | \$934,969.00 |
| | 12030 | Memramcook - Infrastructure / infrastructure | \$3,174,686.00 |
| | 12060 | Village of Doaktown - Infrastructure / infrastructure | \$174,254.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$18,063,409.00 |
| 9195 | IBA - COVID19 (FEDERAL) / EBI - COVID19 (FÉDÉRAL) | | |
| | 11196 | Saint-Quentin - Infrastructure / infrastructure | \$1,321,542.00 |
| | 11828 | Village of McAdam - Infrastructure / infrastructure | \$91,312.00 |
| | 11914 | Village de Le Goulet - Infrastructure / infrastructure | \$10,000.00 |
| | 11924 | Neguac / SPORT PLEX INC. - Infrastructure / infrastructure | \$602,011.00 |
| | 11958 | Ville de Saint-Léonard - Infrastructure / infrastructure | \$885,013.00 |
| | 11983 | Grand-Sault/Grand Falls - Infrastructure / infrastructure | \$4,788,000.00 |
| | 12008 | Grand-Bouctouche - Infrastructure / infrastructure | \$135,988.00 |
| | 12667 | Boissonnault McGraw "In Trust" / Eel River Bar First Nation - Infrastructure / infrastructure | \$43,434.00 |
| | 13436 | Oromocto - Infrastructure / infrastructure | \$958,540.00 |
| | 13477 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$77,716.00 |
| | 13479 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$30,939.00 |
| | 13480 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$210,929.00 |
| | 13481 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$120,000.00 |
| | 13482 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$33,856.00 |
| | 13483 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$65,222.00 |
| | 13485 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$22,279.00 |
| | 13486 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$60,000.00 |
| | 13488 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$177,857.00 |
| | 13489 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$333,945.00 |
| | 13543 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$144,658.00 |
| | 13544 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$190,552.00 |
| | 13545 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$53,020.00 |
| | 13546 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$140,692.00 |
| | 13547 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$107,895.00 |
| | 13561 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$84,301.00 |
| | 13563 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$94,398.00 |
| | 13564 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$731,811.00 |
| | 13565 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$169,129.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|----------------------|--|---|-------------------------|
| | 13568 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$142,583.00 |
| | 13576 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$940,000.00 |
| | 13577 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$1,232,342.00 |
| | 13578 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$287,683.00 |
| | 13579 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$1,099,651.00 |
| | 13580 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$194,190.00 |
| | 13581 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$329,781.00 |
| | 13583 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$118,876.00 |
| | 13634 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$156,090.00 |
| | 13657 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$240,000.00 |
| | 13659 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$200,000.00 |
| | 13660 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$200,000.00 |
| | 14164 | The City of Fredericton - Infrastructure / infrastructure | \$2,574.00 |
| | 14168 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$1,485.00 |
| | 14169 | Moncton - Infrastructure / infrastructure | \$29,617.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$16,859,911.00 |
| 9272 | LOW CARBON ECONOMY LEADERSHIP FUND / FONDS DU LEADERSHIP POUR UNE ÉCONOMIE À FAIBLE ÉMISSION DE CARBONE | | |
| | 10657 | Énergie NB Power - Agreement / Entente | \$10,092,030.10 |
| | Project Total / Total de projet | | \$10,092,030.10 |
| 9276 | ATLANTIC FISHERIES FUND / FONDS DES PÊCHES DE L'ATLANTIQUE | | |
| | 14032 | KING AQUACULTURE INC. - Expansion / agrandissement | \$48,000.00 |
| | 14067 | R & D Shellfish Ltd. - Expansion / agrandissement | \$10,424.00 |
| | 14068 | M & R Oyster Farm Inc. - Expansion / agrandissement | \$11,259.00 |
| | 14069 | Bastarache Bay Oysters Inc. - Expansion / agrandissement | \$15,307.00 |
| | 14070 | Acadian Bay Sea Products Inc. - Expansion / agrandissement | \$34,192.00 |
| | 14073 | SOUTHEAST AQUACULTURE SUD-EST INC. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$52,098.00 |
| | 14074 | Sea Gem Oysters (D. Richard) - Expansion / agrandissement | \$5,216.00 |
| | 14075 | Jaillet Aquaculture Inc. - Expansion / agrandissement | \$19,517.00 |
| | 14273 | Les Huîtres AllisonThibodeau (Allison Thibodeau) - Expansion / agrandissement | \$3,102.00 |
| | 14277 | Benoit Vienneau Aquaculture (Benoit Noel) - Expansion / agrandissement | \$5,132.00 |
| | 14278 | L'ETANG RUISSEAU BAR LIMITEE - Expansion / agrandissement | \$28,738.00 |
| | 14279 | Brantville Acquaculture Ltee. - Expansion / agrandissement | \$8,837.00 |
| | 14334 | A ET S AQUACULTURE (A. Rousselle) - Expansion / agrandissement | \$3,083.00 |
| | 14343 | Aurèle et Olivier Aquaculture (Aurèle & Olivier Plourde) - Expansion / agrandissement | \$2,748.00 |

Regional Development Corporation \ Société de développement régional
PROGRAM EXPENDITURES / DÉPENSES DE PROGRAMME
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2022 / POUR L'ANNÉE TERMINÉE LE 31 MARS 2022

| Program Programme | Project Projet | Description | Expenditure Dépenses |
|------------------------------|---------------------------------|---|---------------------------------|
| | 14397 | Rousselle Aquaculture (Cléo Rousselle) - Expansion / agrandissement | \$1,457.00 |
| | 14466 | Buctouche Micmac Band (Fisheries) - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$29,932.00 |
| | 14467 | L2 - RECHERCHE & PRODUCTION AQUACOLE INC. - Expansion / agrandissement | \$20,583.00 |
| | 14468 | Les Huîtres Maroma Inc. - Expansion / agrandissement | \$18,300.00 |
| | 14528 | Benoit Bulger Aquaculture (Bruno Benoit & Nathalie Bulger) - Expansion / agrandissement | \$12,765.00 |
| | 14569 | LES HUÎTRES DE NÉGUAC LTÉE / NEGUAC OYSTERS LTD. - Expansion / agrandissement | \$28,938.00 |
| | 14580 | J&S Oysters Inc. - Equipment Purchase / achat d'équipement | \$4,246.00 |
| | 14614 | MG Aquaculture (Michael Goupil) - Expansion / agrandissement | \$10,920.00 |
| | 14786 | LCJ Oyster Aquaculture Inc. - Expansion / agrandissement | \$31,174.00 |
| | 14819 | RG Aquaculture(Reno Benoit & Géraldine Breau) - Expansion / agrandissement | \$8,176.00 |
| | 14822 | HUÎTRES AQUADOR INC. / AQUADOR OYSTERS INC. - Expansion / agrandissement | \$42,466.00 |
| | Project Total / Total de projet | | \$456,610.00 |
| | Report Total / Total de rapport | | \$202,599,563.74 |

États Financiers de

Gestion Provinciale Ltée

31 Mars 2022

RAPPORT de L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux Président et conseil d'administration de Gestion provinciale ltée

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de Gestion provinciale ltée, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2022, et les états des résultats, de l'évolution de la dette nette, de l'évolution du déficit cumulé et flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Gestion provinciale ltée au 31 mars 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables du Canada pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

(suite)

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Teed Saunders Doyle

Fredericton, Nouveau-Brunswick
le 3 novembre 2023

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS

Gestion provinciale ltée

État de la situation financière

Au 31 mars

| | 2022 | 2021 |
|--|------------------------|-----------------------|
| Actifs financiers | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 3 733 491 \$ | 3 491 465 \$ |
| Comptes débiteurs (note 3) | 348 380 | 585 297 |
| Total des actifs financiers | 4 081 871 | 4 076 762 |
| Passifs | | |
| Comptes créditeurs et charges à payer | 535 759 | 541 363 |
| TVH à payer | 9 701 | 501 |
| Cartes de sécurité à payer | 10 580 | 8 840 |
| Passif environnemental (note 4) | 1 500 000 | 1 900 000 |
| Prêt à payer (note 5) | 11 702 326 | 12 006 857 |
| Montant dû à la province du Nouveau-Brunswick (note 6) | 8 000 000 | 8 000 000 |
| Total des passifs | 21 758 366 | 22 457 561 |
| Dettes nettes | (17 676 495) | (18 380 799) |
| Capitaux propres | | |
| Autorisées | | |
| 599 actions ordinaires d'une valeur de 10\$ chacune | | |
| Émises | | |
| 500 actions ordinaires | 5 000 | 5 000 |
| Actifs non financiers | | |
| Immobilisations corporelles (note 7) | 7 671 363 | 8 590 910 |
| Frais payés d'avance | 531 | 8 823 |
| Total des actifs non financiers | 7 671 894 | 8 599 733 |
| (Déficit) cumulé | (10 009 601) \$ | (9 786 066) \$ |
| Passif éventuel (note 8) | | |
| Droits contractuels (note 13) | | |
| Événements postérieurs (note 15) | | |

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du conseil d'administration



Directeur



Directeur

Gestion provinciale ltée

État des résultats

pour l'exercice clos le 31 mars

| | 2022 Budget (note 14) | 2022 Montants réels | 2021 Montant réels |
|--|-----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Revenus | | | |
| Contribution provinciale | 50 000 \$ | 330 524 \$ | 742 550 \$ |
| Revenus divers | 2 700 | 8 650 | 11 618 |
| Revenus de location | 58 500 | 84 334 | 73 463 |
| Services de bateaux et navires | - | 219 164 | 205 576 |
| Bail | 731 800 | 731 784 | 731 784 |
| Gain sur la vente d'immobilisations | - | 20 895 | - |
| Revenu d'intérêts | - | 25 581 | 27 584 |
| Total des revenus | 843 000 | 1 420 932 | 1 792 575 |
| Dépenses | | | |
| Dépenses d'exploitation (note 9) | 575 465 | 782 874 | 780 151 |
| Assainissement de l'environnement | 50 000 | (69 477) | (1 107 004) |
| Amortissement | 433 535 | 475 217 | 488 690 |
| Frais professionnels | 10 000 | 25 537 | 14 546 |
| Réduction de la valeur d'immobilisations corporelles | - | - | 161 293 |
| Intérêts sur prêt | 420 000 | 427 254 | 433 100 |
| Autres | - | 3 062 | 2 792 |
| Total des dépenses | 1 489 000 | 1 644 467 | 773 568 |
| (Déficit)/surplus annuel | (646 000) \$ | (223 535) \$ | 1 019 007 \$ |

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale Itée

État des flux de trésorerie

pour l'exercice clos le 31 mars

| | 2022 | 2021 |
|--|---------------------|---------------------|
| Activités d'exploitation | | |
| (Déficit)/surplus annuel | (223 535) \$ | 1 019 007 \$ |
| Objets n'exigeant pas de déboursés | | |
| Gain sur la vente d'immobilisations | (20 895) | - |
| Réduction de valeur des immobilisations corporelles | - | 161 293 |
| Changements aux éléments hors trésorerie | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 475 217 | 488 690 |
| Fonds de roulement (note 10) | (149 455) | (1 133 824) |
| | 81 332 | 535 166 |
| Activités d'investissements en immobilisations | | |
| Produits de la vente d'immobilisations | 465 935 | 1 600 000 |
| Achat d'immobilisations | (710) | (162 703) |
| | 465 225 | 1 437 297 |
| Activités de financement | | |
| Avance de Prêt | - | - |
| Remboursement de prêt | (304 531) | (318 955) |
| | (304 531) | (318 955) |
| Augmentation nette de la Trésorerie et équivalents de trésorerie durant l'exercice | 242 026 | 1 653 508 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice | 3 491 465 | 1 837 957 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice | 3 733 491 \$ | 3 491 465 \$ |

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale ltée

État de l'évolution de la dette nette

pour l'exercice clos le 31 mars

| | 2022 Budget (note 14) | 2022 | 2021 |
|---|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| Dette nette, au début de l'exercice | (18 380 799) \$ | (18 380 799) \$ | (21 480 915) \$ |
| (Déficit)/surplus annuel | (646 000) | (223 535) | 1 019 007 |
| Achat d'immobilisations corporelles | - | (710) | (162 703) |
| Disposition d'immobilisations corporelles | - | 445 040 | 1 600 000 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | 433 535 | 475 217 | 488 690 |
| Réduction de valeur des immobilisations corporelles | - | - | 161 293 |
| Variation nette des frais payés d'avance | - | 8 292 | (6 171) |
| (Augmentation)/diminution de la dette nette | (212 465) | 704 304 | 3 100 116 |
| Dette nette, à la fin de l'exercice | (18 593 264) \$ | (17 676 495) \$ | (18 380 799) \$ |

Gestion provinciale ltée

État de l'évolution du déficit cumulé

pour l'exercice clos le 31 mars

| | 2022 | 2021 |
|---|------------------------|-----------------------|
| (Déficit) cumulé, au début de l'exercice | (9 786 066) \$ | (10 805 073) \$ |
| (Déficit)/surplus annuel | (223 535) | 1 019 007 |
| (Déficit) cumulé, à la fin de l'exercice | (10 009 601) \$ | (9 786 066) \$ |

Les notes afférentes font partie intégrante des états financiers.

Gestion provinciale Itée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

1. Description des activités

Gestion provinciale Itée (la «Société» «GPL») a été constituée en 1973, en vertu de la *Loi sur les compagnies* de la Province du Nouveau-Brunswick, et s'est ensuite enregistrée en vertu de la *Loi sur les corporations commerciales*. La Société est une propriété exclusive de la Province du Nouveau-Brunswick (la «Province») et elle est responsable de l'administration d'investissements dans des projets de développement industriel. La Province fournit le financement des projets approuvés et elle est responsable du règlement de toute garantie. L'administration des affaires de la Société est assurée par les employés de la Province sous la direction du conseil d'administration de la Société. La Société est exemptée de l'impôt sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1)d) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.

2. Sommaire des principales conventions comptables

La direction a préparé les états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). Les principales conventions comptables utilisées sont les suivantes :

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir les passifs existants ou à financer des activités futures et ils ne doivent pas être utilisés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne servent pas normalement à couvrir les passifs existants, mais servent plutôt à offrir des services gouvernementaux. Ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers incluent les charges payées d'avance et les immobilisations corporelles.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie englobent l'encaisse détenue dans un établissement financier.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles comprennent les immobilisations corporelles acquises, construites, développées et améliorées, dont l'utilisation se prolonge au-delà de l'année financière et qui sont destinées à être utilisées de façon continue pour la production de biens ou la prestation de services. Les immobilisations corporelles, bien qu'elles soient évaluées à des fins d'utilisation finale, sont comptabilisées au prix coûtant moins l'amortissement cumulé. La valeur des immobilisations corporelles est réduite lorsque les conditions indiquent qu'elles ne contribuent plus à la capacité de la Société d'offrir des services, ou lorsque la valeur des avantages économiques futurs liés à ces immobilisations est inférieure à leur valeur comptable nette. Toute réduction de valeur est comptabilisée comme une charge dans l'état des résultats.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au prix coûtant et amorties selon la méthode linéaire pendant leur durée de vie utile estimative. La moitié de l'amortissement annuel est facturée à l'année de l'acquisition et celle de la cession. Certains seuils de capitalisation en dollars ont été établis à des fins pratiques.

Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des décaissements, autres que des immobilisations corporelles, qui devraient reporter des avantages économiques sur une ou plusieurs périodes à venir. Elles sont comptabilisées comme un actif dès qu'elles sont engagées, puis amorties aux charges au cours des périodes qui en bénéficieront.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

Note 2 (suite)

Revenus

Les revenus sont déclarés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. La méthode de la comptabilité d'exercice comptabilise les revenus dans la période au cours de laquelle se sont produites les transactions ou les événements qui ont donné lieu aux revenus.

Les paiements de transfert sont comptabilisés à titre de revenus lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans les cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif. Les paiements de transfert comprennent les contributions provinciales.

Les revenus d'intérêts sont comptabilisés selon la méthode de comptabilité d'exercice.

Charges

Les charges sont déclarées selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les dépenses sont comptabilisées dans l'exercice pendant lequel les événements donnant lieu aux dépenses sont encourus et les ressources consommées et mesurables.

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, tels que des subventions, à une organisation pour laquelle la Société ne reçoit aucun bien ou service directement en retour. Les paiements de transfert sont comptabilisés dans les états financiers de la Société à titre de charges dans la période au cours de laquelle les événements sous-jacents au transfert se sont produits, tant que le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité sont respectés.

Incertitude relative à la mesure

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction de la Société fasse des estimations et pose des hypothèses ayant une incidence sur les montants présentés des actifs et des passifs de même que sur la présentation des actifs et les passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants présentés au titre des revenus et des dépenses au cours de la période de présentation de l'information. Les domaines d'estimation les plus importants concernent la détermination des provisions des comptes débiteurs, la durée de vie utile des immobilisations corporelles pour l'amortissement et les passifs environnementaux. Les résultats réels peuvent différer des meilleures estimations de la direction, à mesure que d'autres renseignements deviennent disponibles.

La pandémie de COVID-19 est en cours et ajoute un niveau supplémentaire d'incertitude pour l'évaluation de certains montants enregistrés dans ces états financiers. Bien que les meilleures estimations soient utilisées pour présenter les éléments sujets à l'incertitude de mesure, il est raisonnablement possible que des changements dans les conditions futures puissent solliciter un changement important des montants comptabilisés ou divulgués. L'impact de la pandémie de COVID-19 sur ces états financiers est décrit plus en détail dans la note 15.

Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent la trésorerie et équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et les charges à payer, la TVH à payer, le prêt à payer et les montants à payer à la province du Nouveau-Brunswick.

Les instruments financiers sont comptabilisés initialement lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

Note 2 (suite)

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle est exécutée, qu'elle est annulée ou qu'elle expire.

La Société classe ses instruments financiers dans les groupes suivants :

- a) Trésorerie et équivalents de trésorerie sont évalués à la juste valeur, ce qui est présumé représenter la valeur comptable et constitue le coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, la TVH à payer, le prêt à payer et les montants à payer à la province du Nouveau-Brunswick sont évalués au coût.

En raison de la nature à court terme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs, les charges à payer et la TVH à payer, la juste valeur est présumée représenter la valeur comptable, qui est le coût historique.

3. Comptes débiteurs

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-----------------------------------|-------------|-----------------|
| Comptes débiteurs | 348 380 \$ | 645 672 \$ |
| Provision pour créances douteuses | <u>-</u> | <u>(60 375)</u> |
| | 348 380 \$ | 585 297 \$ |

4. Passif environnemental

Un certain nombre de sites appartenant à GPL dans la région de Miramichi et des environs posent des problèmes d'assainissement de l'environnement. Les problèmes environnementaux à ces lieux ont trait à l'exploitation de sites industriels, de lagunes et de décharges. Tous ces lieux sont à diverses étapes dans les processus requis pour régler les problèmes environnementaux. Le passif comptabilisé dans les états financiers fait l'objet d'une incertitude relative à la mesure et les montants comptabilisés reposent sur le jugement de GPL et les meilleures informations mises à sa disposition. Les obligations constatées ont été déterminées selon une estimation des coûts de remédiation, soit 1 500 000 \$ (2021 – 1 900 000 \$) et les travaux terminés. Le passif estimatif sera mis à jour dans les périodes futures à mesure que de nouveaux renseignements seront disponibles.

GPL, en collaboration avec le ministère des Transports et Infrastructure et des consultants spécialisés en environnement, poursuit son travail sur les différentes étapes du Plan d'action pour l'assainissement de l'environnement. Le ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux (EGL) a reçu de GPL une évaluation environnementale (phase III) et un plan d'assainissement approuvés pour tous les lieux.

5. Prêt à payer

La Société a un prêt payable à la Société de développement régional, à intérêt de 3,6 %, pour la construction de la cale sèche flottante. L'intérêt est calculé mensuellement à compter de la date de mise en service de la cale sèche flottante. Le prêt est remboursable en 240 paiements mensuels du principal et intérêt, au montant de 60 982 \$, à compter de la date de mise en service. Le solde de la somme principale ainsi que les intérêts courus et impayés à être remboursés par octobre 2039.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

6. Montant dû à la Province du Nouveau-Brunswick

Le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick représente les avances sans intérêt de la Province qui doivent être remboursées à partir du recouvrement des sommes investies dans des projets de développement industriel en plus des intérêts perçus. Toutes pertes résultant d'investissements financés par cette dette réduisent le montant à rembourser. Une provision pour pertes liées aux projets de développement industriel est comptabilisée lorsqu'un prêt en cours est jugé irrécouvrable et, par conséquent, la provision pour le montant à payer à la Province du Nouveau-Brunswick est aussi corrigée.

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-------------------|---------------------|---------------------|
| Solde d'ouverture | 8 000 000 \$ | 8 000 000 \$ |
| Augmentation | - | - |
| Remboursements | - | - |
| Solde de clôture | <u>8 000 000 \$</u> | <u>8 000 000 \$</u> |

7. Immobilisations corporelles

| | <u>Terrain</u> | <u>Bâtiments</u> | <u>Véhicules</u> | <u>Équipement</u> | <u>Cale sèche flottante</u> | <u>2022 Total</u> | <u>2021 Total</u> |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Coût | | | | | | | |
| Solde d'ouverture | 373 025 \$ | 3 291 815 \$ | 54 752 \$ | 15 981 \$ | 7 000 000 \$ | 10 735 573 \$ | 13 816 942 \$ |
| Transféré des actifs en construction | - | - | - | - | - | - | - |
| Acquisitions | - | - | - | 710 | - | 710 | 162 703 |
| Dispositions | (96 443) | (461 395) | - | - | - | (557 838) | (3 082 779) |
| Perte/Réduction de valeur | - | - | - | - | - | - | (161 293) |
| Solde de clôture | 276 582 \$ | 2 830 420 \$ | 54 752 \$ | 16 691 \$ | 7 000 000 \$ | 10 178 445 \$ | 10 735 573 \$ |
| Amortissement cumulé | | | | | | | |
| Solde d'ouverture | -\$ | 1 566 524 \$ | 45 776 \$ | 7 363 \$ | 525 000 \$ | 2 144 663 \$ | 3 138 753 \$ |
| Amortissement | - | 114 725 | 7 225 | 3 267 | 350 000 | 475 217 | 488 690 |
| Dispositions | - | (112 798) | - | - | - | (112 798) | (1 482 780) |
| Solde de clôture | - | 1 568 451 | 53 001 | 10 630 | 875 000 | 2 507 082 | 2 144 663 |
| Valeur comptable nette | 276 582 \$ | 1 261 969 \$ | 1 751 \$ | 6 061 \$ | 6 125 000 \$ | 7 671 363 \$ | 8 590 910 \$ |

Le bâtiment où sont localisés les bureaux est amorti selon la méthode linéaire sur une période de 20 ans. Les deux bâtiments industriels sont amortis sur une période de 40 ans. L'équipement et les véhicules sont amortis sur une période de 5-15 ans. La cale sèche flottante est amortie sur une période de 20 ans.

8. Passif éventuel

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cadre de ses activités. Selon l'évaluation de la direction, il n'existe aucun risque de pertes importantes pour le moment et elle n'a donc pas prévu de provision pour pertes dans les états financiers.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

9. Dépenses d'exploitation

| | | |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Centre de paie de Miramichi | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| Impôts fonciers | 141 318 \$ | 121 621 \$ |
| Services publics | 100 805 | 97 274 |
| Services de gestion | 76 450 | 76 510 |
| Réparation et entretien | 27 586 | 26 679 |
| Frais environnementaux | - | 8 066 |
| Permis, licences et inscriptions | <u>800</u> | <u>1 400</u> |
| | 346 959 \$ | 331 550 \$ |
| | | |
| Chantier naval | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| Impôts fonciers | 48 363 \$ | 50 861 \$ |
| Services publics | 49 538 | 42 472 |
| Réparation et entretien et projets | 137 360 | 117 574 |
| Salaires, sous-traitants et avantages sociaux | 81 499 | 211 794 |
| Frais professionnels | 123 271 | 21 541 |
| Créance irrécouvrable (recouvrable) | (7 334) | (751) |
| Autre | <u>3 218</u> | <u>5 110</u> |
| | 435 915 \$ | 448 601 \$ |
| | | |
| Total | <u>782 874 \$</u> | <u>780 151 \$</u> |

10. Changements aux éléments hors trésorerie – fonds de roulement

| | | |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
| Comptes débiteurs | 236 917 \$ | (258 574) \$ |
| TVH à recevoir | - | 606 433 |
| Charges payées d'avance | 8 292 | (6 171) |
| Comptes créditeurs et charges à payer | (5 604) | 204 527 |
| TVH à payer | 9 200 | 501 |
| Cartes de sécurité à payer | 1 740 | 220 |
| Passif environnemental | <u>(400 000)</u> | <u>(1 680 760)</u> |
| | (149 455) \$ | (1 133 824) \$ |

11. Gestion des risques

Une analyse des risques importants liés aux instruments financiers de la Société est présentée ci-dessous :

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas de l'une de ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie. La Société gère ce risque par des procédures d'approbation de crédit pour les prêts de développement industriel et par le suivi des paiements des débiteurs. L'exposition maximale de la Société au risque de crédit en date du 31 mars 2022 correspond au solde des comptes débiteurs de 348 380 \$. Le risque de crédit n'est pas décaissé étant donné que la majorité des soldes des comptes débiteurs consiste en des montants dus par le gouvernement provincial et un petit nombre de clients de bonne réputation.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

Note 11 (suite)

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler une obligation en temps opportun ou à un prix raisonnable. La Société rembourse la Société de développement régional lorsque le débiteur effectue les paiements de location. Par conséquent, si le débiteur ne respecte pas ses obligations, la Société peut être incapable de payer la Société de développement régional.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la valeur de marché de la dette de la Société fluctue en raison de variations des taux d'intérêt du marché. Les taux d'intérêt exigés par la Société sur les prêts en cours sont fixes conformément aux accords juridiques. Toute variation du taux d'intérêt du marché durant l'exercice n'aurait aucune incidence sur les flux de trésorerie de la Société.

Risque de change

Le risque de change est inhérent aux instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions qui sont effectués dans une monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, principalement en dollars américains (USD). Les transactions de la Société en monnaie étrangère sont normalement effectuées à court terme, et pour cette raison la direction considère que l'exposition au risque de change est négligeable.

12. Opérations entre parties liées

La Société est liée à la Province du Nouveau-Brunswick et tous les ministères, sociétés, commissions et corporations de la Couronne sous le contrôle commun de la Province.

La Société est économiquement dépendante de la Province du Nouveau-Brunswick pour le financement des projets approuvés et le règlement des garanties. Ces états financiers incluent des transactions avec des apparentés.

Au cours de la période, la Société a reçu de la Société de développement régional des contributions de 330 524 \$ (2021 – 742 550 \$) pour des projets de développement. La Société dispose également d'un prêt à payer à la Société de développement régional pour la construction d'une cale sèche flottante. Les transactions entre parties liées avec la Société de développement régional n'ont pas eu lieu à une valeur différente de celle qui a été établie si les parties n'étaient pas liées.

Les transactions inter-entités (opérations effectuées entre des entités sous contrôle commun) sont inscrites à leur valeur d'échange lorsqu'elles se font selon les mêmes modalités que celles d'une transaction entre entités n'ayant pas de lien de dépendance entre elles. Des transactions avec la Province du Nouveau-Brunswick et des entités sous contrôle commun de celle-ci ont été conclues et réglées selon des conditions de commerce normales, à l'exception des services relatifs aux bureaux, à la technologie de l'information et aux ressources humaines, ainsi qu'aux services juridiques, opérationnels et administratifs financiers, qui sont fournis gratuitement à la Société par la Province du Nouveau-Brunswick et la Société de développement régional, et ne sont pas comptabilisés dans ces états financiers.

Gestion provinciale ltée

Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2022

13. Droits contractuels

À la fin de l'année financière, la Société avait des droits contractuels de 670 802 \$.

| | <u>2022-23</u> | <u>2023-24+</u> | <u>Total</u> |
|--------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Bails | 670 802 \$ | - \$ | 670 802 \$ |
| Total | 670 802 \$ | - \$ | 670 802 \$ |

14. Budget

Les chiffres du budget inclus dans ces états financiers ont été obtenus à partir des estimations de la direction.

15. Événements postérieurs

En mars 2020, une pandémie mondiale a été déclarée à la suite de la propagation du virus de la COVID-19. La pandémie n'a pas eu d'importantes répercussions financières sur la Société pour l'exercice terminé le 31 mars 2022. Toutefois, l'ampleur et le moment de la propagation continue, ou de l'atténuation, du virus de la COVID-19 demeurent incertains. Compte tenu de cette incertitude, la Société ne peut pas faire une estimation raisonnable des répercussions financières du virus de la COVID-19 sur ses futurs résultats d'exploitation, flux de trésorerie ou situation financière. La Société continue de surveiller attentivement et d'évaluer les répercussions du virus de la COVID-19 sur sa situation financière.

La Province a autorisé GPL à transférer les responsabilités du centre marin au ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches, qui a par la suite conclu une entente de gestion et d'exploitation avec un tiers le 1^{er} octobre 2022.

Le 15 novembre 2022, la Province a autorisé la Société de développement régional à renoncer le solde du prêt dû par GPL en contrepartie de recevoir de GPL la cale sèche flottante. Cet échange comprend également le transfert à la Société de développement régional tous les droits et obligations en vertu des ententes existantes de location de la cale sèche à un tiers. Le 1^{er} mars 2023, la transaction a été finalisée et l'impact financier pour GPL a été un gain net de 5,6 millions de dollars.