

**Sommet**  
**sur les possibilités dans le secteur minier**

**Rapport sommaire**



Chef de projet : Amanda Hachey

Courriel : [adhachey@gmail.com](mailto:adhachey@gmail.com)

Téléphone : 506-850-6569

## TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| Table des matières .....   | 2  |
| Renseignements généraux .....  | 3  |
| Contexte .....   | 3  |
| Programme du Sommet et participants .....  | 3  |
| Ce que nous avons entendu .....  | 4  |
| Possibilité : mesures incitatives.....   | 10 |
| Possibilité : simplifier les règlements (sans compromettre l'intégrité environnementale) ..... | 10 |
| Possibilité : contrat social.....  | 11 |
| Possibilité : partenariats avec les Premières Nations .....                                    | 12 |
| Possibilité : actions accréditives pour la recherche et le développement.....                  | 13 |
| Possibilité : formation et perfectionnement professionnel .....                                | 13 |
| Possibilité : données et technologie.....  | 14 |
| Leçons apprises .....  | 15 |
| Ce qui a bien fonctionné .....   | 15 |
| Améliorations à apporter .....   | 15 |
| Prochaines étapes .....  | 16 |
| ANNEXE A : Participants .....  | 17 |
| ANNEXE B : Commentaires des participants .....   | 19 |

## RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

### Contexte

Le Secrétariat du Conseil de l'emploi (SCE) a été créé en vue de soutenir le Conseil de l'emploi et son mandat, qui est de favoriser un programme de croissance de l'emploi et de l'économie pour le Nouveau-Brunswick. Le nouveau modèle de développement économique axé sur les possibilités repose sur l'idée que jamais la concurrence pour les investissements des entreprises et pour les entrepreneurs très ambitieux et les talents n'a été aussi poussée qu'à l'heure actuelle. Nous devons recenser et harmoniser nos ressources pour créer des possibilités tangibles, de grande valeur et profitables qui favoriseront un investissement de la part des entreprises locales, des collectivités, des nouveaux entrepreneurs ambitieux et des multinationales.

Pour tirer parti du maximum de possibilités de croissance pour le Nouveau-Brunswick, le SCE a organisé, de la fin septembre 2015 à mars 2016, une série de sommets sur les possibilités qui s'offrent dans la province en collaboration avec Opportunités NB (ONB) et les ministères responsables.

### Objectifs du Sommet

- Dresser une longue liste de possibilités économiques viables à explorer.
- Définir les conditions de succès des possibilités définies.
- Les participants ont vécu une expérience positive et ont trouvé que leurs contributions avaient été utiles.
- Les participants se sont sentis écoutés.

### Programme du Sommet et participants

Le 19 février, de 10 h à 14 h 30, au Danny's Inn Restaurant et Centre de Conférence à Bathurst, plus de 80 parties intéressées se sont rassemblées pour discuter des possibilités économiques du secteur minier au Nouveau-Brunswick. Consulter l'annexe A pour obtenir la liste complète des participants.

|         |  |
|---------|--|
| 10 h    | Mot de bienvenue et prise de contact   |
| 10 h 10 | Mot d'ouverture de Brian Kenny, ministre de l'Environnement et des Gouvernements locaux et député de la circonscription de Bathurst. |
| 10 h 15 | Allocution de Donald Arsenault – ministre de l'Énergie et des Mines  |
| 10 h 30 | Mot de bienvenue et présentations – Susan Holt – Conseil de l'emploi du Nouveau-Brunswick  |
| 10 h 35 | L'avenir de l'exploitation minière – Marc Landry, v.-p. des TI et de la logistique, Major Drilling                                   |
| 11 h    | Occasions de remue-méninges  |
| 12 h 30 | Dîner  |
| 13 h 15 | Les conditions favorisant le succès  |
| 14 h 20 | Allocution du premier ministre, Brian Gallant  |
| 14 h 30 | Prochaines étapes et clôture   |

# CE QUE NOUS AVONS ENTENDU

## Possibilités

Les participants ont été regroupés en douze tables de cinq personnes, et on leur a demandé de réfléchir à l'avenir de l'exploitation minière dans la province.

## Imaginez-vous en 2040. De quoi pourrait avoir l'air l'exploitation minière au Nouveau-Brunswick?

Voici un résumé de leurs réponses :

- Le Nouveau-Brunswick est favorable à l'industrie minière.
- La chaîne d'approvisionnement est plus intégrée verticalement.
- L'infrastructure est située dans un endroit optimal par rapport aux activités minières.
- Formation et mentorat des Premières Nations pour les amener à participer à l'industrie.
- Nettoyage des mines après leurs activités.
- Mettre à profit un effectif néo-brunswickois bien formé et compétent.
- Soutien adéquat en place (comme des campements et les repas) pour l'effectif, dont les Premières Nations.
- Plus écologique.
- Normes d'exploitation minière adéquates établies.
- L'innovation dans les nouvelles technologies exigera un effectif plus petit.
- Google Earth – ensemble de données du Nouveau-Brunswick – partenariat entre Google et le Nouveau-Brunswick – toutes les données sur le Nouveau-Brunswick dans Google (environnement, règlements, etc.), formation aux utilisateurs – un excellent moyen d'attirer les jeunes.
- 1) Trouver des gisements plus profonds (exploration), 2) accéder à ces gisements (technologie).
- La couverture complète du territoire sera connue (géologie).
- Technologie existante pour traiter les matières de base à basse teneur.
- Secteur des transports intégré, et non pour la simple expédition du minerai.
- Récupération de minéraux laissés en arrière dans les résidus; retraiter et élaborer de nouvelles technologies pour extraire les minéraux. Le Nouveau-Brunswick pourrait devenir un leader du traitement, et ces connaissances pourraient être exportées.
- Partenariats avec l'industrie forestière pour harmoniser l'exploration.
- Les mines seront plus petites; il faudra des installations de broyage centralisées et personnalisées.
- Se concentrer sur d'autres matières premières – métaux du groupe des terres rares, lithium et cadmium.
- Les agrégats, l'argile, les abrasifs, etc., seront visés, ce qui permettra de suivre le rythme de la croissance démographique.
- La plupart des mines actuelles seront fermées.

## L'exploitation minière en 2040 (suite)

- Connaissance du public au sujet des avantages de l'exploration et de l'exploitation au moyen de l'éducation dans les écoles.
- Feuilles de route réglementaires claires pour la création de projets et des consultations (dans Google).
- Intérêt renouvelé suscité dans l'industrie.
- Accent sur la valeur ajoutée – chercher des possibilités (zinc, fer).
- Prospérité des Premières Nations (participation, état de préparation, investissements, partenariats, occasions).
- Comprendre l'échelle de l'exploitation minière (la taille compte).
- Port de Belledune (énergie, effectif, recherche et développement).
- Formation et compétences – le Nouveau-Brunswick est reconnu en tant que centre d'excellence.
- Veiller à ce que l'infrastructure reste en place, par exemple les fonderies (valeur ajoutée dans le traitement au Nouveau-Brunswick).
- Création de soutien au Nouveau-Brunswick pour les ressources renouvelables, comme le cuivre dans les piles (stockage d'énergie).
- Le Nouveau-Brunswick compte beaucoup de sites de métaux de base, comme Bathurst. Le potentiel des ressources géologiques s'étend sur plus de cent ans.
- Inventaire diversifié; métaux de base, potasse, gaz naturel, hydrocarbures.
- Structure de redevances qui tient compte des variations dans les prix des matières premières.
- Puiser dans le financement fédéral des infrastructures.
- Bâtir un pont au-dessus de la rivière Nepisiguit.
- La population instruite comprend le tableau d'ensemble.
- Les dirigeants font la promotion des aspects positifs.
- Communiquer les risques, les réalités, ainsi que les points positifs et négatifs.
- Soutien de l'industrie par le gouvernement, les citoyens, les collectivités, les fournisseurs, les Premières Nations, les écologistes, les investisseurs et la main d'œuvre.
- Élaboration de modèles prédictifs pour évaluer les impacts de l'exploitation minière sur l'environnement et les moyens de les gérer.
- Possibilité de gisements marins.
- Robotique.
- Confiance des investisseurs.
- Facilité du processus de demande et d'octroi de permis.
- Exemples en Colombie-Britannique et au Nunavut – consultation des Premières Nations et partage des revenus avec elles.
- Le secteur minier contribue au moins 5 % au PIB du Nouveau-Brunswick.

- Régime fiscal qui attire les activités d'exploration et d'exploitation.
- Gestion de la dette.
- La fracturation hydraulique est autorisée.
- Les incitatifs à l'exploration au Nouveau-Brunswick sont maintenant dix fois plus élevés.
- Les sources d'eau et les champs de captage sont protégés.
- Tarifs énergétiques attractifs.
- Un unique point de contact avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick.
- Dans quelle mesure les matières recyclables toucheront-elles la demande? De nouveaux produits créent une demande.

## **Quelles sont les possibilités de croissance de la fabrication avancée au cours des trois prochaines années?**

Les participants ont reformé des groupes de 12 nouvelles tables de cinq participants, et on leur a demandé de songer aux possibilités qui devront entrer en ligne de compte dans les trois prochaines années afin de concrétiser la vision voulue pour 2040.

Ces possibilités sont présentées ci-dessous.

### **Mesures incitatives (ce sujet a été mentionné par huit tables)**

- Amélioration des mesures incitatives fiscales pour l'exploration et l'exploitation.
- Intégrer la dette (12 milliards de dollars plus 600 millions de dollars en intérêts) « à l'interne » au moyen d'une nouvelle banque du Nouveau-Brunswick (concept de société de la Couronne), ce qui harmonise le processus de financement de petites sociétés d'exploration minière avec le financement des besoins en santé et en éducation.
- Le GNB appuiera les études aux premiers stades (les petites sociétés sont celles qui ont le plus besoin d'aide).
- Programme spécial de mesures incitatives pour des projets proches du stade de la production.
- Le GNB doit produire des règles prédictives et des règlements pour permettre aux investisseurs de s'engager à l'égard de projets.
- Attirer de nouveaux investisseurs pour l'exploration : a) en garantissant un régime concurrentiel de redevances et d'imposition des sociétés, b) en assurant la compétitivité avec le Québec et la Colombie-Britannique en encourageant les investissements par des particuliers, c) en veillant à l'innovation technologique en améliorant l'intégration de données de cartes et la base de données topographiques numériques du GNB.
- Dépréciation du capital accéléré pour l'équipement d'exploration et d'exploitation minière, etc.
- Accès à des fonds.



### **Simplifier les règlements (ce sujet a été mentionné par sept tables)**

- Simplifier le processus réglementaire, dont le cadre régissant les ententes avec les Premières Nations et le partage des avantages.
- Meilleure harmonisation entre les gouvernements fédéral et provincial pour les autorisations réglementaires et les agréments environnementaux des projets.
- Accélérer et normaliser le processus d’approbation.
- Simplifier les processus réglementaires sans le faire aux dépens de l’intention.

### **Politiques d’accès aux terres (ce sujet a été mentionné par six tables)**

- Accès aux terres pour tous les types de propriétaires, dont les grands propriétaires fonciers.
- Le modèle australien a établi un équilibre entre le besoin d’aires naturelles protégées et l’exploration minière.
- Actuellement, seulement 43 % du Nouveau-Brunswick est accessible pour les travaux d’exploration. Nous devons augmenter le potentiel et supprimer les barrières à la découverte et la définition des ressources.
- Des travaux routiers à l’intention de l’industrie forestière et de nouvelles aires de coupe sont offerts aux prospecteurs et aux petites sociétés.
- Motiver l’exploration dans des zones peu explorées du Nouveau-Brunswick.
- Intégrer les routes et la construction à la prospection et à l’exploration.

### **Premières Nations et contrat social (ce sujet a été mentionné par cinq tables)**

- Rassembler les pratiques exemplaires, les évaluer et les mettre en place dans la mesure du possible et s’il est avantageux de le faire pour le Nouveau-Brunswick, surtout pour le processus de consultation.
- Aide avec le contrat social, les fonds et les approbations pour des projets potentiels.
- Utiliser la période au ralenti pour améliorer et mettre au point le processus de consultation avec les Premières Nations et tous les intervenants.
- Créer les institutions et processus ayant trait aux relations avec les Premières Nations, au partage des revenus et à la participation réglementaire.
- Inclusion des Premières Nations.

### **Éducation et perfectionnement des compétences (ce sujet a été mentionné par trois tables)**

- Réinvestissement dans l’éducation, à partir des écoles aux établissements d’enseignement postsecondaire et dans l’infrastructure.



- Cadre – partenariats pour la formation et le perfectionnement des Premières Nations et de la main-d'œuvre générale en préparation de la reprise du marché.
- Perfectionnement des compétences et centralisation de l'effectif.

#### **Actions accréditatives pour la recherche et le développement (ce sujet a été mentionné par deux tables)**

- La croissance serait possible si les fonds provenaient du public (par exemple sous forme d'actions accréditatives) et des gouvernements fédéral et provincial.
- Augmenter les incitatifs à l'exploration.
  - Crédit d'impôt du Nouveau-Brunswick de 5 % pour les frais d'exploration au Canada (FEC).
  - Prolongation de l'échéance apparentée aux REER, qui passerait du 31 décembre au 28 février.
  - Pour les FEC, augmentation des incitations financières sous forme d'actions accréditatives pour les projets d'exploration primaire.

#### **Soutien à l'infrastructure existante (ce sujet a été mentionné par deux tables)**

- Port de Belledune.
- Base de données du gouvernement.
- Partir de ce que nous avons – miser le plus possible sur l'infrastructure existante, car elle est actuellement sous-utilisée.

#### **Promotion (ce sujet a été mentionné par deux tables)**

- Une meilleure communication externe par le gouvernement du Nouveau-Brunswick, par la voie du Cabinet du premier ministre, à l'intention des sociétés d'exploration.
- Promotion – utiliser le modèle de promotion provinciale de la Saskatchewan.

#### **Autre (chacun de ces sujets a été mentionné par une table)**

- Embaucher un expert du SIG pour qu'il rassemble toutes les données dans un cadre intuitif et qu'il rende les données disponibles en ligne dès que possible. L'échéance réaliste pour ce projet est de plus de cinq ans.
- Faire des efforts de modernisation et éliminer les barrières à l'exploitation de gisements inconnus, pendant que les prix des métaux se mettent à grimper.
- Belledune – échantillonnage massif pour de petites sociétés minières.
- Projets en vue – Sisson, Caribou, projet aurifère.

## Qu'est-ce qui fonctionne maintenant, et que doit-il arriver ensuite?

Les participants ont été répartis en groupes, à qui l'on a attribué un des grands thèmes mentionnés ci-dessus. Chaque groupe devait discuter de ce qui fonctionne bien en ce moment relativement à cette possibilité et de ce qui doit arriver ensuite pour en favoriser le succès.

### Possibilité : mesures incitatives

#### Situation actuelle

- Redevances progressives qui font actuellement l'objet d'une exemption de trois ans.
- Le Programme d'aide aux prospecteurs du Nouveau-Brunswick (PAPNB) se porte bien.
- Le Programme d'aide aux petites sociétés minières du Nouveau-Brunswick (PAPSMNB) se porte bien, mais il a besoin de financement continu.
- Programmes incitatifs – exploration aux premiers stades, prospecteurs, subventions aux petites sociétés.
- Les règlements environnementaux qui entourent l'exploration et la production sont clairs; un guichet unique est excellent.
- La *Loi sur les mines* est très bonne.

#### Mesures devant être prises

- L'exemption pour les redevances progressives devrait être réduite à un an et demi.
- Augmenter le PAPNB.
- Augmenter le PAPSMNB.
- Remettre en place le Programme d'évaluation des gisements minéraux du Nouveau-Brunswick (PEGMNB).
- Passer aux redevances progressives – 2,5 % avant impôt.
- Besoin d'incitations sous forme d'actions accréditatives – adopter et offrir les programmes d'actions accréditatives accélérées.

### Possibilité : simplifier les règlements (sans compromettre l'intégrité environnementale)

#### Situation actuelle

- Il y a un soutien du gouvernement.
- Il y a une volonté de travailler ensemble.
- Le processus relatif aux permis est communiqué efficacement avec les ministères.
- Règlements robustes.
- Le gouvernement a une politique de la porte ouverte, et les décideurs et intervenants sont disponibles pour discuter et participer aux projets et au processus.
- Le gouvernement fait une

#### Mesures devant être prises

- Nommer une personne-ressource au gouvernement qui fera avancer le processus.
- Créer une feuille de route/un processus avec un échéancier qui servira de guide tout au long du processus.
- La consultation publique devrait être axée sur des solutions ou l'approbation de projets au lieu de l'arrêt de projets.
- Un processus harmonisé commun entre les gouvernements fédéral et provincial – avoir un moyen de communiquer et comprendre ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas pour élaborer des exigences communes.
- Les propriétaires d'entreprise, investisseurs et intervenants doivent avoir l'assurance que le gouvernement a des ressources humaines adéquates pour entreprendre le processus d'approbation requis. On se préoccupe des compressions au budget des fonctionnaires, ce qui finira par ralentir le

|  |   |
|--|---|
| <p>bonne promotion de la province en tant qu'endroit où faire des affaires et où les ventes sont bonnes, mais il faut éviter d'en promettre trop et de décevoir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ce sommet du secteur minier est une excellente tribune afin de trouver une voie productive pour l'avenir.</li> </ul> | <p>processus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Avoir un meilleur processus de consultation en place dès le début et faire en sorte que toutes les parties, collectivités et cultures, etc., soient représentées pour que les approbations de projets soient communiquées en aval.</li> <li>▪ Écart entre les Premières Nations et le processus d'octroi des permis.</li> <li>▪ Écart entre les gouvernements fédéral et provincial (le gouvernement fédéral est complexe) (le gouvernement provincial est compact, simple et ouvert au dialogue plus tôt dans le processus).</li> <li>▪ Il y a chevauchement entre les différents ordres de gouvernement dans le processus.</li> <li>▪ Solution – le mandat de la commission d'urbanisme de la région doit être précisé (inclure les municipalités).</li> <li>▪ Solution – établir des échéances précises pour chaque étape du processus.</li> <li>▪ Solution – préciser les rôles des divers gouvernements, ainsi qu'au sein du gouvernement.</li> <li>▪ Solution – il doit y avoir une personne-ressource ou un responsable clair au gouvernement pour guider les sociétés dans le processus.</li> <li>▪ Solution – créer une feuille de route/un processus pour les règlements fédéraux et provinciaux qui entourent la consultation des Premières Nations et la délivrance des permis.</li> </ul> |
|--|---|

| <b>Possibilité : contrat social</b>   |   |
|---|---|
| <p><b>Situation actuelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les gens posent des questions valides.</li> <li>▪ Ils sont plus sensibilisés.</li> <li>▪ Engagement/formation/emploi i tôt dans le processus.</li> <li>▪ Des consultations ont lieu.</li> </ul> | <p><b>Mesures devant être prises</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La perception est le moteur.</li> <li>▪ De meilleures communications par la société au public.</li> <li>▪ Parler des faits pour gérer les réactions émotionnelles qui sont naturelles chez les êtres humains.</li> <li>▪ Définition de ce qu'est un processus de consultation comparativement aux séances d'information.</li> <li>▪ Définir les choix difficiles, les buts et les intervenants.</li> <li>▪ Éducation et communication.</li> <li>▪ Connaissances générales – transmises tôt, équilibrées, pertinentes.</li> <li>▪ Étapes : définir, augmenter les connaissances, communiquer.</li> </ul> |

## Possibilité : partenariats avec les Premières Nations

### Situation actuelle

- Relations avec le GNB et partenariats avec les Premières Nations (consultation).
- L'industrie entame la conversation. Le gouvernement pourrait faire mieux s'il précisait son processus de consultation.
- Les incitatifs fiscaux fonctionnent.
- La relation avec Trevali est un bon modèle.
- Engagement de la mine Sisson relatif aux artéfacts et à la reconnaissance.
- Reconnaissance récente de l'obligation de consulter : des ponts sont créés et des barrières tombent.

### Mesures devant être prises

- Meilleure connaissance culturelle.
- Meilleure reconnaissance du potentiel des Premières Nations pour faire avancer l'industrie.
- Il manque des coentreprises.
- Passer des consultations aux partenariats.
- La réconciliation pave la voie aux partenariats.
- Il appartient aux Premières Nations de raconter leur histoire.
- Ensemble complet de protocoles (consultation, engagement, etc.).
- Meilleure compréhension de l'obligation de consulter.
- Plus de possibilités d'emploi.
- Possibilités accrues de participer à des projets et d'en profiter.
- Offrir des occasions d'affaires et de contrats aux Premières Nations.
- Des programmes de formation et d'éducation améliorés permettent aux membres des Premières Nations d'acquérir les compétences requises.
- Éducation et sensibilisation au sujet des contributions passées des Premières Nations et de leurs opinions.

## Possibilité : infrastructure

### Situation actuelle

- Il y a de bonnes routes autres que la route 180.
- L'énergie est relativement peu coûteuse.
- Proximité de l'océan – les voies maritimes sont navigables toute l'année.
- Proximité des marchés.
- Port de Belledune, Raffinerie Irving.
- Terminal de gaz naturel liquéfié (GNL).
- UNB.

### Mesures devant être prises

- Campagne de marketing internationale du Port de Belledune – augmenter l'utilisation de 30 %.
- Besoin d'un réseau ferroviaire – transport à destination et en provenance des ports.
- La raffinerie Irving et le terminal de GNL sont sous-utilisés – promouvoir cette infrastructure pour attirer les investissements.
- Besoin d'accéder à la croissance dans le nord – transformer la route 180 en une route à quatre voies.
- Il devrait y avoir un système d'éducation de 1er rang pour l'entrée aux études supérieures = économie renforcée (comme Waterloo, etc.)

## Possibilité : actions accréditatives pour la recherche et le développement

### Situation actuelle

- Déduction de 100 % sur les actions accréditatives du gouvernement fédéral + 15 %.
- Crédit d'impôt pour les investisseurs dans les petites entreprises du Nouveau-Brunswick.
- La recherche et le développement ne fonctionnent pas pour l'exploration.

### Mesures devant être prises

- La déduction est trop faible; accroître la déduction offerte pour le super programme d'actions accréditatives à 150 %.
- Une autre composante par la voie de la proportion de 5 % du GNB ou 100 % du montant (T101).
- Les courtiers n'offrent actuellement aucune aide; les banques doivent libérer des fonds pour les activités d'exploration.
- Encourager le public à appuyer le crédit d'impôt pour les investisseurs dans les petites entreprises pour les prospecteurs locaux et les petites sociétés dans leurs projets.
- Élargir les paramètres de la recherche et du développement pour inclure certains coûts pour l'administration, etc. Recouvrement des coûts fixé à 40 %, pour les programmes d'échantillonnage massif, par exemple.
- Le processus relatif aux actions accréditatives est bureaucratique, ce qui complique le traitement.
- Réactiver le financement des demandes de technologies d'exploration avancées.
- Crédit de recherche et développement pour les projets d'exploration primaire jusqu'au forage de délimitation (30 %).
- Prolonger la date limite annuelle pour les actions accréditatives, qui passerait du 31 décembre au 28 février.
- Augmenter le crédit d'impôt à l'exploration minière (CIEM) pour les frais d'exploration et d'aménagement (FEA) en le faisant passer de 15 % à 30 % comme le propose l'Association canadienne des prospecteurs et entrepreneurs. Le Nouveau-Brunswick offrira des montants semblables pendant trois ans.

## Possibilité : formation et perfectionnement professionnel

### Situation actuelle

- Cours de prospection.
- Collège communautaire – réponse à l'industrie, aux Premières Nations, aux clients. Formation personnalisée, métiers, Compétences essentielles au travail (CET), surveillance environnementale, cours d'introduction à l'exploration minière, opérateur à l'atelier de traitement du minerai, cours d'archéologie.

### Mesures devant être prises

- Le ministère de l'Éducation devrait enseigner les sciences de la Terre à l'école secondaire.
- Investir de l'argent en éducation.
- Améliorer la formation des membres des Premières Nations.
- Investissements dans la recherche et le développement.

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Génie géologique à l'UNB. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Environnement.</li> <li>▪ Ressources minérales.</li> <li>▪ Géotechnique.</li> </ul> </li> <li>○ Génie chimique.</li> <li>○ Génie géodésique et géomatique.</li> <li>○ Génie mécanique.</li> <li>○ Sciences de la Terre. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ressources minérales.</li> <li>▪ Environnement.</li> <li>▪ Ressources énergétiques.</li> <li>▪ Archéologie.</li> </ul> </li> </ul> |  |
|---|--|

| <b>Possibilité : données et technologie</b>  |  |
|--|--|
| <p><b>Situation actuelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le site FTP est difficile à utiliser.</li> <li>▪ Le système de jalonnement est excellent.</li> </ul> | <p><b>Mesures devant être prises</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le site FTP est essentiellement inaccessible. C'est un bon système, mais il ne fonctionne pas avec Windows 7 et les versions plus récentes. Il a été conçu pour Windows XP et doit être mis à niveau pour Windows 10.</li> <li>▪ Données accessibles avec une meilleure connexion (serveur Web, Google Earth, etc.); guichet unique.</li> <li>▪ Lien vers d'autres ressources sur l'utilisation des terres.</li> <li>▪ Compilation des données .</li> <li>▪ Exigence relative au dépôt des données en format numérique.</li> <li>▪ Lidar (diffusion publique).</li> <li>▪ Mettre à jour la Base de données des venues minérales (information et meilleur service).</li> <li>▪ Meilleure cartographie routière.</li> <li>▪ Analyseur d'énergie thermique en microscopie électronique haute résolution.</li> <li>▪ Améliorer la collecte et le stockage des données, aucune donnée essentielle ne doit être détruite.</li> <li>▪ Les renseignements pour la cartographie sont à jour.</li> <li>▪ Liste de réserves dormantes et responsabilité.</li> <li>▪ Accès à la technologie – instrument de forage en 4D.</li> </ul> |

## LEÇONS APPRISES

Ce sommet était le premier d'une série de sommets sur les possibilités touchant un secteur précis tenus dans l'ensemble de la province. Par conséquent, on a tiré beaucoup de leçons de cette expérience afin d'améliorer les autres sommets :

### Ce qui a bien fonctionné

- Bon taux de participation.
- Excellente participation aux discussions.

### Améliorations à apporter

- Plus de diversité entre les sexes et l'âge chez les participants
- Partage des renseignements pour les participants aux tables
- Combinaison du lieu et le moment – si plus éloignées, considérer les dates en milieu de semaine

## PROCHAINES ÉTAPES

### Sondage sur le sommet

À la suite du sommet, les participants ont reçu un sondage qui a permis de recueillir d'autres renseignements sur les idées discutées et sur l'activité même. Cette rétroaction nous aide à déterminer quelles discussions ont une résonance au-delà du sommet et à apporter des améliorations en vue des futurs sommets.

### Rapport sur chaque sommet

À la suite de chaque sommet, un rapport comprenant les idées proposées (le présent document) et les commentaires des participants (annexe C) est remis à tous les participants.

### Rapport sur l'ensemble des sommets

Une fois la série complète de sommets terminée, un rapport final sera préparé et remis à tous les participants. Ce rapport vise à faire connaître les idées proposées dans les autres sommets et à souligner les thèmes communs se rattachant aux possibilités.

### Premières possibilités

Le Secrétariat du Conseil de l'emploi prévoit dégager et promouvoir les premières possibilités provenant des sommets en partenariat avec Opportunités NB et les ministères responsables. Il prévoit ensuite mettre à l'essai le modèle de développement économique des possibilités en utilisant la structure des cinq piliers stratégiques pour ces premières possibilités. Nous relèverons également les possibilités qui nécessiteraient un examen plus approfondi et celles que le gouvernement n'est pas en mesure de diriger, et nous partagerons cette évaluation avec les participants et les Néo-Brunswickois intéressés.

### Mise en œuvre de politiques favorables à la croissance

Enfin, avec votre aide, nous déterminerons quelles sont les meilleures possibilités de croissance pour le Nouveau-Brunswick. Le Secrétariat du Conseil de l'emploi dirigera la mise sur pied d'équipes interministérielles et l'élaboration de plans et de mesures pour les possibilités, et participera à la mise en œuvre des politiques nécessaires qui favoriseront les conditions de croissance. Le gouvernement du Nouveau-Brunswick fera le suivi des progrès et des résultats de ces efforts et en fera rapport.

### Sommets futurs

Nous réfléchissons à l'idée d'organiser des sommets de suivi en 2016 et au début de 2017 pour vérifier si l'approche adoptée donne de premiers résultats, discuter des améliorations à apporter et vérifier ce qui a changé du côté des possibilités de croissance économique au Nouveau-Brunswick.



## ANNEXE A : PARTICIPANTS

| Name / Nom             | Organization  |
|------------------------|---|
| David Paul             | ARC Consulting  |
| Louis LeBouthillier    | Atlantic Canada Opportunities Agency                                |
| Gilles Thériault       | Bureau de Hon. Serge Cormier ( Acadie-Bathurst)                     |
| Kristin Banks          | Canadian Institute of Mining, Metallurgy, and Petroleum (NB Branch) |
| Stephen Brunet         | City of Bathurst  |
| Michel Doucet          | Collège communautaire du Nouveau-Brunswick (Bathurst)               |
| Sandenn Killoran       | Contendo Training Solutions   |
| Russell Crosby         | Crosby Consulting & Exploration Services                            |
| Dallas Davis           | Dalmin Corporation  |
| Jonathan Friolet       | DF Contracting Inc  |
| Geoff Allaby           | Dillon Consulting   |
| Gordon Labillois       | Eel River Bar   |
| Mike Buzas             | Elmtree Resources   |
| Mike Flanagan          | Fancamp Exploration   |
| Andrée Bolduc          | Geological Survey of Canada   |
| Marc Duchesne          | Glencore  |
| Normand Dupras         | Glencore  |
| Earnest Brooks         | Independent Geologist   |
| Peter Gummer           | Independent Geologist   |
| Richard Mann           | Independent Geologist   |
| Sharon Taylor          | Independent Geologist   |
| Karen LeBlanc          | JEDI  |
| Kim Nash-McKinley      | JEDI  |
| Donald Desforge        | Lantech Drilling  |
| Marc Landry            | Major Drilling  |
| Malcolm McLeod         | Malcolm J McLeod Geological Consulting                              |
| Bernie Swarbrick       | Maritime Iron   |
| Christian Derosiers    | Murray Brook Minerals   |
| Errol Persaud          | New Brunswick Community College (Fredericton)                       |
| André Pelletier        | New Brunswick Innovation Foundation                                 |
| Elisabeth Spatz-Diveto | New Brunswick Prospectors and Developers Association                |
| Danik Boudreau         | Port of Belledune   |
| Tim Lavoie             | Prospector  |
| Roland Lovesey         | Prospector  |
| Wayne Stewart          | Prospector  |
| Frank Ross             | Prospector  |
| Mike Scott             | R.D.M. Group  |
| Leo Cheung             | Research Productivity Council                                       |
| Dennis Killoran        | Sancon  |
| Mike Taylor            | Slam Exploration  |
| Jeffrey Barrett        | Stantec   |
| Stefan Kruse           | Terrane Geoscience Inc./Terrane Aerial Mapping                      |

| Name / Nom     | Organization                       |
|----------------|------------------------------------|
| Greg Davidson  | The Sisson Partnership             |
| Louise Steward | The Sisson Partnership             |
| Marc Thorne    | Town of Sussex                     |
| Arthur Slipp   | Town of Woodstock                  |
| Paul Keller    | Trevali Mining (Maritime) Ltd.     |
| Raymond Murphy | Union of Municipalities of NB      |
| David Lentz    | University of New Brunswick        |
| Laura Araneda  | Vic Progressive                    |
| Albert Vickers | Vickers Geophysics Inc.            |
| Rod Thomas     | Votorantim Metals / President PDAC |
| Art Hamilton   | Wolfden Resources                  |

| GNB Participants       |   |
|------------------------|---|
| Premier Brian Gallant  | Premier's Office, Minister responsible for Innovation     |
| Perry Haines           | NB Department of Environment and Local Government         |
| Gaston Richard         | Post-secondary Education, Training and Labour             |
| Tom MacFarlane         | NB Department of Natural Resources                        |
| Cade Libby             | NB Department of Natural Resources                        |
| John Smith             | NB Department of Aboriginal Affairs                       |
| Donald Hammond         | Opportunities New Brunswick                               |
| Marie Larivière        | Opportunities New Brunswick                               |
| Steve Milbury          | Opportunities New Brunswick                               |
| Brent Suttie           | NB Department of Tourism, Heritage, and Culture           |
| Hon. Denis Landry      | Minister responsible for Natural Resources                |
| Hon. Brian Kenny       | Minister responsible for Environment and local Government |
| Hon. Donald Arseneault | Department of Energy and Mines                            |
| Jean Finn              | Department of Energy and Mines                            |
| Keith Endresen         | Resource/Exploration/Development                          |
| Bill Breckenridge      | Business Development and Community Relations              |
| Les Fyffe              | Geological Surveys Branch                                 |
| Craig Parks            | Policy and Planning                                       |
| John Griggs            | Resource/Exploration/Development                          |
| Jim Walker             | Geological Surveys Branch                                 |
| Kay Thorne             | Geological Surveys Branch                                 |
| Mary Ann Mann          | Business Development and Community Relations              |
| Hemant Kumar           | NB Job Boards Secretariat                                 |
| Susan Holt             | NB Job Boards Secretariat                                 |

## ANNEXE B : COMMENTAIRES DES PARTICIPANTS

Surveys sent / sondages envoyés – 54

Responses received / réponses reçues – 41 (76%)

Our objectives for the Mining Opportunities Summit were:

Nos objectifs pour le sommet des possibilités dans le secteur minier ont été :

### Information Gathering / Collection des idées

- Identify a long list of strategic economic opportunities for mining industry growth to explore / Identifier une liste des opportunités économiques viables pour explorer
- Identify conditions for success in identified opportunities / Identifier les conditions de réussite pour les opportunités identifiées

### Participant Experience / Expérience des participants

- Participants had a positive experience and their contribution mattered / Participants ont eu une expérience positive
- Participants felt heard / Les participants se sentent entendus

Answers are provided in the language they were given. Les réponses sont fournies dans la langue qu'ils ont été reçus.

---

### **Q1. Which opportunity discussed most interested you?/ Quelle opportunité discuter vous intéresse le plus ?**

#### Theme - Financial Incentives / incitations financières

- "Tax Incentives for Junior Mining Companies"
- "Investment, Flow through financing and R&D"
- "Tax credit matching BC recently announced 20-30 percent, but flow through to taxpayers funding exploration/prospecting as well as research in all other fields."
- "The proposition to create and own The Bank of NB."
- "Incentive"
- "Exploration financing"
- "Near term fiscal incentives"

#### Thème – Data / données / technologie

- "Remapping of newly recognized high mineral potential areas in the Bathurst Mining Camp such as the Fournier Gp and this is urgently needed"
- "integration of data sets"
- "I found that the most interesting opportunity exists in: 1. recognizing that NB has a lot of natural resources, a great database of information and is a respected jurisdiction for exploration & development; 2. NB should seize the opportunity to capitalize on the abundant technical database by organizing ALL the technical data into a single GIS system (i.e. hire perhaps 2 GIS experts with an initial 5 year mandate to do accomplish this and (2.) use this professionally updated database as perhaps the major selling point to interest investors / explorationists and mining companies to take a serious look at NB as a place to invest)"

- “Making NB more receptive to mining development via vehicles like: detailed GIS mapping, LIDAR, flow-through shares”
- « Système de collecte de données au sujet des mines. »
- “Access to New Brunswick Complete LIDAR coverage - to enhance mapping, modelling and planning operations.”

#### Theme – processus et programmes du gouvernement

- “Permitting process”
- “Clarification of the Consultation process and synchronized EA process”
- « L'amélioration continue du processus décisionnel lié à la réglementation. Il faut avoir la conviction de nos moyens. De prendre les décisions difficiles pour développer nos ressources naturelles et de permettre la mise en place d'un modèle de financement plus flexible pour encourager l'investissement et le développement. »
- “Streamlining the regulatory approval process to help companies derisk projects and raise capital. There are multiple projects that are stalled in the approval process. There are opportunities to improve without compromising our high environmental, health and safety standards.”
- “Reducing duplication in processes / creating the right environment for investment”
- “How government could help the mining industry”

#### Thème - First Nations / Premières Nations

- “First Nations Partnerships”
- “Geoscience issues/Aboriginal engagement”
- “Engagement with First Nations”
- “Aboriginal Relations”
- “Consultation and Partnerships”
- “first nations involvement and roadmap to expedite regulatory permitting to seize timing of mining opportunities”

#### Other / Autres

- Conditions for success discussion x2
- “catalysing exploration success”
- “Education and the need to develop a center of excellence for Mining here in NB. It will lead in mining innovations and studies setting the ground work for NB to be recognized as a mining leader in the world market.”
- “Training Development and Education”
- “The Australian model for land”
- “The sison brook mine”
- “Better opportunities in regards to attracting more Mining Companies to New Brunswick”
- “leveraging existing infrastructure”
- “Future of the industry and perception thereof.”
- « l'avenir de l'industrie minière et les solutions pour améliorer »
- « Acceptabilité sociale; exploration des régions (y compris en profondeur) non-explorées »
- “Environment”
- « Le potentiel minier des dépôts à basse teneurs qui sont localisés dans le secteur de Bathurst »

**Q2. How do you feel that your contributions were heard?/ Comment pensez-vous que vos contributions ont été entendues ?**

Not at all / Pas du tout – 0%

A bit / Un peu – 24%

A lot / beaucoup – 51%

Completely / Complètement – 24%

**Q3. L'élément le plus important que j'ai retenu suivant le sommet est : / My biggest take-away from the Summit was:**

Theme - Collaboration / Interaction / Goodwill-bon vouloir

- “collaborative group including Government persons”
- “Degree of participation by large variety of stakeholders”
- “None, particularly. It was all engaging.”
- “A somewhat positive attitude to the future of mining in NB.”
- “Getting together with colleagues in the mining industry and putting our ideas together in order to facilitate Mining Regulations for NB”
- “Government and stakeholders / private sector working together”
- « La volonté des gens dans la salle à se retrousser les manches pour développer le secteur de concert avec la province du NB »
- “A sense of optimism and shared commitment.”
- “The opportunity for input of ideas. Group brainstorming is such a valuable thing to do when trying to find ways to improve situations.”
- « Volonté réelle de faire avancer le domaine minier au NB »
- “meeting industry reps could be beneficial for my organization”
- “Networking”
- “The networking part, getting to know different people within the mining sector, from different organisations, governments and companies.”
- “I really have never had difficulty getting my opinions heard and sometimes taken seriously. Even during the 26 years I have been submitting my input.”
- « les bonnes idées en général des participants »
- “We can achieve a lot when all parties are working together.”
- “Apparent willingness to move forward collectively - both public and private sectors.”
- “The (mostly) unified take on problems and solutions from a very diverse group (private and public sectors)”
- “there is great cooperation between all attendants, everybody is ready to work together”

Thème – engagement du gouvernement / Government Commitment

- “You are listening to and including First Nations”
- “an excellent way to relay industry issues to government”
- “The government is seriously looking for a way forward and is wide open to considering realistic proposals to help the province move ahead.”
- “An impression that the Government really wants to develop the province and create jobs. It is a dynamic team, relatively young but with experience. They show their desire to be helped by the specialists and participants.”
- “The Premier's commitment to review and act on ideas presented at the forum”

- « La volonté du gouvernement d'agir des maintenant pour l'avenir du domaine minier »
- “Government seems to be listening. I am not surprised. It will be interesting to see when, or if, they stop.”
- “Genuine concern and interest in NB's mining sector and a willingness on the part of government to reach out to the industry for ideas/solutions.”

Theme – need for support / besoin d’aide

- “that this high tech industry is in need of support to reap the greatest impacts in finding new mines (exploration) and developing new mines in the future.”
- “Mining is an increasingly archaic industry that requires a great deal of time, capital and market force in order to succeed.”
- “Our provincial revenues from mining are fading and corrective action is required to ensure that we are positioned for the next upturn in the commodity market. NB needs to be nimble to compete.”
- “The industry requires constant effort to meet the many challenges”

Thème – potentiel futur de l’industrie / the potential of the industry

- “We have a tremendous mining potential in this province and we need to find vehicle(s) to take advantage of them”
- « Qu'il y a encore des ressources qui pourraient être exploité avec des investissements du secteur privée. »
- “A lot of work remains but the province is in a good position to reap the rewards once the markets shifts if we plan today so we are ready for tomorrow.”

Other / Autres

- “The need to enhance the approval process. Bringing in Juniors to the market”
- “There is no silver bullet and there are many things that the Province needs to get right to see growth and success in the mining sector”
- “We have been working independently on a training program that is the same model as CCNB. We will work to see if there are areas that we can collaborate to maximize the benefits to our employees and interested students.”
- “In addition, proponents need guidance concerning meaningful engagement of First Nations.”
- “The wish by industry to have a clear road-map for approval and their willingness to accept the need to obtain a social license.”
- “the Discussion and feedback from the different groups”

**Q4. S'il vous plaît évaluer les éléments suivants du sommet / Please rate the following elements of the summit:**

|                         | unsatisfactory /<br>insatisfaisante | neutral /<br>neutre | good / bon | great /<br>excellente |
|-------------------------|-------------------------------------|---------------------|------------|-----------------------|
| Venue/ Lieu             | 2%                                  | 17%                 | 34%        | 46%                   |
| Timing/Calendrier       | 2%                                  | 0%                  | 24%        | 73%                   |
| Refreshments/Nourriture | 2%                                  | 12%                 | 46%        | 39%                   |
| Faciliator/Animateurs   | 0%                                  | 2%                  | 29%        | 68%                   |
| Agenda/Ordre du jour    | 0%                                  | 7%                  | 29%        | 63%                   |

## Comments / commentaires

- “After the meeting, we are more encouraged to do our best for the development of the Province. But as mentioned by several participants Money is the key.”
- “Danny's Inn was not a great location, although I understand why it was held there. Rodd's in Miramichi would have been a better venue.”
- « Excellente rencontre! L'heure est maintenant aux décisions. Ma plus grande crainte c'est de retrouver dans une salle similaire dans 5 ans à parler des mêmes défis. Il faut continuer à progresser. La bonne volonté des gens et du gouvernement semble être présent. »
- “Great initiative ONB! Hope to see more of these. Maybe even cross industry ones.”
- “Great session, but the format still favored "talkers"/extroverts. Despite instruction, discussion at tables was still monopolized by one or two people.”
- “I applaud the effort the government is putting into these summits and I thought there was great representation of people from across the industry, however it would have been nice to see more First Nations at the meeting, and hear from them on what we can do better as a government and a society in general to make them feel like part of the process, and share in the success of these projects. Nice to see positive feedback on the Trevali Partnership.”
- “I like the fact that you supported a locally owned business by having the summit at Danny's.”
- “I really liked the format of the event, mixing everyone with different activities. I also liked the presence of the PM and Ministers, it show's their level of involvement in the Mining sector, which is re-assuring, for service providers (contractors) like me.”
- “I would have liked to have had the 'tables' more formally selected with each group provided opportunity to better address specific metals and minerals socio-economic issues.”
- “it could have started at 9am, & we might have gotten deeper into understanding all the complexities of MinEx & Mining.”
- « J'ai été agréablement surprise du déroulement de la journée. Par contre, une fois les tables mélangées, le français se perd un peu... »
- « La presence du Premier Ministre donne du lustre a ce type de meeting, bravo! »
- “Looking forward to attending any and all other Mining Summits.”
- “The elements of the summit were completely satisfactory. Although it was appropriate to hold the summit in the Bathurst area, many folk traveled from Fredericton and possible from a greater distance than that. Therefore a more central venue might be more appropriate for a future summit.”
- “The meeting progressed pretty well on schedule and the cross pollination of ideas achieved by having participants move among the tables for each topic was fruitful.”
- “The summit provided a great opportunity to share ideas. It is important for industry, First Nations and government to collaborate to ensure we are competitive in today's global economy.”
- “The summit was very well organized and in my opinion highly productive. I particularly liked the idea of changing seating positions and sharing and discussing ideas with others.”
- “This was a great networking opportunity and I would have liked to see an opportunity to get like-minds together for some strategizing on common issues.”
- “Very effective approach to get the most in a short time. “
- “Very effective method for getting the most from a diverse group”
- “Well done. Productive.”
- “Well done. We need to explore and capitalize on ideas to set the stage for the next economic leg up”
- “Well organized. Note that if I did not think so I would have said so. My policy is that no-one gets top marks, so second from top is about as high as you can go.”

## Q5. The best part of the Summit was / La meilleure partie du sommet a été :

### Theme – Networking / Participants

- Networking x4
- “The networking and representation from senior officials.”
- “The opportunity to network with other participants.”
- “Meeting and finding out who is working in this sector”
- “Interaction with like-minded people”
- « Échange avec les participants. Chacun apportait une perspective différente selon son domaine d'expertise »
- “Overall discussions pertaining to all aspects in the Mining Industry”
- “Having participants (stakeholders) with the wide variety of skills/ professions/ interests etc represented and actively participating”
- « de discuter avec plusieurs gens du milieu des mines »
- “The quality of participants”
- “Seeing both the government and the industry working together”
- “cross sectional group representation”
- “The broad representation of participant interests related to mining.”
- “the interaction and moving around from group to group”
- “changing tables at each questions permitted for good networking, generating new ideas each time”

### Thème – discussions aux tables / Table discussions

- “The Facilitated session-1”
- “The best part of the summit was the third discussion where we chose the issue to discuss because all people with expertise were together.”
- « Les discussions autour des tables »
- « les échanges aux tables de travail »
- “Participation in various working groups. It was good to change up the groups.”
- « Les rencontres de petit groupe pour discuter de divers sujets. »
- “The table discussions”
- “the breakout sessions, with different groupings.”

### Theme – Structure and Consensus / structure et processus

- “Structure and format was great. Not sure much more could have been done to encourage participation.”
- “the fact that you did it and promise to do more”
- “Focussing of problems and thoughtful, possible solutions
- “The level of participation”
- “The consensus on problems and solutions for diverse group with varied interests”
- “Everyone seemed to have the same concerns”

### Other / Autres

- “The presence of the Premier/senior minister and aboriginal leader.”
- “Premier's "take away" address at the end”
- the end summary x2
- “assurances that action would result from discussions”
- “I enjoyed the talk the first speaker Marc Landry gave. His positive attitude set the tone for the entire summit.”



## Q6. The least valuable part of the Summit was / La partie la moins utile du sommet a été :

### Theme – Nothing / Rien

- n/a x 3
- “No issues”
- None x 3
- “nothing of little value...”
- « pas vraiment de partit non utile »
- “Everything on the agenda seem valuable”
- “Everything was valuable”
- “I cannot think of what this might be.”
- “In all regards the roundtable was a valuable use of my time.”

### Thème – éléments logistiques / Logistical elements

- “changing tables?”
- “did not know who was attending prior to the beginning of the meeting so not able to plan to meet with individuals the evening before or for breakfast”
- “participants should have introduced themselves”
- “The constant switching between tables - good for networking but hard to have full discussions.”
- “the very first.”
- “time could be compressed?”
- “presenting the ideas after the discussions, with no opportunity to expand on the conversation”
- “the casualness - next time make it more issue focused with specific outcome objectives”

### Theme – length of speeches and presentations / les discours

- « La longue ligne des presentateurs (nécessaire malgré tout) »
- « La moitié de rapportage de la première question, tout ou rien... »
- “the introductory remarks”
- « Les discours »

### Autres / Other

- “Reiterating support for familiar popular trends, which everyone already agrees on, such as aboriginal participation & duty to consult . Also, further refinement of tax credits to entice investors. These things are always in play, with or without a "summit".”
- “The effectiveness of the Summit will be measured on its ability to affect positive change. Overall I think there were several good ideas presented at the Summit and commitment to provide regular progress updates to participants would be helpful.”
- “The Premier is speaking too fast.”
- “The story period of presence by the Premier.”
- “Wouldn't really say anything was unvaluable. A lot of topics were put on the table, and some thought should go into what ones will really make a difference, and what are minor inconveniences to a small group of people in the industry.”

**Q7. Où aimeriez-vous voir le gouvernement concentrer ses efforts pour appuyer la croissance du secteur miniers / Where would you like to see government focus their efforts to help grow the mining economy in NB?**

Theme – Financial Incentives / incitatifs financiers

- “Provide enhanced incentives to motivate the exploration of the basement rocks at the bottom of the Carboniferous cover rocks. Known magnetic anomalies can be characterized using geochemical soil gas hydrocarbon analytics as explained in the paper entitled: Cutting Edge Geochemistry Detects Organic Signatures in Surficial Samples Originating from Bacterial-Mineral Interactions to Locate and Identify Deeply Buried Exploration Targets by Sutherland, D.”
- “Short term fiscal incentives to provide support for the industry”
- “subsidy programs, tax incentives and flow through share program”
- « dans l'aide financière au compagnie et prospecteur qui est la base de l'industrie »
- “development of a low-cost electricity program for industry and other businesses to make processing and production cost competitive.”
- “Realigning the flow-through share deadline to the end of February is a specific action that would help attract investment in NB.”
- “Flow through shares,”
- “Continue to encourage the Prospectors and Junior mining companies with the grant programs.”
- “Financing is teh biggest problem. Witjout that there is no avenue forward. However, government funding is not the way to go, partially, but not all the way. Revamp the NB Securities commmission and get it out of Saint John to where it is needed and not in the shadow of the biggest and wealthiest. There should be a national SC that is on a level playing field with the entire country.”
- “Incentive and funding to the exploration and mining companies”

Thème – stratégies d’attraction et de développement / Attraction and development strategies

- « Développer une stratégie pour attirer des investisseurs »
- “Being competitive in attracting exploration funding by investors and likewise fostering research that builds NBs international name as a centre of innovation and entrepreneurship.”
- “maximizing economic potential of our mineral deposits ensuring jobs are maintained and New Brunswickers benefit from our natural resources.”
- “positive growth in the industry while keeping in mind that there has to be some gains for the province and not just industry”
- « Supporter les juniors et les prospecteurs jusqu'a la reprise des marchers dans 1-2-3 ans... »
- “Several areas. Top for me would be to develop a clear "vision" for the province in the mining (and energy) exploration goals, and to relay the message to the public in a timely and effective manner. Relatively recent and recent policies decisions/procedures, for whatever reasons, have been made midstream in industries efforts to develop in the province. Examples include the essentially cessation of uranium exploration efforts, cancellation of underground storage projects, slow and limited response to potash projects and shale gas moritorium. These have had major impacts on the monetary side for industry and have and will have serious implications in perception for the province (really open for business or not?). Coupled with this is the need for the province to be more active in industries to acheive social license. Lastly, the province has developed an incredibly effective organization to encourage and guide mineral exploration second to none. This should be maintained and expanded upon re their human resources. I look at this as a very important type of "infrastructure" of the human kind.”

- “should have a person designated with mining background to promote industry by visiting mining companies and showing what new initiative we have put in place - turnkey solution”
- “1. Totally revamp all the abundant technical data into an up-to-date , state-of-the-art user friendly, easily publicly accessible format ,; and (2) much more salesmanship by the government in selling our potential. Representation at a couple of annual trade shows is not good enough. It helps, but the real push has to be by personal contact of high ranking, knowledgeable gov't officials with senior corporate CEOs or VP ( ie the "decision maker"!)"

#### Thème – amélioration des processus / process improvement

- « Faciliter les processus pour l'approbation des projets »
- “Process improvement”
- “streamlining the regulation process to make sure Sisson Brook goes into production as this is the example that other companies will use when they make their decision where to invest in the future”
- “Streamlined permitting and permit management process Federal and Provincial”
- « Mettre en place un climat d'investissement propice au développement du secteur et diminuer les lourdeurs administratives sans mépris à l'environnement afin de permettre des décisions plus rapides »
- “Oblige the forestry Department to submit to DEM at least one year in advance, plans showing the lumber roads to be built and wood lots to be cut. This information is essential to us and would save a lot of time and money.”
- “making it easier for industry to develop the mining i.e. be predictive with respect to environmental, land claims and other hurdles.”

#### Thème – Investissements dans la recherche et l'éducation / Research and Educational investments

- “Short term, exploration programs, Longer term development of an innovation partnership with an education institution. (Similar to Marine Institute in NF)”
- “supporting early stage studies”
- “Public geo-science and R&D.”
- “better educating our younger people in regards to the mining industry”
- “Mineral Exploration research”
- “NB must be ready when the markets turn around in mining. Focus on workforce readiness to help people gain skills and experience.”
- “Empower the North Shore by aggressive classroom and extracurricular Education and clubs for the north shore focusing on three family and commercial sector opportunities - minerals/prospecting, rural agriculture, urban farming (aquaponics). AND WHILE MOVING FORWARD WITH THESE IDEAS, capture the real essence of how we actually survive - have the students and club members document the use of metals and minerals in their daily lives.”

#### Theme – First Nations Relations / relations avec les Premières nations

- “Have a consistent and clear Consultation process with First Nations so projects would happen smoother”
- “Commitment to develop an institution and processes to deal with aboriginal issues around jurisdiction and participation”
- “Settling native land claims.”
- “Improving Consultation process with First Nations - strong regulations and obtaining a social license for their projects seemed to be agreed upon by all.”
- “First Nations engagement and advancing social licence for the industry.”

- “I can't speak to tax and investment strategies which are important, but from my perspective I think there needs to be a focus on developing Partnerships with First Nations, and moving away from the current "consultation" process. Partnerships will ensure that everyone's best interests are looked after.”

#### Other

- “Top of the list for me is in two parts. First to “
- “1. Initiatives to get from prospecting to developing. 2. Consultation to Partnerships. 3. Transportation 'Road Map' Strategy.”

### **Q8. What is something you can do to support the growth of the mining sector in NB?/ Que pouvez-vous faire pour aider à la croissance du secteur minier à Nouveau-Brunswick?**

#### Theme – Promote / promotion

- “NB is one of the most favorable mining jurisdictions in Canada”
- « Promouvoir le potentiel minier de la province. »
- « Promouvoir ce secteur »
- “Continue to promote the exploration/development industry wherever and whenever possible at conferences, trade shows, etc.”
- “I can discuss exploration opportunities in New Brunswick with colleagues when I am at various national conferences, focusing on the low cost of exploration because of good infrastructure.”
- Help promote an awareness of how much mining means to NB.
- « continuer à promouvoir mes propriétés minières à des compagnies à l'extérieur du Nouveau Brunswick pour les inciter à investir au Nouveau Brunswick »
- “As a consulting geologist, I can act as an ambassador of NB to intercede with public or private mining companies”
- “Continuous contact with peers elsewhere in Canada / world and tout the numerous merits of working here”
- “Spread the word in Canada and internationally.”

#### Thème – la recherche et l'éducation / Research and Education

- « Continuer à soutenir la recherche scientifique dans le domaine de l'exploration minière »
- “Continue Training Aboriginal Workforce with help from Provincial/Federal “
- “Better educating the people of New Brunswick in regards to maintaining safe and sanitary work relations with all walks of life.”
- “Create mining competency training packages.”
- “continue to lead research at UNB in Applied MinEx research”
- “Work to advance a coordinated training program for drilling and miners.”
- “Align NBCC's program offerings to respond to educational and technical needs in this sector.”

#### Theme – participate and communicate

- Continue to advocate for responsible resource development and inclusion of First Nation participation
- Participate in any initiatives brought forward by government to improve industry conditions
- Work with First Nations to identify training and employment solutions and providing opportunities to gain experience.

- Also, need to empower the north shore emerging workforce to become (more) self supporting by recognizing that mining is not the be-all and end-all , that they themselves must diversify, and that rural agriculture and urban farming offer long term self sustaining, environmentally friendly, family and commercial opportunities.
- I would be pleased to participate in a focus group that the government may assemble to help implement recommendations from the summit.
- Feedback positive and negative information with respect to the bottlenecks encountered and solutions, support programs such as training and development of local personnel for future development and refinement
- Attend more events of this nature. Offer logistics support and input to mining companies.

#### Thème – Offre de services et développement d’expertise / Develop and offer expertise and services

- offer our services to miners wanting to work here
- Providing education/technical expertise.
- “I’ve lived in NB all my life, and want to continue to do so. I currently manage a group of engineers and technicians who work on projects across Canada and in the US. I will continue to develop the area of expertise (mine waste management and mine closure) so that we will have world class expertise right here in the Province. This will help ensure that mine projects are developed in a sustainable way, that is both economical for mining companies, and environmentally responsible.”
- “We supports the industry by contributing our expertise to solve technical problem that arises.”
- “Our company has developed project control software utilized in teh oil and gas industry which has driven down the cost of Commissioning and enhanced the quality and operating efficiency of teh facilities. This software can easily be adapted to support Mining project to assist in cost and quality control.”
- “Improve archaeological modeling using LIDAR - continue to work closely with FN representatives and ensure a straightforward review process for projects.”

#### Theme – Continued projects and support / Soutien continué des projets

- “Apply for a prospector grant and start evaluating magnetic anomalies using soil gas hydrocarbon techniques.”
- “We are currently working on a significant project in NB (port of Belledune)”
- “continue our current exploration efforts”
- “Continue prospecting;”
- “Me, You mean? I do it all the time. I have brought over 100,000,000 \$ C in investment the industry to date through my efforts. Both as a past Pres of teh NBPDA but more particularly through my property options. Unfortunately that includes Blue Note, but they at least proved the metallurgy at the Caribou deposit and the mill would not have been to where it is today If I had not made that fateful call to a friend in Calgary and staked the claims that I did.”
- « Soutenir l’industrie avec des programmes de formation adapté à leurs besoins. Flexible, à point et ce dans les deux langues. Être un véritable partenaire »
- “Be proactive and supportive in our outlook as a municipal organization”

**Q9. Please share any other feedback you have on the Summit / Veuillez nous faire part d'autres commentaires que vous avez sur le sommet.**

Thème – éloge / praise

- Excellent format! La présence des ministres et du Premier ministre était fort apprécié.
- Thank you for including First Nations in the process and working towards recognizing and respecting our Aboriginal & Treaty Rights
- Thank you for the opportunity to participate.
- Très bonne initiative. J'avais peu d'attente sur ce sommet, mais l'expérience a été très positive.
- One of the best, and enjoyed the changing of tables whereas you had an opportunity to hear from all in the mining industry
- Glad to be invited, thank you for organizing!
- There was good representation of the stakeholders. It was well organized and gave all participants an opportunity to be heard.
- Good overall program
- As a tax payer in NB I like the idea of these summits, which essentially provides the province with a day of "free" advice from the top people in each sector.
- Permitted to make more contacts and to keep in touch with other members of the mining sector
- There is a reason the province is No. 1 with prospectors and we need to get the word globally.
- Great summit and hope this will be a yearly event so we can all contribute and collaborate
- Pleased that we had an opportunity to be part of the proceedings.

Theme – Importance of action / l'importance d'agir

- let's make sure that these ideas translate into action
- It was well done and will require a dedicated follow-up by both government and industry to evaluate and act on the ideas presented
- make sure action derives from this summit
- I am looking forward to the report(s).
- Although I crashed the summit, I was encouraged by the level of turn out. I would say a good next step would be to create follow up meetings with smaller diversified groups to do deep dives into particular opportunities.
- Metals and minerals should not be treated in isolation. Think of our sector more as "metals, minerals, and mankind". ("3M") I think a list of all participants with their areas of expertise would be of interest. Perhaps this could lead directly to a "Summit Task Force" on specific issues. Please move this effort forward.
- There was a lot of good representation at this event and I would like to think that there will be some action items generated with names of responsible people and time lines attached.
- Look forward to summaries of findings

Thème – Grandes idées / Big ideas

- Establishing a Bank of New Brunswick along the North Dakota model, with the assistance of the Government of Canada and the Bank of Canada in order to bring the debt and annual interest payments 'in house' would be a very substantial first start to rectify these financial straits.
- Have Dept of Energy and Mines make all current and historic map and technical data easily accessible and integrative with all types of data accessible on the SNB web site.

### Other - Autres

- I felt that there were many participants (specifically those in the service industry) who did not have the background and knowledge of the mining industry to contribute. It would be more effective if a greater percentage of the participants had direct knowledge of the business part of the industry and a significant number of years of experience.
- There could have been a presentation by gov't officials summarizing key initiatives that might be currently underway, and ask for input into these ( if there are any in planning stage)
- The 'elephant in the room' is the financial constraints on the Government of NB imposed by the debt, deficits and annual interest payment obligations. This affects all areas of government operations.
- aucun commentaires pour le moment
- gov't has wasted huge amounts of money helping Glencorp (xstrata zinc) & it has yielded no benefit, as they are not good explorationists. Listen & support people who are successful, not unsuccessful.
- I have not talked to anyone else about it as a discussion. However I never heard anything against it.
- Il est très difficile de contrôler les rapporteurs (90 secondes, c'est court). Malgré tout, je suis impressionnée qu'on ait réussi à garder l'horaire.